



รายงานประจำปี 2562

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน	6
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ	
	1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น	7
	2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	8
	3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13
	4. ปัจจัยความเสี่ยง	27
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
	5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	29
	6. โครงสร้างการจัดการ	34
	7. หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี	40
	8. ความรับผิดชอบต่อสังคม	48
	9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	54
	10. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	56
	11. รายการระหว่างกัน	57
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
	12. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	73
	13. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และ รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน	78 80
	14. รายงานผู้สอบบัญชี	81
	15. งบการเงิน	87
	16. หมายเหตุประกอบงบการเงิน	94



วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มีคุณภาพในด้านการรักษาและบริการทางการแพทย์ชั้นนำในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และภาคกลางตอนล่าง

พันธกิจ (Mission)

เป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการด้วยมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ โดยยึดผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง

ค่านิยม (Values)

1. **คุณภาพ (Quality):** การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับมาตรฐาน มีความถูกต้อง ความปลอดภัย รวดเร็ว ไม่ผิดพลาด โดยผู้รับบริการมีความพึงพอใจในบริการตามที่คาดหวัง
2. **สามัคคี (Unity):** การทำงานร่วมกันเป็นทีม อย่างเอื้อเฟื้อต่อกัน และประสานงานกันอย่างราบรื่น
3. **ภูมิใจ (Pride):** ยึดมั่นและภาคภูมิใจในองค์กร ซึ่งสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร เพื่อสร้าง “ราชธานี คือ บ้านของเรา”

สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาพรวมทางการเงิน	2562	2561	2560
------------------	------	------	------

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	1,685	1,879	1,901
หนี้สินรวม	285	570	235
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,400	1,309	1,666
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,771	1,587	1,403
รายได้รวม	1,902	1,611	1,424
กำไรสุทธิ	396	258	256
กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของบริษัท	396	255	231
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) ^{1/}	31.5	30.6	29.7
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	20.9	16.0	18.0
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ร้อยละ)	23.5	13.7	13.5
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	28.3	19.7	15.4
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.2	0.4	0.1
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) ^{2/}	113.7	32.6	113.3
ข้อมูลต่อหุ้น			
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.32	0.85	0.77
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	4.7	4.4	5.6
ราคาปิดต่อหุ้น ณ วันสิ้นปี (บาท)	25.25	18.60	25.00
จำนวนหุ้นทั้งหมด (ล้านหุ้น)	300	300	300

หมายเหตุ 1/ อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น / รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

2/ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = EBITDA / ดอกเบี้ยจ่าย

1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	สถานพยาบาลเอกชนประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี และโรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ
ที่ตั้งบริษัท	เลขที่ 111 หมู่ที่ 3 ถนนไรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000509
โทรศัพท์	035-335-555-71
โทรสาร	035-335-555 ต่อ 878
Website	www.rajthaneer.com

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	02-229-2800
โทรสาร	02-359-1259

ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 128/334-335 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 31 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	02-216-2265, 02-216-2268-9, 02-216-2279
โทรสาร	02-216-2286

ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท ริชอร์สฟูล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	45/6 หมู่บ้านเพชรวงแหวน(ซอย 9) ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพฯ 10150
โทรศัพท์	02-415-7779, 02-895-0738
โทรสาร	02-895-2442

2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

2.1.1 การจัดตั้งบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เริ่มก่อตั้งในปี 2533 เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ โดยการดำเนินงานในช่วงแรกอยู่ภายใต้ชื่อ บริษัท อยุธยาเวชการ จำกัด โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งส่วนใหญ่จบการศึกษาจากคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล โดยร่วมกับนักธุรกิจชั้นนำในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปัจจุบัน บุคคลเหล่านี้ยังคงเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทฯ ได้แก่ นายแพทย์วชิระ วุฒิกุลประพันธ์ แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ และนายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ศิริชัย ทั้งนี้ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นแหล่งที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่จำนวนมาก แต่การให้บริการของสถานพยาบาลต่างๆ ในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงยังมีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการดังกล่าว จึงได้ตัดสินใจก่อตั้งโรงพยาบาลราชธานีขึ้นในบริเวณตำบลคลองสวนพลู อำเภอเมือง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งอยู่ในทำเลที่มีการเติบโตสูง และอยู่ใกล้ถนนสายหลัก ได้แก่ ถนนสายเอเชีย และถนนโรจนะ โดยได้เริ่มเปิดดำเนินงานในปี 2535 ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากประชาชนจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงตลอดมา

นอกจากนี้ การประกาศใช้พระราชบัญญัติประกันสังคมตั้งแต่ปี 2533 ของภาครัฐ เพื่อยกระดับการให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชน และเป็นหลักประกันขั้นพื้นฐานแก่สมาชิกผู้เข้าร่วม ให้ได้รับการรักษาพยาบาลและสนับสนุนด้านรายได้ในยามเจ็บป่วย ซึ่งบริษัทฯได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว รวมทั้งโอกาสในการให้การรักษายาบาลแก่ประชาชนในจังหวัดที่มากขึ้น จึงได้ตัดสินใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2537 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการประกันสังคมเข้ามาสนับสนุนอีกทางหนึ่ง

นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินงานโรงพยาบาลตั้งแต่ปี 2535 ปัจจัยหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา คือ การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ และความสามารถในการรักษาพยาบาลของบุคลากร ซึ่งส่งผลให้ผู้ป่วยที่เข้ามาใช้บริการมีความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการ ซึ่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวสะท้อนให้เห็นเด่นชัดอยู่ในคำขวัญของโรงพยาบาลที่ว่า “อบอุ่นดั่งบ้าน บริการดั่งญาติ ในราชธานี”

2.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ
ปี 2533	- ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท อยุธยาเวชการ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงพยาบาลภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลราชธานี” มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ตั้งอยู่บริเวณถนนโรจนะ ใกล้กับถนนสายเอเชียและศาลากลางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ปี 2535	- เริ่มเปิดดำเนินงาน เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2535 โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 33 เตียง
ปี 2537	- โรงพยาบาลราชธานีได้เข้าร่วมเป็นสถานพยาบาลประกันสังคมกับสำนักงานประกันสังคม ตามพระราชบัญญัติประกันสังคมในปี พ.ศ. 2537 โดยมีผู้ให้ความไว้วางใจเลือกโรงพยาบาลราชธานีเป็นสถานพยาบาลประกันสังคมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
ปี 2538	- แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) เพื่อเตรียมนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังเพิ่มทุนจด

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ
	ทะเบียนเป็น 180,000,000 บาท ชำระแล้วจำนวน 140,000,000 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป อย่างไรก็ตาม เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและสภาพการซื้อขายตลาดหลักทรัพย์ ณ ขณะนั้นไม่เอื้ออำนวยจึงชะลอ แผนการนำบริษัทเข้าจดทะเบียน
ปี 2542	- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2542 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 :1994
ปี 2545	- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2545
ปี 2548	- บริษัทลดทุนจดทะเบียน จำนวน 83,514,000 บาท จากเดิมที่อนุมัติเพิ่มทุนในปี 2538 ซึ่งเป็นส่วนที่ยังไม่ได้เสนอขายแก่ประชาชน คงเหลือทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 96,486,000 บาท
ปี 2552	- เนื่องจากพื้นที่ของโรงพยาบาลที่มีอยู่เดิมเริ่มมีความแออัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงลงทุนก่อสร้างอาคารเพิ่มเติม (อาคาร C) เพื่อขยายพื้นที่ในการให้บริการแก่ผู้ป่วย
ปี 2553	- บริษัทฯ ผ่านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EHIA : Environmental and Health Impact Assessment) จากสำนักงานนโยบายและแผนพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - บริษัทฯ เริ่มเปิดให้บริการในอาคาร C เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553 เพื่อ รองรับรับลูกค้ากลุ่มประกันสังคม ตลอดจน ผู้ป่วยเด็ก แผนกกายภาพบำบัด ศูนย์ทันตกรรม และคลีนิก อีกด้วย
ปี 2555	- บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ บันไดขั้นที่ 1 สู่ HA (Hospital Accreditation) เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2555 - บริษัทฯ ได้รับกิตติกรรมประกาศ บันไดขั้นที่ 2 สู่ HA เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555
ปี 2556	- บริษัทฯ ได้รับกิตติกรรมประกาศรางวัล บันไดขั้นที่ 2 สู่ HA เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556
ปี 2557	- บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น บริษัท โรงพยาบาล โรจนะ จำกัด จำนวน 12 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10.50 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.17 โดยภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด ดำเนินงานภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ตั้งอยู่บนถนนโรจนะ ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ เพื่อเพิ่มช่องทางในการให้บริการลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มผู้ป่วยจากนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ใกล้เคียง
ปี 2558	- บริษัทฯ เปิดให้บริการสวนหัวใจเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 เพื่อให้บริการสวนหัวใจและดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียง นอกจากนี้ยังได้รับอนุญาตเป็นศูนย์ส่งต่อด้านหัวใจของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลอื่นในบริเวณใกล้เคียงซึ่งเข้าร่วมโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 9,648,600 หุ้นเป็น 96,486,000 หุ้น

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท
	- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 203,514,000 หุ้น จากเดิม 96,486,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 128,514,401 หุ้น และการเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 74,999,599 หุ้น โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วอยู่ที่ 96,486,000 บาท - จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานปี 2557 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตรา 0.14799 บาทต่อหุ้น และจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 0.75077 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือเท่ากับ 1.33195 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายหุ้นปันผลคิดเป็นจำนวน 128,514,401 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วอยู่ที่ 225,000,401 บาท - บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ (Accreditation) บันไดขั้นที่ 3 สู่ HA เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 2 ปี
ปี 2559	- บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 - บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 230 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 โดยเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 4,000,000 หุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วน ในอัตรา 23 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 4 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาหุ้นละ 25 บาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 53.93 ภายหลังการเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้ว
ปี 2560	- บริษัทฯ ได้รับการ Re-accreditation บันไดขั้นที่ 3 สู่ HA ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 3 ปี
ปี 2561	- บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการศูนย์ MRI เมื่อเดือนมกราคม 2561 โดยถือเป็นศูนย์ MRI ที่เปิดดำเนินการแห่งแรกในจังหวัดอยุธยา - บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน กลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ซึ่งถือเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance) ประจำปี พ.ศ. 2561 จากสถาบันไทยพัฒน์ - บริษัทฯ ได้ทำการซื้อหุ้นบริษัทย่อยเพิ่มเติม ส่งผลให้ปัจจุบัน ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 98.31
ปี 2562	- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น ในนาม “บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด” ที่อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี เพื่อขยายกิจการโรงพยาบาล โดยเปิดรับผู้ป่วยประกันสังคมและเงินสด

2.2 โครงสร้างการถือหุ้นและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ และ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 3 ของกลุ่ม กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแสดงดังแผนภาพ

8. สาขารังสีวิทยา

9. สาขาทันตกรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเตียงจตทะเบียนทั้งสิ้น 353 เตียง โดยมีห้องพักสำหรับผู้ป่วยหลากหลายประเภท อาทิเช่น ห้องพักรักษา V.I.P. ห้องพักรักษาประเภทพิเศษเดี่ยว ห้องพักรักษาประเภทเดี่ยว ห้องพักรักษาผู้ป่วยรวม ห้องพักรักษาผู้ป่วยหนัก (ICU) และห้องเด็กแรกเกิด เป็นต้น

สรุปการดำเนินงานธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนเตียงจต ทะเบียน
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	300	-	253
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด	270	98.31	100
รวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย			353

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังแสดงในตารางด้านล่างต่อไปนี้

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	งบการเงินรวม งวดปี					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป ^{1/}						
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	420	29.94	472	29.72	522	29.50
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	353	25.14	439	27.68	519	29.30
รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป	773	55.08	911	57.40	1,041	58.80
โครงการประกันสังคม	630	44.92	676	42.60	730	41.20
รวมรายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,403	100.00	1,587	100.00	1,771	100.00

หมายเหตุ 1/ รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วย ชำระเงินสด บริษัทประกัน บริษัทคู่สัญญา ชำระรายการ ผู้ป่วยสิทธิบัตรทอง ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤต และอื่น ๆ

3.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

3.2.1 ขอบเขตการให้บริการทางการแพทย์

(1) ศูนย์หัวใจ

ในปี 2558 บริษัทฯได้เริ่มให้บริการศูนย์หัวใจ ซึ่งมีศักยภาพให้บริการรักษาผู้ป่วยเกี่ยวกับระบบหลอดเลือดหัวใจและโรคหัวใจ อาทิเช่น โรคหลอดเลือดหัวใจตีบ โรคลิ้นหัวใจผิดปกติ โรคกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือด โรคความดันโลหิตผิดปกติ โรคหัวใจเต้นผิดปกติ เป็นต้น ให้บริการโดยทีมแพทย์และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตในการให้บริการรักษาตั้งแต่การตรวจวินิจฉัยอาการเบื้องต้น การรักษาโดยการใส่ยา การสวนหลอดเลือดหัวใจ และการผ่าตัดหัวใจ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยโรคหัวใจในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดใกล้เคียง

ขอบเขตการให้บริการที่สำคัญของศูนย์หัวใจ ได้แก่

- การตรวจหัวใจด้วยคลื่นเสียงสะท้อนความถี่สูง (Echocardiography)
- การตรวจสมรรถภาพหัวใจด้วยการออกกำลังกาย (Exercise stress test (EST))
- การตรวจวินิจฉัยหัวใจเต้นผิดปกติโดยการติดเครื่องวัดคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (Holter monitor)
- การสวนหลอดเลือดหัวใจ (Cardiac Catheterization) หรือ การใส่ขดลวดและทำบอลลูนเพื่อขยายหลอดเลือดหัวใจ (coronary artery angiography (CAG) and percutaneous coronary intervention (PCI))
- การจี้หัวใจด้วยไฟฟ้า (Electrophysiology)
- การผ่าตัดหัวใจเพื่อทำทางเบี่ยงเส้นเลือดหัวใจ (Coronary Artery Bypass Graft) เปลี่ยนลิ้นหัวใจ (Valve Replacement) และปิดรูรั่วผนังกันหัวใจ (Atrial Septal Defect)
- การผ่าตัดใส่เครื่องกระตุ้นหัวใจด้วยไฟฟ้า (Cardiac Pacemaker)

(2) ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินและศัลยกรรมสมอง

เนื่องจากโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ซึ่งใกล้กับถนนเส้นหลักหลายสาย ได้แก่ ถนนโรจนะ ถนนสายเอเชีย AH1 เป็นต้น ซึ่งเป็นถนนเส้นทางที่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นบ่อย ซึ่งโดยส่วนใหญ่ผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุมีโอกาที่จะได้รับการกระเทือนทางสมองร่วมด้วย บริษัทฯ จึงได้ได้จัดตั้งศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินและศัลยกรรมสมองขึ้นในปี 2535 นอกจากนี้การที่ผู้ป่วยกลุ่มดังกล่าวมีความต้องการรับบริการอย่างเร่งด่วน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดเตรียมบริการรถพยาบาลและศูนย์รับแจ้งเหตุฉุกเฉินรวมทั้งมีทีมแพทย์เวรซึ่งพร้อมให้บริการแก่ผู้ป่วยตลอดทั้ง 24 ชั่วโมง เพื่อเตรียมพร้อมรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินเร่งด่วน

(3) ศูนย์เฉพาะทางอื่นๆ

- **ศูนย์ไตเทียม** : ให้การรักษาพยาบาลด้วยการฟอกเลือดด้วยไตเทียมสำหรับผู้ป่วยโรคไตวาย
- **ศูนย์ตรวจสุขภาพ** : บริการรับตรวจสุขภาพโดยทีมแพทย์ผู้ชำนาญในแต่ละสาขา ด้วยโปรแกรมการตรวจสุขภาพที่เหมาะสมแก่ผู้เข้ารับบริการในแต่ละช่วงอายุ รวมถึงการให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีและตรวจสุขภาพก่อนเข้าทำงาน เป็นต้น
- **ศูนย์ทันตกรรม** : ให้บริการรักษาทางทันตกรรมครบวงจร อาทิเช่น การขูดหินปูน การอุดฟัน ทันตกรรมสำหรับเด็ก การจัดฟัน การรักษารากฟัน การทำฟันปลอม การรักษาโรคเหงือก ศัลยกรรมช่องปาก การฝังรากเทียม
- **ศูนย์โรคกระดูกและข้อ** : บริการตรวจและผ่าตัดรักษาผู้ป่วยโรคกระดูกและข้อ อาทิเช่น การผ่าตัดกระดูกหัก การผ่าตัดหัวไหล่ หลัง และข้อเข่าโดยใช้กล้อง เปลี่ยนข้อเข่า และข้อสะโพก รักษาพยาบาลอาการข้ออักเสบ ข้อเสื่อม โรคกระดูกพรุน เป็นต้น
- **ศูนย์สลายต้อกระจก** : ผ่าตัดสลายต้อกระจก และเปลี่ยนเลนส์ รวมทั้ง การรักษาผู้ป่วยโรคต้อหินและต้อเนื้อ

(4) คลินิกศัลยกรรม

- **คลินิกศัลยกรรมทั่วไป** : ให้บริการทางศัลยกรรมต่างๆ อาทิเช่น การผ่าตัดนิ่วในถุงน้ำดีโดยใช้กล้อง การผ่าตัดไส้ติ่ง การผ่าตัดไส้เลื่อน การผ่าตัดก้อนเนื้อต่างๆ ในร่างกาย โดยอุปกรณ์ที่ทันสมัย
- **คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง** : ผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุบางรายได้รับบาดเจ็บภายนอกจากผลกระทบของอุบัติเหตุ อีกทั้งคนไข้บางรายมีต้องการเสริมความงามของร่างกาย
- **คลินิกศัลยกรรมโรคทางสมอง** : ให้บริการตรวจวินิจฉัย เพื่อพิจารณาความเสี่ยงต่างๆ ที่เป็นต้นเหตุของการเกิดโรคหลอดเลือดสมอง และการบาดเจ็บทางสมองจากอุบัติเหตุ รวมทั้งให้บริการผ่าตัดและรักษาพยาบาลโรคหลอดเลือดสมองแตก นอกจากนี้ยังให้บริการทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วย (เวชศาสตร์ฟื้นฟู) เพื่อช่วยผู้ป่วยในการฟื้นฟูร่างกายในการใช้ชีวิตประจำวันให้สามารถช่วยเหลือตนเองได้
- **คลินิกศัลยกรรมโรคระบบทางเดินปัสสาวะ** : ให้บริการในการตรวจและรักษา โรคภาวะผิดปกติในการปัสสาวะ การติดเชื้อของระบบปัสสาวะ ภาวะต่อมลูกหมากโต ภาวะหย่อนสมรรถภาพทางเพศในผู้ป่วยชาย รวมทั้งโรคเนื้องอกไต กรวยไต ท่อไต หรือกระเพาะปัสสาวะ เป็นต้น หรือโรคต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางเดินปัสสาวะ

(5) **คลินิกอายุรกรรม**

- **คลินิกอายุรกรรมทั่วไป** : ให้บริการตรวจและรักษาพยาบาลโรคทางอายุรกรรมทั่วไป ได้แก่ โรคปอด โรคระบบทางเดินหายใจ โรคฮอร์โมนผิดปกติ โรคไต โรคระบบต่อมไร้ท่อ โรคติดเชื้อ เป็นต้น
- **คลินิกอายุรกรรมโรคระบบทางเดินอาหาร** : โรคระบบทางเดินอาหาร ได้แก่ โรคเกี่ยวกับหลอดอาหาร โรคกระเพาะอาหาร โรคลำไส้ และโรคตับ เป็นต้น ซึ่งทางบริษัท ให้บริการตรวจรักษาโดยการส่องกล้องในกระเพาะอาหารและลำไส้ใหญ่
- **คลินิกอายุรกรรมโรคผิวหนัง** : ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล รวมทั้งให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพแก่ผู้ป่วยโรคผิวหนัง รวมทั้งด้านความงาม
- **คลินิกอายุรกรรมโลหิตวิทยา** : การให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยที่มีความผิดปกติของเลือด ซึ่งอาจมีสาเหตุจากพันธุกรรม และมะเร็ง โดยการเจาะไขกระดูกเพื่อการวินิจฉัย การรักษา และการติดตามผล
- **คลินิกอายุรกรรมประสาทวิทยา** : การให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยโรคทางสมองและโรคทางไขสันหลัง
- **คลินิกอายุรกรรมโรคไต** : ให้บริการตรวจวินิจฉัยและการรักษาแก่ผู้ป่วย ทั้งผู้ป่วยโรคไตแบบเรื้อรัง และแบบเฉียบพลัน ไปจนถึงการให้บริการฟอกเลือดล้างไต

(6) **คลินิกและบริการทางการแพทย์อื่นๆ**

- **คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป** : รับปรึกษาและดูแลสุขภาพของผู้มาใช้บริการโดยองค์รวม โดยดูแลรักษาผู้ป่วยปัญหาโรคทั่วไป อาทิเช่น เป็นไข้ ปวดศีรษะ ท้องเสีย อาเจียน เป็นต้น
- **คลินิกสูติ-นรีเวชกรรม** : บริการตรวจวินิจฉัย ให้การรักษา รวมทั้งให้คำแนะนำป้องกันโรคภายในของสตรีทุกช่วงวัยตั้งแต่วัยรุ่นจนถึงผู้สูงอายุ โดยมีบริการต่างๆ อาทิเช่น การคุมกำเนิด การรับฝากครรภ์ โดยมี Ultrasound 4D เพื่อตรวจความผิดปกติของเด็กในครรภ์ ให้คำแนะนำป้องกันความเสี่ยงระหว่างตั้งครรภ์ บริการคลอดบุตร การให้นมบุตรที่ถูกต้อง ให้คำปรึกษาภาวะมีบุตรยาก รวมถึงการตรวจสุขภาพและคำแนะนำสำหรับสตรีวัยทอง
- **คลินิกกุมารเวชกรรม** : บริการตรวจรักษาและดูแลส่งเสริมสุขภาพตั้งแต่เด็กแรกเกิดจนถึงวัยรุ่น เพื่อส่งเสริมให้เด็กมีสุขภาพทั้งกายและใจที่แข็งแรง โดยให้บริการตรวจวินิจฉัย ดูแล และรักษาพยาบาลผู้ป่วยเด็กซึ่งป่วยด้วยโรคทั่วไปหรือปัญหาภาวะวิกฤติ นอกจากนี้ยังมี Well Baby Clinic แยกจากคลินิกเด็กป่วย โดยให้คำปรึกษาการดูแลสุขภาพเด็กตามช่วงวัย รวมทั้งการส่งเสริมและประเมินภาวะสุขภาพเด็ก และติดตามพัฒนาการการเจริญเติบโตทั้งทางร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา การให้วัคซีนป้องกันโรคต่างๆ และการให้คำแนะนำในการอบรมเลี้ยงดูบุตรหลาน เพื่อให้เด็กได้มีพัฒนาการที่ดี และเติบโตอย่างมีศักยภาพด้วยทีมกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีประสบการณ์ในการรักษาและดูแลสุขภาพเด็กมาอย่างยาวนาน
- **คลินิกหู คอ จมูก** : บริการให้คำปรึกษา ตรวจรักษา ด้านโรคทาง หู คอ จมูก ต่างๆ ทั้งทั่วไปและเฉพาะทาง อาทิเช่น หูชั้นกลางอักเสบ โพรงไซนัสอักเสบ เป็นต้น และผ่าตัดต่อมทอนซิล ริดสีดวงจมูก และผ่าตัดปะแก้วหู และมีเครื่องตรวจในโพรงจมูก โดยใช้กล้อง Fiber optic
- **คลินิกจักษุ** : ให้บริการดูแล ป้องกัน ตรวจวินิจฉัย ผ่าตัด และให้การรักษาดวงตา เช่น ตาอักเสบ โรคต้อกระจก ต้อหิน และมีเครื่องเลเซอร์ สำหรับรักษาเลนส์และจอประสาทตา
- **แผนกรังสี** : ให้บริการตรวจเอกซเรย์ทั่วไป เอกซเรย์พิเศษ แมมโมแกรม อัลตราซาวด์และจัดเก็บภาพด้วยระบบ PACS

(7) คลินิกอาชีวเวชศาสตร์

ให้บริการตรวจด้านอาชีวเวชศาสตร์แบบครบวงจร เพื่อยกระดับคุณภาพด้านสุขอนามัยในการทำงาน และความปลอดภัยในสถานที่ทำงานของพนักงานในโรงงานต่างๆ โดยมีการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวต่อสุขภาพทางด้านอาชีวเวชศาสตร์แยกตามลักษณะการทำงานในแต่ละประเภทธุรกิจ เช่น การตรวจวัดสายตา ตามอดสี ตรวจการได้ยิน การเป่าปอด เพื่อให้คำแนะนำที่เหมาะสมต่อลูกค้าในแต่ละประเภท

3.2.2 ศักยภาพในการให้บริการทางการแพทย์

(1) จำนวนห้องตรวจและจำนวนเตียงให้บริการ

ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มลูกค้าผู้ป่วยนอก (Out-Patient Department : OPD) ประเมินจากจำนวนห้องตรวจรักษา (รวมห้องฉุกเฉิน ทันตกรรม และจำนวนเตียงฟอกไต) ในขณะที่ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยใน (In-Patient Department : IPD) ประเมินจากจำนวนเตียงที่ให้บริการ โดยศักยภาพในการให้บริการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นดังนี้

บริษัท	จำนวนห้องคนไข้		จำนวนเตียงจดทะเบียน
	ห้องตรวจ	ฟอกไต	
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	59	27	253
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด	10	20	100
รวม	69	47	353

(2) อัตราการใช้บริการ

อัตราการใช้บริการของกลุ่มผู้ป่วย ประเมินจากจำนวนการให้บริการของคนไข้ที่เข้ามาใช้บริการเปรียบเทียบกับศักยภาพในการให้บริการสูงสุด

● กลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนห้องตรวจ (เฉลี่ย) *	63	65	68
จำนวนหน่วยไตเทียม (เฉลี่ย) *	44	47	47
อัตราการใช้บริการ (ร้อยละ)	80.4	81.6	81.6

● กลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนเตียงให้บริการ *	208	234	260
อัตราการใช้บริการ (ร้อยละ)	77.8	76.2	75.5

หมายเหตุ : * คำนวณจากค่าเฉลี่ยระหว่างปี

3.3 การตลาดและการแข่งขัน

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ คือโรงพยาบาลราชธานี และโรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และติดต่อกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพสูงสำหรับการ

ให้บริการทางการแพทย์ เนื่องจาก จำนวนประชากรที่ขยายตัวจากภาคอุตสาหกรรม โดยในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่รวม 3 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร และเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ นอกจากนี้ในพื้นที่ใกล้เคียงยังมีนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งตั้งอยู่ในเขตจังหวัดปทุมธานี

ทั้งนี้ จำนวนผู้ประกันตนในจังหวัดอยุธยา ณ สิ้นปี 2562 มีมากกว่า 400,000 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาลราชธานีจำนวน 160,438 คน และ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำนวน 30,771 คน

3.3.1 ภาวะอุตสาหกรรม

3.3.1.1 ภาพรวมธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย

ในส่วนของการดูแลสุขภาพภาคประชาชนนั้น ภาครัฐให้ความสำคัญต่อสุขภาพของประชาชนเป็นอย่างสูง จึงได้จัดให้มีระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพ เพื่อดูแลประชาชนในแต่ละกลุ่ม ได้แก่ (1) ระบบสวัสดิการภาครัฐ ซึ่งดูแลด้านสุขภาพของกลุ่มข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (2) ระบบประกันสังคมดูแลด้านสุขภาพของพนักงานในบริษัทเอกชนทั่วไป และ (3) ระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติดูแลประชาชนทั่วไปที่ไม่มีสิทธิรักษาในกลุ่มอื่น ทั้งนี้ ภาครัฐได้เพิ่มความคุ้มครองและขอบเขตการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อความมั่นคงด้านสาธารณสุขของประชาชนในระยะยาว

ทั้งนี้ ธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจต่ำกว่าธุรกิจอื่นโดยเฉลี่ย ในช่วงที่เศรษฐกิจไทยตั้งแต่ปี 2550 ได้รับผลกระทบเชิงลบส่วนใหญ่จากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลก และเหตุการณ์มหาอุทกภัยปี 2554 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามอัตราการเติบโตของการใช้จ่ายด้านสุขภาพยังคงมีการขยายตัวต่อเนื่อง อีกทั้งธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทยถือว่าเป็นธุรกิจที่สามารถแข่งขันในระดับภูมิภาคได้ เนื่องจากค่ารักษาพยาบาลที่ไม่แพงเมื่อเทียบกับคุณภาพและบริการที่ได้รับ และประเทศไทยยังมีจุดแข็งด้านการท่องเที่ยวและเป็นศูนย์กลางหนึ่งของธุรกิจการบิน จึงทำให้ช่วยส่งเสริม Medical Tourism ของธุรกิจโรงพยาบาล นอกจากนี้ เนื่องจากโครงสร้างประชากรไทยมีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงวัยและหันมาใส่ใจในเรื่องของสุขภาพกันมากขึ้น ประกอบด้วยฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จึงช่วยหนุนให้ธุรกิจนี้ยังคงมีช่องทางที่จะเติบโตต่อไปได้อีกในอนาคต

3.3.1.2 โครงสร้างการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย

(1) ลักษณะผู้ให้บริการ

การให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย แบ่งได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ตามลักษณะการให้บริการด้านสุขภาพ คือ การให้บริการโดยภาครัฐและการให้บริการโดยภาคเอกชน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **การให้บริการโดยภาครัฐ** : การให้บริการด้านสาธารณสุขในประเทศไทยส่วนใหญ่ดำเนินการโดยโรงพยาบาลภาครัฐ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มได้ตามลักษณะเด่นและศักยภาพในการรักษา อาทิเช่น โรงพยาบาลประจำมหาวิทยาลัย (วิทยาลัยแพทยศาสตร์) โรงพยาบาลส่วนกลางในเขตกรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลประจำจังหวัด โรงพยาบาลประจำอำเภอ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (สถานีอนามัย) เป็นต้น ซึ่งโดยทั่วไปโรงพยาบาลภาครัฐจะมีอัตราค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน เนื่องจากภาครัฐจะช่วยสนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน

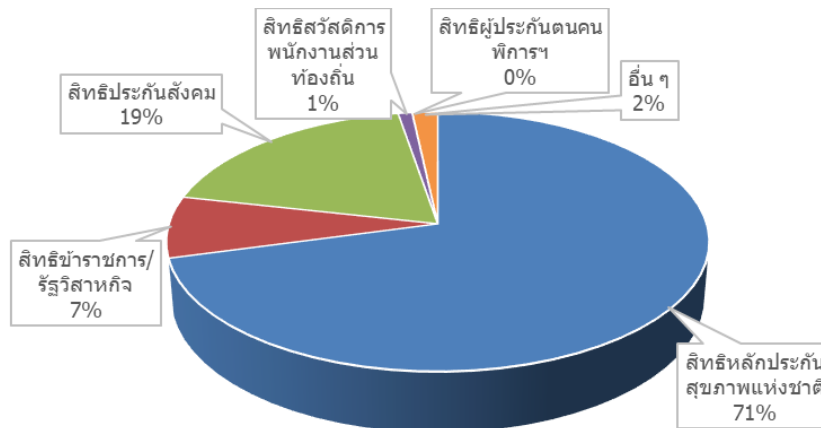
- **การให้บริการโดยภาคเอกชน** : การให้บริการภาคเอกชนแบ่งเป็น โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ โรงพยาบาลเอกชนขนาดกลาง และคลินิกเอกชน โดยมีระดับการให้บริการที่หลากหลายตามระดับขีดความสามารถของผู้ให้บริการ ซึ่งโรงพยาบาลขนาดใหญ่บางแห่งมีศักยภาพโดดเด่น สามารถดึงดูดผู้ป่วยชาวต่างประเทศที่มีกำลังซื้อสูง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ของประชาชน ภาครัฐจึงมีนโยบายดึงภาคเอกชนเข้าร่วมเป็นผู้ให้บริการรักษาผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพ ในลักษณะเดียวกับโรงพยาบาลของภาครัฐโดยอัตราค่าบริการทางการแพทย์ที่ภาครัฐสนับสนุนแก่โรงพยาบาลแต่ละแห่ง จะขึ้นอยู่กับจำนวนประชาชนผู้มาลงทะเบียนกับโรงพยาบาลนั้นเป็นสำคัญ

(2) ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพในประเทศไทย

ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพช่วยสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการด้านสุขภาพแก่สังคมทุกภาคส่วน ซึ่งภาครัฐได้ให้ความสำคัญมาตลอด โดยระบบการให้บริการหลัก ได้แก่

- **ระบบประกันสังคม** : บริหารจัดการผ่านสำนักงานประกันสังคม ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงแรงงาน เพื่อให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาคเอกชน โดยครอบคลุมในเรื่องการเจ็บป่วยทุพพลภาพ การประสบอันตราย หรือการตาย ทั้งส่วนที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้อง กับการทำงาน รวมไปถึงการคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และการว่างงาน ระบบประกันสังคมในประเทศไทยเริ่มต้นครั้งแรกในปี 2515 เมื่อมีการจัดตั้งกองทุนทดแทนเพื่อดูแลผู้ประสบภัยซึ่งเกิดจากการทำงานในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และขยายความคุ้มครองดูแลจนครบทุกจังหวัดในวันที่ 1 กรกฎาคม 2531 จากนั้นมีการผลักดันพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ.2533 ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2533 เป็นต้นมา
- **ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า** : ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า บริหารโดยสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ กระทรวงสาธารณสุขจัดตั้งขึ้นตาม พระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ.2545 โดยมีวัตถุประสงค์ให้ความดูแลด้านสุขภาพแก่ผู้ที่ไม่มียุติในสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพอื่นๆ โดยระบบนี้เน้นการดูแลรักษาอาการเจ็บป่วยทั่วไปเป็นหลัก
- **ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ** : ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจดูแลการเบิกจ่ายโดยกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาครัฐ ซึ่งได้แก่ ข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยในส่วนของระบบสวัสดิการข้าราชการ การดูแลจะครอบคลุมถึงคู่สมรส บิดามารดา รวมถึงบุตร-ธิดา ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

แผนภาพที่ 1-1 : สัดส่วนผู้มีสิทธิในระบบสวัสดิการด้านสุขภาพประเภทต่างๆ ณ 31 ธันวาคม 2562



แหล่งที่มา : สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ :

3.3.1.3 แนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต

(1) โอกาสการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

- สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของประเทศไทยยังต่ำกว่าค่าเฉลี่ย :** จากข้อมูลของธนาคารโลก สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพโดยรวมของประเทศต่างๆ เปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) ในปี 2559 พบว่าประเทศไทยมีสัดส่วนดังกล่าวร้อยละ 3.7 ซึ่งยังต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและของโลกที่ร้อยละ 6.77 และร้อยละ 9.90 ตามลำดับ โดยนโยบายของภาครัฐที่มีส่วนในการสนับสนุนให้ประชาชนเข้าถึงบริการด้านสาธารณสุขเพิ่มขึ้น รวมถึงกระแสดูแลสุขภาพ เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้อัตราการใช้จ่ายด้านสุขภาพมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ ปัจจุบันประเทศไทยถือได้ว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้นำด้านธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในกลุ่มอาเซียนในปัจจุบัน
- สังคมไทยจะมีผู้สูงอายุในสัดส่วนเพิ่มขึ้น :** จากมาตรฐานทางสาธารณสุขที่ดีขึ้นทำให้อายุเฉลี่ยของคนไทยเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราการเกิดลดต่ำลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นสัดส่วนผู้สูงอายุ (มากกว่า 60 ปี) เมื่อเทียบกับประชากรโดยรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ การคาดการณ์สัดส่วนประชากรสูงอายุในอีก 13 ปีข้างหน้าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.8 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 26.6 ในปี 2573 โดยการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนผู้สูงอายุจะเป็นผลให้มีการใช้จ่ายด้านสุขภาพเพิ่มขึ้น สนับสนุนแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ในอนาคต
- การเติบโตของสวัสดิการประกันสังคม :** จากข้อมูลของสำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน จำนวนเงินประโยชน์ทดแทนที่กองทุนประกันสังคมได้ออกให้แก่ ธุรกิจการให้บริการสุขภาพ ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต โดยเฉลี่ยแล้วจากปี 2556 ถึง ปี 2562 จำนวนเงินนั้นเพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ประมาณร้อยละ 13.6 นอกจากนี้ จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้แสดงให้เห็นว่าจำนวนผู้ประกันตนภายใต้โครงการกองทุนประกันสังคมโดยเฉลี่ยแล้วเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย

เติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 7.1 ในช่วงเวลาเดียวกัน เพราะฉะนั้นธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะเติบโตขยายตัวเพื่อรองรับจำนวนของประชากรและจำนวนผู้ประกันตนของกองทุนประกันสังคม

- **ธุรกิจให้บริการนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) :** ชาวต่างชาติที่เข้ารับบริการทางการแพทย์ในประเทศไทยมีจำนวน 1-2 ล้านคนต่อปี ซึ่งร้อยละ 70-80 เป็นนักท่องเที่ยวที่มีวัตถุประสงค์เข้ามาใช้บริการทางการแพทย์โดยเฉพาะ โดยตลาดหลักของประเทศไทย ได้แก่ พม่า ญี่ปุ่น ตะวันออกกลางและยุโรป สำหรับตลาดใหม่ที่มีโอกาสเติบโตสูง ได้แก่ อาเซียนและจีน ซึ่งตลาดนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพเป็นตลาดที่เริ่มมีการแข่งขันมากขึ้น ซึ่งคู่แข่งที่สำคัญของไทย คือ สิงคโปร์และมาเลเซีย
- **กลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ:** ที่มีแนวโน้มเข้ามาลงทุนทำธุรกิจหรือเดินทางเข้ามาทำงานในประเทศไทยหรือประเทศเพื่อนบ้าน (CLMV) เพิ่มขึ้นจึงเป็นโอกาสที่ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของไทยจะรองรับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว เนื่องจากระบบการให้บริการด้านสาธารณสุขของประเทศเพื่อนบ้านอาจจะยังไม่เพียงพอกับความต้องการ และโรงพยาบาลในประเทศไทยมีมาตรฐานการรักษาและการให้บริการในระดับสูง

(2) ปัจจัยเชิงลบที่อาจกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

- **ความขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ :** จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจการแพทย์อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้จำนวนบุคลากรในระบบไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ภาคเอกชนหลายแห่งจึงมีการดึงบุคลากรจากภาครัฐ รวมถึงมีการดึงบุคลากรระหว่างภาคเอกชนด้วยกัน ซึ่งเป็นผลทางอ้อมทำให้ต้นทุนทางธุรกิจเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากต้องเพิ่มค่าตอบแทนเพื่อดึงดูดบุคลากรผู้มีความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จในธุรกิจ
- **ภาวะการแข่งขัน :** ในปัจจุบัน นอกจากการแข่งขันระหว่างกลุ่มผู้ให้บริการภาคเอกชนแล้ว กลุ่มโรงพยาบาลรัฐบาลหลายแห่งยังมีการพัฒนาคุณภาพและยกระดับการให้บริการสำหรับกลุ่มลูกค้าที่เคยเป็นตลาดของภาคเอกชน ในส่วนของการแข่งขันกับผู้ให้บริการทางการแพทย์ในประเทศเพื่อนบ้านนั้น แม้ว่าประเทศไทยจะเป็นผู้นำในด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แต่ประเทศไทยยังมีจุดอ่อนที่สำคัญคือ บุคลากรทางการแพทย์มีข้อจำกัดด้านการใช้ภาษาต่างประเทศ ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อแผนการเป็นศูนย์กลางสุขภาพของเอเชียในอนาคต
- **ภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวช้า :** ส่งผลให้คนไทยบางส่วนมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้นโดยเฉพาะการเข้ารับรักษาในโรงพยาบาลเอกชน โดยกลุ่มที่มีรายได้ระดับกลางเริ่มหันมาใช้สิทธิประกันสังคม หรือเลือกซื้อยาจากร้านขายยามารับประทานเองมากกว่าการเข้ารับรักษาพยาบาลตามสถานพยาบาล
- **กฎระเบียบของภาครัฐ :** ระเบียบของกรมการค้าภายในกำหนดให้โรงพยาบาลต้องรายงานต้นทุนยาเวชภัณฑ์และค่าบริการ ตลอดจนแจ้งล่วงหน้าก่อนการปรับอัตราค่ายา เวชภัณฑ์ และค่าบริการ เหล่านี้ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของโรงพยาบาล

3.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

3.3.2.1 มาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์

มาตรฐานการให้บริการของสถานบริการทางการแพทย์ แบ่งได้ตามศักยภาพในการให้บริการแก่ผู้ป่วย ดังต่อไปนี้

- **ระดับปฐมภูมิ (Primary Care):** ได้แก่ สถานพยาบาลที่สามารถรองรับการรักษาให้แก่ผู้ป่วยที่มีอาการเจ็บป่วยไม่รุนแรงและไม่ซับซ้อน ได้แก่ คลินิก หรือ สถานพยาบาลขนาดเล็กต่างๆ
- **ระดับทุติยภูมิ (Secondary Care):** ได้แก่ สถานพยาบาลที่มีความสามารถในการให้บริการรักษาโรคที่มีความยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเป็นโรงพยาบาลที่สามารถให้บริการได้ทั้งผู้ป่วยนอกและ ผู้ป่วยใน
- **ระดับตติยภูมิ (Tertiary Care):** ได้แก่ สถานพยาบาลที่อยู่ในระดับขั้นสูงสุด ซึ่งมีความเพียบพร้อมในการรักษาด้วยเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย รวมทั้งมีความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางและโรคร้ายแรงต่างๆที่มีความซับซ้อนสูง

ปัจจุบัน สถานพยาบาลของกลุ่มบริษัทจัดอยู่อยู่ในระดับทุติยภูมิทั้ง 2 แห่ง อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลราชธานีสามารถให้บริการตรวจรักษาในระดับตติยภูมิได้ในส่วนของการให้บริการสวนหัวใจโดยศูนย์หัวใจที่ทันสมัย

3.3.2.2 ลักษณะลูกค้า

(1) ลูกค้าทั่วไป

- **กลุ่มลูกค้าเงินสด :** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลด้วยตนเอง โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือประชาชนที่มีระดับรายได้ปานกลางขึ้นไป ซึ่งมีที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงาน ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งของโรงพยาบาล
- **กลุ่มลูกค้าคู่สัญญา :** แบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ ลูกจ้างของนิติบุคคลต่าง ๆ ที่มีสัญญาการรักษาพยาบาลกับบริษัท และ กลุ่มลูกค้าที่มีกรรมธรรม์ประกันสุขภาพ โดยบริษัทจะเรียกเก็บค่ารักษากับนิติบุคคลนายจ้าง หรือบริษัทประกันโดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าคู่สัญญามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจประกัน และจากกระแสการดูแลสุขภาพ
- **กลุ่มลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ :** ได้แก่ ผู้เจ็บป่วยจากการประสบอุบัติเหตุทางจราจร ซึ่งเข้ารับการรักษาตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ.2535 โดยโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บริเวณถนนหลัก ได้แก่ ถนนสายเอเชีย และถนนโรจนะซึ่งมีอุบัติเหตุทางจราจรเกิดขึ้นบ่อยครั้ง ทั้งนี้โรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ประสบเหตุ และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากบริษัทประกันที่ทำประกันภัยตามพระราชบัญญัติฉบับนี้แก่ผู้เจ็บป่วยหรือคู่กรณีของผู้เจ็บป่วย
- **กลุ่มลูกค้ากองทุนเงินทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงาน :** ได้แก่ พนักงานของบริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่มีอาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน ตามพระราชบัญญัติเงินทดแทน พ.ศ.2537 โดยโรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ป่วย และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากกองทุนทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงานในภายหลัง

(2) ลูกค้าโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ

- **กลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม :** ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งกำหนดให้ลูกจ้างต้องถูกหักเงินค่าจ้างรายเดือนและนำส่งเข้ากองทุนประกันสังคม โดยลูกจ้างที่ถูกหักเงินดังกล่าวสามารถเข้ารับ

การรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลที่อยู่ในเครือข่ายประกันสังคมซึ่งลูกจ้างได้เลือกไว้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ โรงพยาบาลที่รับผู้ป่วยประกันสังคมจะได้รับค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมใน 2 รูปแบบ ได้แก่ ค่าบริการเหมาจ่ายรายคน และค่าบริการส่วนเพิ่มประเภทต่างๆ

- **กลุ่มลูกค้าตามโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ:** ปัจจุบันโดยกลุ่มโรงพยาบาลให้บริการกลุ่มลูกค้าตามโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติเฉพาะ ศูนย์หัวใจ และ ศูนย์ไตเทียม
- **กลุ่มลูกค้าเจ็บป่วยฉุกเฉินวิกฤต:** หรือ Universal Coverage for Emergency Patients (UCEP) เป็นนโยบายของรัฐบาล ที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 เกี่ยวกับการช่วยเหลือประชาชนในการใช้สิทธิรักษาพยาบาลกรณี เจ็บป่วยฉุกเฉินวิกฤต ฟรีใน 72 ชั่วโมงแรก ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตสามารถเข้ารับการรักษาได้ทุกโรงพยาบาลที่ใกล้ที่สุดโดยไม่มีการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

3.3.2.3. สถานะการแข่งขัน

โอกาสการเติบโตของสถานพยาบาลในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาถือว่ามีความสูง เนื่องจาก เป็นจังหวัดที่มีประชากรมาก และมีขนาดเศรษฐกิจจังหวัดใหญ่ อีกทั้งยังเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่หลายแห่ง เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในจังหวัดอยุธยา บริษัทถือว่าเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื่องจากมีทีมบุคลากรทางการแพทย์ที่มี ศักยภาพในการให้บริการ เครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย รวมทั้งชื่อเสียงและความเชื่อถือของประชาชนจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยคู่แข่งของบริษัทได้แก่ โรงพยาบาลภาครัฐขนาดใหญ่ และโรงพยาบาลเอกชนต่างๆ ดังต่อไปนี้

โรงพยาบาล	ดำเนินการโดย	ที่ตั้ง	โครงการประกันสังคม	ขนาด (เตียงจดทะเบียน)
โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา	ภาครัฐ	อำเภอพระนครศรีอยุธยา	✓	528
โรงพยาบาลเสนา	ภาครัฐ	อำเภอเสนา	✓	180
โรงพยาบาลฟิวเวท	เอกชน	อำเภอพระนครศรีอยุธยา	-	53
โรงพยาบาลการุญเวช อยุธยา	เอกชน	อำเภอบางปะอิน	✓	105
โรงพยาบาลศุภมิตรเสนา	เอกชน	อำเภอเสนา	-	100

ซึ่งหากพิจารณาถึงระดับการแข่งขันในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงดังกล่าวถือว่ายังไม่รุนแรงนัก นอกจากนี้เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในบริเวณดังกล่าว พบว่าบริษัทมีความได้เปรียบในหลายด้าน ได้แก่

- ความพร้อมของศักยภาพในการให้บริการ โดยบริษัทเป็นโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่มีเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัยและครบครัน จำนวนห้องตรวจผู้ป่วยและจำนวนเตียงผู้ป่วยอยู่ในระดับสูงเพียงพอต่อผู้ป่วยที่มาใช้บริการ

- ท่าเลที่ตั้งของโรงพยาบาล 2 แห่ง ของบริษัทตั้งอยู่ในท่าเลที่ผู้มาใช้บริการเข้าถึงได้ง่าย ทำให้ผู้ป่วยและญาติสามารถเดินทางมาได้อย่างสะดวกสบาย

- บุคลากรทางการแพทย์ของบริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญมายาวนาน รวมทั้งบริษัท มีทีมแพทย์ซึ่งครอบคลุมการให้บริการรักษาพยาบาลในหลากหลายโรค

สำหรับนอกเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โรงพยาบาลในเครือของบริษัท ยังอาจต้องเผชิญการแข่งขันทางอ้อมในการดึงดูดลูกค้าจากโรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง ในเขตชานเมืองทางตอนเหนือของกรุงเทพมหานคร เช่น โรงพยาบาลเปาโล รังสิต โรงพยาบาล ภัทรธนบุรี เป็นต้น อย่างไรก็ตามโรงพยาบาลเหล่านี้ตั้งอยู่ห่างจากกลุ่มลูกค้าจังหวัดอยุธยา ทำให้กลุ่มโรงพยาบาลของบริษัทยังคงความได้เปรียบในการแข่งขัน

3.3.2.4 กลยุทธ์การแข่งขัน

คุณภาพในการให้บริการผู้ป่วย

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัจจัยดังกล่าว โดยได้ปลูกฝังจิตสำนึกในการรักษารับการให้แก่บุคลากรทุกระดับ ซึ่งจะช่วยรักษาคุณภาพในการให้บริการผู้ป่วยในระยะยาว อีกทั้งบริษัทยังจัดการอบรมทบทวนกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผู้บริหารยังมุ่งเน้นให้บุคลากรของบริษัทต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นหลักที่ตั้งเสมอ โดยบริษัทได้กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานให้สอดคล้องเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติขององค์การอนามัยโลก (World Health Organization : WHO) โดยพิจารณาใช้ควบคู่ไปกับการระบบการพัฒนาคุณภาพในกระบวนการให้บริการผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากการมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการของบุคลากรแล้ว บริษัทยังมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ โดยการติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตรวจรักษา รวมทั้งการสรรหาบุคลากรทางการแพทย์ และพยาบาลซึ่งมีความรู้และประสบการณ์

จากความพยายามในการพัฒนาระดับคุณภาพในการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้โรงพยาบาลหลักของบริษัท ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี ได้รับการรับรองคุณภาพ Hospital Accreditation (HA) ขั้นที่ 3 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 และได้รับการต่ออายุการรับรองคุณภาพดังกล่าวอีกครั้งในวันที่ 27 มิถุนายน 2560 สำหรับโรงพยาบาลราชธานี โฉมใหม่ ได้รับการรับรองคุณภาพ Hospital Accreditation (HA) ขั้นที่ 2 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2561

การบริหารต้นทุน

รายได้จากโครงการประกันสังคมมีสัดส่วนประมาณ 40%-45% ของรายได้รักษาพยาบาลของบริษัท โดยประมาณ 40% ของรายได้จากโครงการประกันสังคม เป็นรายได้ที่กำหนดจากอัตราเหมาจ่ายต่อจำนวนผู้ประกันตนที่ลงทะเบียนกับโรงพยาบาล ดังนั้น จึงมีลักษณะค่อนข้างผันแปรกับจำนวนผู้ประกันตนมากกว่าจำนวนผู้ประกันตนที่เข้ามารับการรักษาจริง โรงพยาบาลจึงต้องมีความสามารถในการบริหารต้นทุนให้อยู่ภายใต้รายได้ที่คงที่ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายลดค่าใช้จ่ายสิ้นเปลืองอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการให้บริการทางการแพทย์แก่คนไข้ แต่ยังคงคุณภาพการรักษาให้เป็นไปตามมาตรฐานและจรรยาบรรณของวิชาชีพ นอกจากนี้ การที่ บริษัทมีโรงพยาบาล 2 แห่งในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ยังช่วยให้เกิดการประหยัดต่อขนาด ทำให้กลุ่มบริษัท สามารถใช้ทรัพยากรร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์ในองค์กรรวม อาทิเช่น การใช้อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์บางรายการร่วมกัน การบริหารสินค้าคงคลัง โดยนำสินค้ามาใช้ทดแทนกันในการนัดคลอด และการบริหารบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งสามารถหมุนเวียนไปมาระหว่างกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทำเลที่ตั้ง

โรงพยาบาลในเครือทั้ง 2 แห่ง ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมทั้งยังตั้งอยู่ใกล้เคียงกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งในบริเวณดังกล่าวเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ โดย 3 นิคม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และมีเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ

การกระจายรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยที่หลากหลาย

บริษัทมีแหล่งรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยที่หลากหลาย ได้แก่ ผู้ป่วยที่รับผิดชอบค่ารักษาพยาบาลด้วยตนเอง ผู้ป่วยจากบริษัทคู่สัญญา ผู้ป่วยภายใต้กองทุนเงินทดแทนฯ และผู้ป่วยภายใต้โครงการสวัสดิการภาครัฐ ซึ่งการกระจายของแหล่งรายได้ดังกล่าว ช่วยกระจายความเสี่ยง ในกรณีที่แหล่งรายได้บางแหล่ง มีแนวโน้มไม่ดี เช่น ในภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย ลูกค้าย่อยเงินสดจะมีแนวโน้มลดลง แต่โรงพยาบาลก็ยังมีรายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐมาทดแทน

3.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

3.4.1 ยาและเวชภัณฑ์

ยาและเวชภัณฑ์ จัดเป็นสินค้าหลักของธุรกิจโรงพยาบาล โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลายราย เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินค้าขาดแคลน โดยบริษัทไม่มีรายการซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จำหน่ายรายใดสูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อยาและเวชภัณฑ์ทั้งหมด รวมทั้งไม่มีข้อผูกพันการซื้อยาหรือเวชภัณฑ์กับผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อในอนาคต

บริษัทมีการบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์ ที่มีประสิทธิภาพ โดย เจ้าหน้าที่คลังยาและเวชภัณฑ์มีการจัดทำข้อมูลปริมาณสูงสุดและต่ำสุดที่เหมาะสมของยาและเวชภัณฑ์แต่ละรายการ เพื่อให้การสั่งซื้อและบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสการเกิดยาค้างนานหรือหมดอายุ อย่างไรก็ตาม ยาที่หมดอายุหรือใกล้จะหมดอายุ ทางบริษัทสามารถแจ้งผู้จำหน่ายเพื่อขอคืนหรือเปลี่ยนได้ นอกจากนี้ บริษัทมีการเก็บรักษายาและเวชภัณฑ์ภายใต้อุณหภูมิที่เหมาะสมตามมาตรฐานสากล เพื่อให้ยาและเวชภัณฑ์สำหรับผู้ป่วยคงคุณภาพและประสิทธิภาพในการรักษาผู้ป่วย

อย่างไรก็ตาม แม้บริษัทมีการบริหารยาและเวชภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ แต่อาจเกิดเหตุการณ์สุดวิสัย หรือ จำเป็นที่แพทย์ต้องใช้ยาและเวชภัณฑ์บางชนิด แต่บริษัท ไม่มีสินค้าดังกล่าว เนื่องจาก สินค้าหมด หรือ ขาดแคลน หรือ ผู้ขายมาส่งไม่ตรงตามกำหนดเวลา ทางบริษัทสามารถดำเนินการได้หลายวิธี อาทิเช่น การยืมยาจากโรงพยาบาลอื่นใกล้เคียง และโรงพยาบาลพันธมิตร

3.4.2 เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มคุณภาพการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ซึ่งบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้ให้ทีมแพทย์ในแต่ละสาขาดูตามความก้าวหน้าทางวิทยาการของเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทยังคัดเลือกเฉพาะผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ได้มาตรฐาน โดยจะพิจารณาเลือกเครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูง ด้วยราคาที่เหมาะสม และมีบริการหลังการขายที่ดี

3.4.3 บุคลากรทางการแพทย์

ทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ บุคลากรทางการแพทย์ประกอบด้วย แพทย์ พยาบาล และผู้ช่วยพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างสูง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาบุคลากรทางการแพทย์เพื่อให้ร่วมงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว อาทิเช่น การกำหนดอัตราค่าตอบแทนอย่างสมเหตุสมผลและแข่งขันได้กับอุตสาหกรรม การให้สวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การให้ค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งห้องพักแพทย์และพยาบาล เป็นต้น การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงาน การสร้างบรรยากาศและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน การให้ทุนการศึกษาและส่งเสริมให้เข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ ด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีมาอย่างยาวนานกับหน่วยงานทางด้านการอบรมและสร้างบุคลากรทางการแพทย์ ทั้งโรงเรียนแพทย์และสถาบันต่างๆ ทำให้มีบุคลากรทางการแพทย์ให้ความสนใจเข้ามาร่วมงานอย่างต่อเนื่อง

3.5 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสภาพแวดล้อมในการให้บริการ เพื่อให้ผู้ป่วยและพนักงานของบริษัทฯ ได้ อยู่ ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เหมาะสมและปลอดภัย

3.5.1 สิ่งแวดล้อมเพื่อการสร้างเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดกิจกรรมการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพเกี่ยวกับการบริโภคอาหารโดยมีกิจกรรมการให้ความรู้เกี่ยวกับการเลือกรับประทานอาหารและมีการจำหน่ายผักปลอดสารพิษและเมนูอาหารเพื่อสุขภาพแก่พนักงาน และผู้ป่วย เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพกายที่สมบูรณ์พร้อมให้บริการผู้ป่วย

ในส่วนของการจัดการด้านสถานที่นั้น บริษัทฯ จัดสร้างลานออกกำลังกายกลางแจ้ง เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย และจัดให้พื้นที่บางส่วนในบริเวณโรงพยาบาลเป็นสวนหย่อมสำหรับพักผ่อน ซึ่งเป็นสภาพแวดล้อมที่จะส่งเสริมให้ผู้ป่วยฟื้นตัวได้เร็วขึ้น และเป็นการเพิ่มความสุขในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน

3.5.2 การดำเนินการเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกระบวนการรักษาและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาล จึงกำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- **การจัดการน้ำเสีย** น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการรักษาของโรงพยาบาล จะต้องผ่านการบำบัดเพื่อให้มีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำภายนอก โดยบริษัทฯ แบ่งระบบบำบัดน้ำเสียเป็น 2 ชุด โดยใช้ระบบบำบัดแบบคลองวนเวียนและถังบำบัดสำเร็จรูป ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียทั้ง 2 ชุด สามารถรองรับน้ำเสียได้รวมกัน 360 ลูกบาศก์เมตร / วัน ซึ่งเพียงพอต่อระดับการให้บริการในปัจจุบัน โดยจากผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียของโรงพยาบาลอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

- **การจัดการวัสดุและของเสียอันตราย** วัสดุและของเสียอันตรายที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ เชื้อฉีดยาและของมีคม ขยะสารเคมี และของเสียทางการแพทย์ที่ติดเชื้อ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดการปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับการคัดแยกขยะ การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกัน แนวทางปฏิบัติกรณีขยะเปื้อน รวมถึงกำหนดเส้นทาง และเวลาการขนย้ายขยะติดเชื้อ โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทภายนอกที่ได้มาตรฐานเพื่อนำวัสดุและของเสียอันตรายดังกล่าวไปทำลาย อีกทั้งยังมีการฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องภายใน เพื่อลดความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้

3.5.3 การดำเนินการด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดโอกาสในการเกิดปัญหาด้านความปลอดภัย เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อสุขภาพของผู้ป่วยและพนักงานของบริษัทฯ โดยตรง ซึ่งในด้านนโยบายนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ (จป.ว.) เพื่อตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะประกอบการดูแลความปลอดภัย และจัดให้มีการสำรวจความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของโรงพยาบาล (ENV Round) เป็นประจำ เพื่อเป็นการค้นหาความเสี่ยงในเชิงรุก ตรวจสอบหาสาเหตุและวางแผนแนวทางแก้ไขในเบื้องต้น โดยนำข้อมูลที่ได้จากการทำ ENV Round นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งจัดให้มีเดือนละหนึ่งครั้ง นอกจากนี้ ได้จัดให้มีโครงการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานที่เป็นตัวแทนของแต่ละแผนก เพื่อการประเมินความเสี่ยงของแผนกของตนสังกัด

- **ระบบสาธารณูปโภคสำรอง** ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน อาทิ อุทกภัย ไฟฟ้าดับ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมระบบสาธารณูปโภคสำรองเพื่อให้บริการผู้ป่วยได้อย่างต่อเนื่องจนสถานการณ์กลับสู่ภาวะปกติ หรือจนสามารถเคลื่อนย้ายผู้ป่วยไปรักษายังสถานพยาบาลอื่นได้อย่างปลอดภัย โดยระบบสาธารณูปโภคสำคัญที่บริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้รองรับสถานการณ์ดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

- **ระบบไฟฟ้าสำรอง** บริษัทฯ มีเครื่องกำเนิดกระแสไฟฟ้า : Generator ขนาด (448 KVA จำนวน 1 เครื่อง) สามารถเดินเครื่องต่อเนื่องได้นาน 16 ชั่วโมง และสามารถเติมเชื้อเพลิงเพิ่มเพื่อเดินเครื่องต่อไปได้ ซึ่งปริมาณไฟฟ้างดกล่าวมีขีดความสามารถในการจ่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างพอเพียงให้กับแผนกสำคัญต่างๆ อาทิ แผนกฉุกเฉิน แผนกห้องผ่าตัด แผนกห้องคลอด เป็นต้น และรวมถึงระบบสำรองฉุกเฉินต่างๆ อาทิ ลิฟท์ เติียงคนไข้ ตู้แช่เย็น ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบแสงสว่าง เป็นต้น โดยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าภายใน 5 วินาทีเมื่อไฟฟ้าหลักขัดข้อง

- **น้ำสำรอง** : บริษัทฯ มีถังเก็บน้ำประปาสำรองไว้ใช้ได้ประมาณ 2 วัน และมีแหล่งน้ำบาดาลซึ่งสามารถใช้งานได้ในกรณีฉุกเฉิน

- **ออกซิเจนสำรอง** หากระบบออกซิเจนขัดข้อง บริษัทฯ มีระบบสำรองออกซิเจนเพื่อใช้งานได้ประมาณ : 24 ชั่วโมง

4. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้ในปัจจุบัน ผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่างๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์แต่อย่างใด สืบเนื่องจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีนโยบายในการฝึกอบรมและการให้ทุนการศึกษาต่อบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ปัจจุบัน การประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแย่งส่วนแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการ ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้อาจกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงทางการแข่งขันดังกล่าว จึงมีนโยบายที่จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการ ด้วยการเสริมสร้างคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐานตามประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพโรงพยาบาล Hospital Accreditation (HA) เพื่อเตรียมความพร้อมในการให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วย ซึ่งโรงพยาบาลได้ผ่านการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 และได้รับการต่ออายุการรับรองคุณภาพ (Re-accreditation) ดังกล่าวอีกครั้งในวันที่ 27 มิถุนายน 2560

3. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ที่มาใช้บริการ

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือเครือญาติของผู้ป่วย ซึ่งอาจเกิดจากมาตรฐานการให้บริการหรือผลการรักษาไม่เป็นไปตามความคาดหวังของกลุ่มบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และได้พยายามเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของการตรวจรักษา และการประเมินผลการรักษาพยาบาล ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงในการรับข้อร้องเรียนของลูกค้า ก่อนจะเกิดคดีการฟ้องร้อง ซึ่งจะช่วยจำกัดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวลง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

4. ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

การให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ามาใช้บริการ นอกเหนือจากกลุ่มผู้ป่วยที่ใช้สิทธิโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับผู้รับผิดชอบค่าบริการให้ทราบเป็นระยะตลอดช่วงการรักษา อีกทั้งกลุ่มบริษัท มีหน่วยงานศูนย์สิทธิเพื่อให้ความเข้าใจแก่ผู้ป่วยที่มาใช้บริการ เกี่ยวกับวงเงินคุ้มครองภายใต้สิทธิต่างๆที่ผู้ป่วยมี เพื่อช่วยให้ผู้ป่วยสามารถวางแผนค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงของบริษัท ในด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

หากพิจารณาถึงคุณภาพลูกหนี้ของบริษัท พบว่ากลุ่มบริษัทมีลูกหนี้หลักได้แก่ ลูกหนี้สำนักงานประกันสังคมและลูกหนี้การค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทประกันชีวิตและประกันภัย โดยลูกค้าบริษัทประกันมีความเสี่ยงในการชำระหนี้ต่ำ กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่ำเกี่ยวกับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีรายได้จากค่าบริการทางการแพทย์ตามโครงการประกันสังคม เป็นสัดส่วนค่อนข้างสูงประมาณร้อยละ 40-45 ของรายได้รวม ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคมของภาครัฐ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า ระบบประกันสังคมของประเทศไทยค่อนข้างมีเสถียรภาพทั้งในส่วนระบบการเบิกจ่ายและความมั่นคงด้านเงินกองทุน โดยแนวทางการเปลี่ยนแปลงนโยบายจะเป็นไปในลักษณะการปรับค่าบริการทางการแพทย์ส่วนเพิ่มให้มากยิ่งขึ้นเพื่อสะท้อนต้นทุนการให้บริการแก่โรงพยาบาลที่เข้าร่วมในระบบ ซึ่งเป็นผลดีต่อกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามการปรับเปลี่ยนนโยบายภาครัฐอย่างใกล้ชิดผ่านทางชมรมโรงพยาบาลเอกชนเพื่อการพัฒนาระบบประกันสังคม ทำให้สามารถประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะก่อนที่นโยบายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้

6. ความเสี่ยงจากการรับชำระค่ารักษาพยาบาลประกันสังคมแตกต่างจากประมาณการ

กลุ่มบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินแน่นอนสำหรับรายได้ประกันสังคมค้างรับ ในส่วนของรายได้ส่วนเพิ่มตามอัตราการให้บริการของผู้ป่วยที่มีภาระเสี่ยง และรายได้ส่วนเพิ่มจากการรักษาพยาบาลผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งจะเบิกจ่ายจากวงเงินงบประมาณของสำนักงานประกันสังคม กลุ่มบริษัท จึงมีการประมาณการรายได้ดังกล่าวอ้างอิงจากข้อมูลสถิติในอดีต และจำนวนเงินที่ได้รับจริงล่าสุด ควบคู่ไปกับเงื่อนไขจากทางสำนักงานประกันสังคมในปัจจุบัน ทั้งนี้ เนื่องจากที่ผ่านมากลุ่มบริษัทใช้หลักการการประมาณการรายได้อย่างระมัดระวัง (Conservative Basis) ส่งผลให้ที่ผ่านมาส่วนใหญ่มูลค่ากลุ่มบริษัทได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมสูงกว่าประมาณการไว้

5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีชื่อย่อหลักทรัพย์ที่ใช้สำหรับการซื้อขาย คือ “RJH” โดยมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 300,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ บริษัท ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ และไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

5.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัท ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น แยกตามกลุ่ม

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	กลุ่มประสิทธิ์สิทธิ์	74,790,382	24.93%
1.1	นายสุรินทร์ ประสิทธิ์สิทธิ์	40,661,805	13.55%
1.2	นางสาวพิชญะพี ประสิทธิ์สิทธิ์	9,591,800	3.20%
1.3	นางสาวพิชญ์ราไพ ประสิทธิ์สิทธิ์	9,327,800	3.11%
1.4	นางสาวพิชญ์รัมภา ประสิทธิ์สิทธิ์	9,327,800	3.11%
1.5	นางสมร ประสิทธิ์สิทธิ์	5,881,177	1.96%
2	กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์	14,353,919	4.78%
2.1	นายวชิระ วุฒิกุลประพันธ์	7,200,549	2.40%
2.2	นางพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	4,652,385	1.55%
2.3	นายวณัท วุฒิกุลประพันธ์	2,500,985	0.83%
3	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ⁽¹⁾	23,815,039	7.94%
4	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	12,000,000	4.00%
5	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	10,297,300	3.43%
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,183,076	3.39%
7	บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ⁽³⁾	9,220,745	3.07%
8	กองทุนเปิด บัวหลวงปัจจัย 4 หุ้นระยะยาวปันผล	6,782,600	2.26%
9	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	4,965,200	1.65%
10	นางนันทนา ศรีเจริญเมือง	4,660,000	1.55%

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)

(1) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.94 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 41.10 ร้อยละ 40.76 และร้อยละ 12.25 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ตามลำดับ

(2) บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ดังนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)			
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	55,002,095	22.92
2.	CYPRESS CONSOLIDATED HEALTHCARE PTE.LTD.	48,000,000	20.00
3.	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	17,246,000	7.19
4.	บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	15,782,069	6.58
5.	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	11,713,736	4.88
6.	นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน	6,666,040	2.78
7.	นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	5,699,440	2.37
8.	นาย ธฤต ชื่นอิม	4,328,840	1.80
9.	น.ส. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	4,213,720	1.76
10.	นาย ฤทธิรัฐ กาญจนพิทักษ์	3,614,500	1.51

โดยสามารถสรุปข้อมูลการถือหุ้นเบื้องต้นเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นบางรายใน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ดังนี้

2.1 บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนด้านตา หู คอ จมูก มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ดังนี้

บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด			
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	น.ส.ชุตติมา อังคติชาติ	36,840	7.31
2	น.ส.ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	30,000	5.95
3	พ.ญ. สกาวรัตน์ คุณาวิศรุต	27,308	5.42

2.2 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 27 เมษายน 2562 ดังนี้

บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด			
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	บริษัท เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ จำกัด	22,546,250	56.37
2	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	17,156,667	42.89

2.3 บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 21 สิงหาคม 2562 ดังนี้

บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด			
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	บริษัท สินธานี เพลซ จำกัด	42,287,949	42.29%
2	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	32,948,889	32.95%
3	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	10,000,000	10.00%

2.4 บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2562 ดังนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)			
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	1,959,000,000	14.84
2	บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	1,928,242,766	14.61
3	บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	1,167,239,166	8.84
4	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	932,497,800	7.06
5	บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	803,634,195	6.09
6	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	564,043,133	4.27
7	นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	380,800,000	2.88
8	นาย พิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	299,600,000	2.27
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	194,752,045	1.48
10	น.ส. นิรมล วิริยะเมตตากุล	172,480,000	1.31

โดยสามารถสรุปข้อมูลการถือหุ้นเบื้องต้นเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นหลักใน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ได้ดังนี้

2.4.1 บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 เมษายน 2561

บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)			
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	บริษัท โรงพยาบาลมหาชัย จำกัด (มหาชน)	13,529,477	22.22%

(3) บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 3.07 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 28 กรกฎาคม 2562 ดังนี้

บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	นาง จารุวรรณ วนาสิน	107,976,162	12.72
2.	นาง ฌวรา วนาสิน	49,872,663	5.87
3.	นายแพทย์อำนาจ อุนนะนันท์	43,510,970	5.12
4.	WJ INTERNATIONAL HOSPITAL MANAGEMENT COMPANY LIMITED	34,783,890	4.10
5.	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	26,844,500	3.16
6.	WJ INTERNATIONAL HOSPITAL MANAGEMENT COMPANY LIMITED	25,216,110	2.97
7.	Global Health Investment Co., Ltd.	21,413,340	2.52
8.	คุณหญิงสองแสง เมฆสุวรรณค์	20,046,582	2.36
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	14,860,279	1.75
10.	นายเชื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	14,786,000	1.74

หมายเหตุ:

1. WJ International Hospital Management Co., Ltd. ถือหุ้นใหญ่โดยนายแพทย์บุญ วนาสิน ร้อยละ 30 และนางจารุวรรณ วนาสิน ร้อยละ 60
2. Global Health Investment Co., Ltd. บริษัทอยู่ภายในอำนาจควบคุมของครอบครัววนาสิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

5.3.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 (สี่สิบ) ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทฯรวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

5.3.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัท ย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 (สี่สิบ) ของกำไรสุทธิภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัท ย่อย อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับ ผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัท ย่อย รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท ย่อยจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ย่อยและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัท ย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

6. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีรายชื่อ และขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

6.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	คณะกรรมการสรรหา
1.	นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์		ประธาน	-	-	-
2.	นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์		รองประธาน	ประธาน	กรรมการ	ประธาน
3.	นายแพทย์วชิระ วุฒิกุลประพันธ์		กรรมการ	-	-	-
4.	แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์		กรรมการ	-	-	-
5.	นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ		กรรมการ	-	-	-
6.	นางสาวพิชญะพี ประสิทธิ์หิรัญ		กรรมการ	-	-	-
7.	นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุญ		กรรมการ	-	-	-
8.	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์		กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
9.	นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง		กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
10.	นายแพทย์ธนาธิป ศุภประดิษฐ์		กรรมการ	-	-	-
11.	นางสาวสุดธิดา จิระพัฒนสกุล		กรรมการ	-	กรรมการ	-

มีนางสาวกมลพร บุญประกอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขาธิการคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

6.1.1 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

1. นายแพทย์วชิระ วุฒิกุลประพันธ์
2. นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ
3. นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุญ

4. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ

ทั้งนี้ ห้ามมิให้นายสุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ และนางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ ลงลายมือชื่อร่วมกัน เนื่องจากเป็นบิดาและบุตรสาว

6.1.2 การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2562 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการต่างๆ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ		ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ
1.	นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	1/1	6/7	-	-
2.	นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	1/1	7/7	4/4	2/2
3.	นายแพทย์วชิระ วุฒิกุลประพันธ์	1/1	7/7	-	-
4.	แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	1/1	7/7	-	-
5.	นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ	-	4/7	-	-
6.	นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ	1/1	7/7	-	-
7.	นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุญ	1/1	7/7	-	-
8.	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	1/1	7/7	4/4	2/2
9.	นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง	1/1	7/7	4/4	2/2
10.	นายแพทย์ธนาธิป ศุภประดิษฐ์	-	3/7	-	-
11.	นางสาวสุดธิดา จิระพัฒน์สกุล	-	3/7	-	-

หมายเหตุ: นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ, นายแพทย์ธนาธิป ศุภประดิษฐ์, นางสาวสุดธิดา จิระพัฒน์สกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 จึงนับจำนวนครั้งของการเข้าประชุม หลังจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

6.1.3 สัดส่วนการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2562 กรรมการบริษัทที่มีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ			จำนวนหุ้น	ร้อยละ (%)
1.	นายแพทย์เอื้อชาติ	กาญจนพิทักษ์	2,908,500	0.96
2.	นางสาววิไลลักษณ์	อัญมณีรัตน์	92,000	0.03
3.	นายแพทย์วชิระ	วุฒิกุลประพันธ์	7,200,549	2.40
4.	แพทย์หญิงพรทิพย์	วุฒิกุลประพันธ์	4,652,385	1.55
5.	นายแพทย์สุรินทร์	ประสิทธิ์หิรัญ	40,661,805	13.55
6.	นางสาวพิชญ์ระพี	ประสิทธิ์หิรัญ	9,591,800	3.20
7.	นายจรรยาศักดิ์	ศรีโกชน์สมบุญ	1,015,577	0.34

8.	นายศรัณย์	สุภักศรัณย์	160,000	0.05
9.	นายธีระศักดิ์	ณ ระนอง	-	-
10.	นายแพทย์ธนาธิป	ศุภประดิษฐ์	-	-
11.	นางสาวสุจิตตา	จิระพัฒนสกุล	-	-
รวม			66,282,616	22.098

โดยคณะกรรมการบริษัทไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

6.1.4 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (เฉพาะค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

คณะกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการได้รับครั้งละ 20,000 บาท
- ค่าบำเหน็จ โดยกรรมการทุกท่านได้รับท่านละ 360,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมโดยกรรมการจะได้รับครั้งละ 20,000 บาท

รายชื่อกรรมการ			เบี้ยประชุม ปี 2562			ค่าบำเหน็จ ปี 2561
			กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา	
1.	นายแพทย์เชื้อชาติ	กาญจนพิทักษ์	120,000	-	-	360,000
2.	นางสาววิไลลักษณ์	อัษฎมณีรัตน์	80,000	80,000	20,000	360,000
3.	นายแพทย์วัชร	วุฒิกุลประพันธ์	140,000	-	-	360,000
4.	แพทย์หญิงพรทิพย์	วุฒิกุลประพันธ์	140,000	-	-	360,000
5.	นางสมร	ประสิทธิ์หิรัญ	60,000	-	-	360,000
6.	นางสาวพิชญ์ระพี	ประสิทธิ์หิรัญ	140,000	-	-	360,000
7.	นายจตุรศักดิ์	ศรีโกชนสมบูรณ์	140,000	-	-	360,000
8.	นายศรัณย์	สุภักศรัณย์	140,000	80,000	20,000	360,000
9.	นายธีระศักดิ์	ณ ระนอง	140,000	80,000	20,000	360,000
10.	นายแพทย์ธนาธิป	ศุภประดิษฐ์	60,000	-	-	-
11.	นางสาวสุจิตตา	จิระพัฒนสกุล	60,000	-	-	-
12.	นายแพทย์สุรินทร์	ประสิทธิ์หิรัญ	80,000	-	-	-

หมายเหตุ : นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ, นายแพทย์ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ และนางสาวสุจิตตา จิระพัฒนสกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2562 จึงไม่ได้รับค่าบำเหน็จปี 2561

กรรมการของบริษัทย่อย จะได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการทุกท่านได้รับครั้งละ 2,000 บาท และไม่เกิน ท่านละ 20,000 บาทต่อปี
- ค่าบำเหน็จ : ปี 2561 กรรมการของบริษัททยอยได้รับค่าบำเหน็จท่านละ 150,000 บาท

คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่นแก่คณะกรรมการบริษัทตามข้อตกลง เช่น ค่าใช้จ่ายสำหรับการอบรม รวมถึงส่วนลดรักษาพยาบาล เป็นต้น

6.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายแพทย์สุรินทร์	ประสิทธิ์หิรัญ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายแพทย์กฤษฏา	มัญญวงศ์	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายแพทย์ชัชวรินทร์	ปิ่นสุวรรณ	กรรมการบริหาร
4. นายธนวิทย์	อินธาระ	กรรมการบริหาร
5. นางสาวมนัสสา	เลิศดำรงคัลักษณ์	กรรมการบริหาร

6.3 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายแพทย์สุรินทร์	ประสิทธิ์หิรัญ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายแพทย์กฤษฏา	มัญญวงศ์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
3. นายแพทย์ชัชวรินทร์	ปิ่นสุวรรณ	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล
4. นายธนวิทย์	อินธาระ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฯ ด้านพัฒนาธุรกิจและการตลาด
5. นางสาวกุลญานันท์	ปิ่นกระจ่าย	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฯ ด้านการพยาบาล
6. นางสาวมนัสสา	เลิศดำรงคัลักษณ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฯ ด้านบัญชีและการเงิน
7. นางสาวเบญจา	เรืองศรี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล ผู้ช่วยผู้อำนวยการ โดยผู้บริหารลำดับที่ 4 คือ ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฯ และผู้จัดการฝ่ายบัญชี

6.3.1 คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนแก่ผู้บริหาร ซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และคำตอบแทนอื่น (โดยไม่รวมคำตอบแทนในฐานะกรรมการ สำหรับผู้บริหารที่รับตำแหน่ง กรรมการด้วย) รวมจำนวน 24.34 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหาร

6.4 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวกมลพร บุญประกอบ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลและจัดการการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ การประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.5 บุคลากร

6.5.1 จำนวนบุคลากร

จำนวนแพทย์และพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

จำนวนบุคลากร บริษัทฯ	วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	แพทย์ / พนักงานประจำ	แพทย์/พนักงาน ชั่วคราว/นอกเวลา
แพทย์	46	203
ฝ่ายการพยาบาล	397	71
ฝ่ายเทคนิคบริการ	65	30
ฝ่ายเภสัช	71	20
อื่นๆ	273	25
รวม	852	349

จำนวนบุคลากร บริษัทย่อย	วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	แพทย์ / พนักงานประจำ	แพทย์/พนักงาน ชั่วคราว/นอกเวลา
แพทย์	7	72
ฝ่ายการพยาบาล	60	9
ฝ่ายเทคนิคบริการ	18	9
ฝ่ายเภสัช	11	9
อื่นๆ	79	4
รวม	175	103

6.5.2 ค่าตอบแทนแพทย์ และพนักงาน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนของแพทย์ในรูปของ ค่าธรรมเนียมแพทย์ และของพนักงานในรูปของ เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 602 ล้านบาท

นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงาน คือ เครื่องแบบพนักงาน และ สวัสดิการรักษาพยาบาล รวมทั้งมอบทองคำน้ำหนักหนึ่งสลึงแก่พนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปี เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานให้บริษัทฯ

6.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) ตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3-15 ของค่าจ้าง และบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ ของค่าจ้างของเงินเดือนของพนักงาน

6.5.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้กับพนักงานในกระบวนการทำงานและเทคนิคการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำระบบการประเมินการปฏิบัติงาน โดยมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งตามผลการดำเนินงานและความเหมาะสมทุกปี เพื่อสนับสนุนพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานในการเข้าอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

6.5.5 การเกษียณอายุของพนักงาน

แต่เดิมนั้นบริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานเกษียณอายุที่ 55 ปีบริบูรณ์ แต่บริษัทฯ ได้มีนโยบายรองรับการขาดแคลนบุคลากรในอนาคต จึงกำหนดการเกษียณอายุของพนักงานที่อายุ 60 ปีบริบูรณ์ โดยเริ่มตั้งแต่พนักงานที่เริ่มงานในวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป

7. หลักการการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

7.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของเจ้าของบริษัทฯ และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจาก บริษัทฯ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้ :

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า 7 วัน ก่อนการประชุม และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย
2. บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. นอกจากนี้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแสดงแผนที่สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุมรวมถึงเลือกวัน เวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น
5. ก่อนการประชุม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
6. ในการประชุม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม

7.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัท จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือลดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้บริษัท กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัท จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอข้อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัท จะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับกับแนวทางการให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอข้อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ จะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับ บริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ และบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีและควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

7.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดย บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่ บริษัทฯ ตามแนวทาง ดังต่อไปนี้ :-

(ก) ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ และส่งผลให้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสูงสุด

(ข) ลูกค้า : บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม

(ค) คู่ค้า : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความ สัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย

(ง) คู่แข่ง : บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกการแข่งขันที่ดี

(จ) พนักงาน : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

(ฉ) ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม

(ช) สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

7.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อการประเมินการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านเว็บไซต์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ข้อมูลทางการเงินผ่าน เว็บไซต์ www.setsmart.com

- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี (Annual Report)

- ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.rajthanee.com

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆที่ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัทฯ ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

สำหรับงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมถึงจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคุมกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน

7.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 ท่าน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่กำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องและโปร่งใส และในปี 2561 บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมคือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อมาดำรงตำแหน่งสำคัญในบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียน บริษัทฯ นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ เพื่อกำกับดูแลการบริหารงานดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รวมทั้งจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

- คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร 5 ท่าน เพื่อกำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเพื่อให้บริหารงานได้อย่างคล่องตัว

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ท่าน เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ เหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัทและตามหลักของธรรมาภิบาลที่ดี

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

7.6 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างใกล้ชิดตลอดคณะกรรมการ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

- **นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้คณะกรรมการจะได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

- **จรรยาบรรณธุรกิจ**

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อ บริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

- **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้ง

ให้ บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

เนื่องจากปัจจุบันมี บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด และ บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นใน บริษัทฯ และประกอบธุรกิจที่เหมือนกับบริษัทฯ จึงอาจมีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยระบุในกฎบัตรว่า กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ จะต้องไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งไม่ว่าเรื่องดังกล่าวจะเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทหรือไม่ก็ตาม อาทิเช่น การขยายสาขา การซื้อกิจการทั้งที่เป็นธุรกิจสถานพยาบาลหรือกิจการอื่นใด เป็นต้น

ทั้งนี้การแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

● ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดย บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

7.7 การประชุมคณะกรรมการและการประเมินตนเอง

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ จะดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุก ครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ และจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และ

จัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะวัดผลการประเมินอย่างชัดเจนเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุม

7.8 คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

7.9 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทฯ จะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การบริหารหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7.10 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ถูกต้อง ครบถ้วน และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการดังกล่าวข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดทำงบการเงินที่ครบถ้วน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้และจัดทำแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา

ในการกำกับดูแลบริษัท โรงพยาบาลราชธานี โฉมใหม่ จำกัด นั้น บริษัทฯ ได้ส่ง 1. นายวชิระ วุฒิกุลประพันธ์ 2. นายสุรินทร์ ประสิทธิ์ศิริ 3. นายจรรยศักดิ์ ศรีโกชนสมบุญ และ 4. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์ศิริ เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการทำหน้าที่กรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีผู้ตรวจสอบอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดและเพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

7.11 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีแก่ บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล ตลอดจนค่าบริการอื่น ๆ ดังนี้

ปี 2562	บริษัทฯ	บริษัทย่อย 2 แห่ง	รวม
ค่าสอบบัญชี และค่าสอบทานงบ	1,320,000	680,000	2,000,000
ค่าบริการอื่น ๆ ได้แก่ ค่าล่วงเวลา และค่าเดินทาง	225,089	158,943	384,032
รวมค่าใช้จ่าย	1,545,089	838,943	2,384,032

หมายเหตุ: บริษัทย่อย ทั้ง 2 แห่ง ประกอบไปด้วย บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจันะ และบริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค

8. ความรับผิดชอบต่อสังคม

8.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยการดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ

8.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR in Process)

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แบ่งเป็น รายละเอียดดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประกอบกิจการด้วยด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความเป็นธรรมในทุกๆ ด้าน อาทิ เช่น การจัดซื้อทั่วไป การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ การสรรหาเครื่องมือแพทย์ และการบริหารภายในโรงพยาบาล ทุกขั้นตอนของการดำเนินงานมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสมอภาค และปฏิเสธพฤติกรรมที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม รวมถึงการเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตทางการค้า เช่น การจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ และ อุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมาย หรือ ข้อกำหนดเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การจัดซื้อลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ต้องทำตามกฎหมาย รวมทั้งรณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต การกรรโชก และให้สินบนทุกรูปแบบ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยได้วางแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

2.1 การประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งระบุในเอกสาร “ระเบียบและข้อบังคับในการทำงานของโรงพยาบาล” และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน รับทราบและนำไปปฏิบัติ นอกจากนี้ได้บรรจุหัวข้อดังกล่าวไว้ในการประชุมมติพนักงานใหม่ทุกระดับ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด หากพนักงานบริษัทกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นโทษทางวินัยในการเลิกจ้าง

2.2 การประเมินความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริหาร ได้จัดทำบัญชีความเสี่ยงของบริษัทฯ ตามระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงทางการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้น

- จัดให้มีการตรวจสอบภายในตามแผนการประเมินความเสี่ยงที่ได้จัดทำ โดยมอบหมายผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอกที่มีประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมาย เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยจะต้องประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

2.3 การควบคุมและป้องกันความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

- บริษัท ได้กำหนดระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง การเข้าทำสัญญา การเบิกจ่ายเงิน โดยกำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติ และวัตถุประสงค์ในการทำรายการ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานประกอบที่ชัดเจนพร้อมมีระบบการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม

- จัดให้มีระบบควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในที่เกี่ยวข้องด้านบัญชีการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติ และเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส

- การบริจาคเงินเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนเพื่อสาธารณะ จะต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น และต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน ตลอดจนต้องมีการดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท ที่กำหนดไว้

- การให้มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม

2.4 รายงานความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัท ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

2.5 การกลั่นกรองและจัดการความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบถามให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความสอดคล้องกับนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของโรงพยาบาลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบได้พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจส่งผลกระทบต่อความโปร่งใสของการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีอิสระในการรายงานสิ่งที่พบต่อคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันเวลา และหากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท หรือกระทำผิดจรรยาบรรณตามสถานที่ตนดำรงอยู่ บริษัท จะพิจารณาแนวทางหรือมาตรการดำเนินการที่เหมาะสมกับบุคคลนั้น ตั้งแต่การดำเนินการทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนถึงการดำเนินการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.6 การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

8.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้แพทย์ พยาบาล และพนักงาน ปฏิบัติต่อผู้ป่วยและผู้ที่มาใช้บริการด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มารับบริการโรงพยาบาล ดังนี้

8.3.1 ผู้มาใช้บริการทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา สถานภาพทางกาย จิตใจ สถานภาพทางสังคม และผู้ที่มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการเรียกร้องที่เหมาะสม

8.3.2 มุ่งเน้นให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิผู้ป่วย โดยได้บรรจุหัวข้ออบรมเรื่องสิทธิผู้ป่วยในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกรุ่น เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและเข้าใจ เพื่อสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งประกาศให้ผู้รับทราบถึงสิทธิและหน้าที่รับผิดชอบอย่างทั่วถึงตามจุดบริการต่างๆ ของโรงพยาบาล

8.3.3 บริษัทฯ ดูแลไม่ให้อุบัติการณ์เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และ การคุกคามทางเพศ เป็นต้น

8.4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้าง

8.4.1 ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน

8.4.2 จัดให้มีกระบวนการจ้างงานและเงื่อนไขการจ้างงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

8.4.3 ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร ทั้งการอบรมภายในและภายนอก รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

8.4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลที่นอกเหนือจากสิทธิประกันสังคม ประกันอุบัติเหตุในกลุ่มพนักงานที่มีความเสี่ยง เงินช่วยฌาปนกิจ ชุดฟอร์มในการปฏิบัติงาน อาคารพักแรมสำหรับกลุ่มวิชาชีพ รวมถึงวันลาพักผ่อนประจำปี เป็นต้น

8.4.5 จัดสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการทำงานของพนักงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีความสุข เช่น ปรับระบบระบายอากาศในห้องชั้นใต้ดินและห้องซักกรีด เป็นต้น

8.4.6 จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล รวมถึงการส่งเสริมการป้องกันโรคที่ระบาดและติดต่อง่าย โดยการให้วัคซีนกับพนักงานทุกคน เช่น ไข้หวัดใหญ่ และโรคที่ติดต่อภายในกลุ่มเสี่ยง เช่น วัคซีนไวรัสตับอักเสบบี เป็นต้น

8.4.7 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ และมีคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกในความปลอดภัย รวมถึงการฝึกอบรมและส่งเสริมสุขอนามัยที่ดี มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

8.4.8 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น ผ่านตู้รับความคิดเห็นหรือเขียนหนังสือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม ผ่านผู้อำนวยการโรงพยาบาลและเลขานุการบริษัทโดยตรง และให้ความคุ้มครองกับพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

8.4.9 เสริมสร้างความผูกพันพนักงานองค์กร โดยผ่านกิจกรรม Happy Work Place

8.5 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินการและการบริการของบริษัทฯ ให้เกิดคุณภาพและความพึงพอใจต่อผู้บริโภค ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

8.5.1 บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะแพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความชำนาญเชี่ยวชาญด้านต่างๆ เพื่อให้การดูแลรักษา และบริการอย่างมีคุณภาพ ในราคาที่เป็นธรรม

8.5.2 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลของผู้บริโภคไว้เป็นความลับ และไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปในทางที่มีขอบ

8.5.3 บริษัทฯ มุ่งเน้นเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริโภคกับบริษัทฯ ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดูแลรักษาสุขภาพ รวมทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกันอย่างยั่งยืน

8.5.4 บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับความคิดเห็นจากผู้บริโภค เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการพัฒนา ปรับปรุงให้สอดคล้องกับความต้องการ ความคาดหวังของผู้บริโภค ได้แก่ ตู้รับความคิดเห็น โทรศัพท์ จดหมาย E-mail และ Website ของโรงพยาบาล เป็นต้น

8.5.5 บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะให้ผู้ป่วยได้รับการบริการที่มีคุณภาพอย่างเหมาะสมและได้มาตรฐาน โดยได้นำมาตรฐานและเกณฑ์เกี่ยวกับโรงพยาบาลต่าง ๆ มาใช้ในกระบวนการบริการผู้ป่วยมาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการขอรับรองกระบวนการคุณภาพโรงพยาบาลของสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) และมาตรฐานงานเทคนิคการแพทย์ (Laboratory Accreditation : LA)

8.6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินการตามกฎหมาย และข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดนโยบายพร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อคอยกำกับดูแล และตรวจสอบการทำงานด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาล โดยตระหนักดีว่า อาคารที่มีความปลอดภัย มีสุขลักษณะและสภาพแวดล้อมดี ย่อมเอื้ออำนวยให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงผู้รับบริการได้รับความสะดวกในการรับบริการ

ด้านสภาพแวดล้อมในสังคมและชุมชน เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา โครงการของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี และได้ผ่านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และสุขภาพ (Environmental and Health Impact Assessment : EHIA) ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2553 จากสำนักงานนโยบาย และแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยคำนึงถึงการก่อสร้างอาคารโดยไม่ให้เกิดผลเสียกับสิ่งแวดล้อม หรือแม้กระทั่งประชาชน หรือชุมชนโดยรอบโรงพยาบาล โดยบริษัทฯ ยังคงปรับปรุง และติดตามการรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุก 6 เดือนจนถึงปัจจุบัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกฎกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการกำจัดขยะมูลฝอยติดเชื้อ พ.ศ.2545 และประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่องกำหนดประเภทอาคารและแหล่งมลพิษที่จะต้องถูกควบคุมการปล่อยน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะและออกสู่สิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

8.7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความร่วมมือและพัฒนาสังคม โดยมุ่งเน้นการให้บริการ รับผิดชอบต่อสังคมด้านสุขภาพแก่สังคม รวมทั้งมีนโยบายให้การสนับสนุนสถาบัน การศึกษา และอื่นๆ ดังนี้

8.7.1 มีการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ร่วมกับหน่วยงานราชการในจังหวัดอยุธยา เช่น หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัด กาชาดจังหวัด และ ประกันสังคมจังหวัด เพื่อให้ความรู้แก่ชุมชนในการดูแลสุขภาพ

8.7.2 กิจกรรมให้ความรู้ด้านสุขภาพในโรงพยาบาล โดยเชิญประชาชน ผู้ที่สนใจเข้าร่วมรับฟัง เช่น โรคความดันโลหิตสูง มะเร็งปากมดลูก ไวรัสตับอักเสบ โรคภูมิแพ้ในเด็ก การดูแลในหญิงตั้งครรภ์ เป็นต้น

8.7.3 กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรคให้กับบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียงชุมชนต่างๆ

8.8. วิทยาการ และเทคโนโลยีด้านการแพทย์

เนื่องด้วยบริษัทฯ เป็นธุรกิจบริการด้านสุขภาพ การให้การดูแลรักษาผู้ป่วยถือเป็นภารกิจที่สำคัญ นอกจากการขอรับรองกระบวนการคุณภาพโรงพยาบาลของสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation : HA) แล้ว บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกิจกรรมสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อนำวิทยาการด้านการแพทย์ และเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการ ดูแลรักษาผู้ป่วยให้เกิดความปลอดภัย และมีผลการรักษาที่ดีขึ้น ตลอดจนความเหมาะสมในกระบวนการตรวจรักษาตามบริบทของโรงพยาบาลตลอดมา โดย สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

8.8.1 จัดทำนวัตกรรมทางกายภาพบำบัดในส้อมใส่ไว้ก้นวาล แทนการใช้ผ้าถุง ซึ่งเดิมการใช้ผ้าถุงจะเปิดเผยร่างกายส่วนอื่นของผู้ป่วยโดยไม่จำเป็น ทำให้ผู้ป่วยรู้สึกอายและไม่มั่นใจ หลังจากการใช้ทางกายภาพบำบัดในผู้ป่วยและผู้รับบริการทุกคนพึงพอใจมาก

8.8.2 จัดทำหมอนน้อย ป้องกันแผลกดทับ ทำให้การเกิดแผลกดทับลดน้อยลงอย่างชัดเจน

8.8.3 เบาะรองนั่งผู้ป่วยที่มีแผ่นผ้าตัดบริเวณทวารหนักและก้น ทำให้ผู้ป่วยลดอาการปวดลงอย่างมาก

8.8.4 การจัดทำ “ปฏิทินของพี่ไม่มีพลาด” ในการกำหนดวันหมดอายุของน้ำยาฆ่าเชื้อ และอุปกรณ์ปลอดเชื้อ ซึ่งมีผลต่อคุณภาพของน้ำยาและอุปกรณ์ ถูกต้องตามมาตรฐานการควบคุมการติดเชื้อ (Infectious Control)

8.8.5 สร้างนวัตกรรมอุปกรณ์ยึดจับแผ่นรับภาพรังสี (CR Plate) ในการถ่ายภาพรังสีด้านข้าง ในผู้ป่วยบาดเจ็บบริเวณศีรษะและกระดูกคอ (Skull and Cervical spine lateral cross table) ช่วยลดปริมาณรังสีที่มีโอกาสสัมผัสกับผู้ป่วยและเจ้าหน้าที่

8.8.6 ภาพสอยด้วยเครื่องฉีดสารทึบรังสี (Syringe Injector & Extension 36 inches) เป็นการฉีดสารทึบรังสี ในการตรวจเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ 16 แผ่น (slices) ช่วยให้คุณภาพของภาพชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทำให้การวินิจฉัยแม่นยำมากขึ้น

8.8.7 กิจกรรมให้ความรู้ทั่วโลก

8.9 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการดำเนินงานปกติ (CSR after Process)

บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมในอดีตที่ผ่านมาสามารถสรุปได้ ดังนี้

- เพิ่มพื้นที่สีเขียวของต้นไม้ภายในโรงพยาบาลโดยมีการจัดสวนหย่อมบริเวณหน้าโรงพยาบาล และพื้นที่บริเวณห้องพักรักษาตัว และสถานที่อื่นๆ ตามความเหมาะสม

- บริจาคเงินให้กับมูลนิธิ โรงเรียน สภากาชาดจังหวัด สโมสรฟุตบอล และชมรมเทนนิส
- จัดสถานที่ให้คนพิการมีรายได้จากการขายของโดยไม่คิดค่าเช่า
- ให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนพยาบาล และนักเรียนเทคนิคทุกปี
- ให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาระดับปริญญาตรี ตั้งแต่ระดับอนุบาล ถึง ปริญญาตรี

9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

9.1 สรุปภาพรวมระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้ บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ โดยในปี 2562 บริษัทฯได้แต่งตั้งบริษัท ริชอร์สฟูล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัทฯได้ดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าว ภายในต้องครอบคลุม 5 ด้านที่มีนัยสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยในปี 2562 ได้มีการเข้าตรวจเรื่องดังต่อไปนี้

1. ระบบบริหารคลังสินค้า
2. ระบบรายได้
3. ระบบงานบริหารทรัพยากรบุคคล
4. ระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง
5. ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

จากความเห็นเบื้องต้นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบกับการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีความเพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคล

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2562 นั้นไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชีการเงินของบริษัทฯ

9.2 ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ริชอร์สฟูล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุม

ทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในอนาคต

10. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงและจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- บริษัทฯ จะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยกับ บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. สรุปรายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำ ธุรกรรมกับบริษัทฯและ หรือบริษัทย่อย /		ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	ให้บริการทางการแพทย์	- ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2561 ถือหุ้นในบริษัทฯร้อยละ 7.94 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ร้อยละ 41.10 และร้อยละ 40.75 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ตามลำดับ - มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ - นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อ 27 เมษายน 2561
2	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการทางการแพทย์	- เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯโดยถือหุ้นผ่าน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ซึ่ง ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.94 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2562 ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยตรง ร้อยละ 4.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ - นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อ 27 เมษายน 2561
3	บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ ทางการแพทย์	- มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ - นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อ 27 เมษายน 2561
4	บริษัท เจริญไฟเบอร์ จำกัด	จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มศรีโภชนสมบุญ ซึ่ง ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2561 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 2.96 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ ถือหุ้นบริษัท เจริญไฟเบอร์ จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
5	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมองส์ พับลิชชิง	บริการด้านสิ่งพิมพ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์ ซึ่ง ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2561 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 5.74 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือหุ้นในห้างหุ้นส่วน ลาเกรมองส์ พับลิชชิง จำกัด ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำ ธุรกรรมกับบริษัทฯและ หรือบริษัทย่อย /		ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
6	บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	ให้บริการฟอกเลือดด้วย เครื่องไตเทียม	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯได้แก่ กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 5.74 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือหุ้นบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ร้อยละ 8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - ในช่วงก่อนเปิดการให้บริการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2558 กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์ ถือหุ้นบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2558 ได้ดำเนินการขายหุ้นเพื่อลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ กลุ่มแพทย์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ส่งผลให้ปัจจุบันคงเหลือการถือหุ้นในบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ร้อยละ 8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
7	บริษัท สบายเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ผู้เติมเงินออนไลน์และชำระ บิล	- มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัณย์ สุภักศรัณย์ - นายศรัณย์ สุภักศรัณย์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อ 27 เมษายน 2560
8	ไฟโรจน์เอสส์	จำหน่ายยาแผนปัจจุบัน	ผู้ประกอบการ คือ นายไฟโรจน์ วัชรกรโยธิน เป็นสามีของนางสุลวีวรรณ วัชรกรโยธิน ซึ่งเคยดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการ ด้านเทคนิคบริการ ปัจจุบันได้เกษียณอายุงานแล้วเมื่อ 31 ธันวาคม 2561
9	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด ("บริษัทย่อย")	ให้บริการทางการแพทย์	- เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯโดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 98.31 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ - นายแพทย์วัชรระ วุฒิกุลประพันธ์ - นางสมร ประสิทธิ์ศิริฤ - นายจรรยาศักดิ์ ศรีโภชนสมบุญ - นางสาวพิษณุระพี ประสิทธิ์ศิริฤ
10	แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	-	- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ - ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา โรงพยาบาลราชธานี โดยสิ้นสุดสัญญาเมื่อ 31 ธันวาคม 2561
11	นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ศิริฤ	-	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และผู้อำนวยการโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด - ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา โรงพยาบาลราชธานี โดยสิ้นสุดสัญญาเมื่อ 31 มกราคม 2562
12	บริษัท รังสิมันท์ จำกัด	ให้บริการติดตั้งเครื่องจักร อุตสาหกรรมและอุปกรณ์	- มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ - นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อ 27 เมษายน 2561

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำ ธุรกรรมกับบริษัทฯและ หรือบริษัทย่อย /		ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
13	บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด	ให้บริการขายเครื่องดื่ม และเบเกอรี่	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ - เป็นถือหุ้นในบริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด

2. รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562

2.1 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
1. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	ค่าใช้จ่ายการส่งต่อผู้ป่วยไป รักษาพยาบาลยังบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ซึ่งเป็น โรงพยาบาลที่มีศักยภาพสูงกว่า : บริษัทส่งต่อผู้ป่วย ซึ่งมีปัญหา ด้านหัวใจเป็นส่วนใหญ่ไปรักษาที่ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ยอดเจ้าหน้าที่คงค้างสินงวด	-	0.003	ในอดีตบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องส่งต่อผู้ป่วยเพื่อไปรักษาที่โรงพยาบาลวิภาวดีซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่มีศักยภาพสูงกว่าเพื่อให้ผู้ป่วยโดยเฉพาะผู้ป่วยโรคหัวใจได้รับการรักษาที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อไป โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ให้บริการผู้ป่วยทั่วไปที่มีอาการป่วยแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตามผู้บริหารคาดว่าจะการส่งต่อผู้ป่วยไปรักษาที่โรงพยาบาลวิภาวดีในอนาคตจะลดลงอย่างมีนัยยะสำคัญเนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดศูนย์หัวใจ (Heart Center) เพื่อดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านหัวใจแล้วตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2558 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดโดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
		-	-	

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
2. บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	ค่าใช้จ่ายค่าบริการฟอกเลือดด้วย เครื่องไตเทียม : บริษัทย่อยร่วมกับ บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ให้บริการฟอกเลือดแก่ผู้ป่วย ซึ่งบริษัทฯจะต้องแบ่งรายได้แก่ บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ตามอัตราส่วนที่ตกลงร่วมกัน <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	19.66 5.03	21.21 6.46	บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ก่อตั้งโดยบุคคลทางการแพทย์ ซึ่งได้แก่ แพทย์ และ พยาบาล เป็นต้น ซึ่งมี ประสบการณ์ ความรู้และความสามารถในการให้บริการฟอกเลือดแก่ผู้ป่วย ตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งบริษัทย่อย ร่วมกับบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ให้บริการฟอกเลือดแก่ผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไข ระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่ บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ตกลงกับนิติบุคคลทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล มีอัตราส่วนแบ่งผลประโยชน์รายได้ระหว่างกัน ตามสัดส่วนที่ตกลง กัน โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัท
3. ห้างหุ้นส่วนลาเกร มองส์ พับลิซซิง จำกัด	ค่าใช้จ่ายซื้อสิ่งพิมพ์ : บริษัทฯและ บริษัทย่อยว่าจ้าง ห้างหุ้นส่วน ลาเกรมองส์ พับลิซซิง จำกัด เพื่อพิมพ์เอกสาร เช่น ใบเสนอซื้อ เป็นต้น <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	0.77 0.09	0.76 0.06	ห้างหุ้นส่วน ลาเกรมองส์ พับลิซซิง จำกัด ให้บริการรับจ้างพิมพ์เอกสารทั่วไป โดยบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้เอกสาร สำหรับการดำเนินธุรกิจ เช่น ใบเสนอซื้อ เป็นต้น โดย การกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกัน เป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไขซื้อขายเทียบเท่ากับบุคคลทั่วไปโดยเป็น รายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัท

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
4. บริษัท เจริญไพบูลย์ ชิตี จำกัด	ค่าใช้จ่ายซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า : บริษัทซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า สำนักงาน จากบริษัท เจริญ ไพบูลย์ ชิตี จำกัด เพื่อใช้ในการ ดำเนินการของโรงพยาบาล <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	0.31 -	0.89 0.03	บริษัท เจริญไพบูลย์ ชิตี จำกัด จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยกลุ่มประกอบการด้านตัวแทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าใน จังหวัดอยุธยาอย่างยาวนาน ซึ่งมีความน่าเชื่อถือ และ บริการรับประกันสินค้าตามระยะเวลาที่ตกลงกัน อีกทั้ง ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้กับบริษัท ทำให้การจัดส่งสินค้าสะดวกรวดเร็ว โดยบริษัทซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า เพื่อใช้ในการ ดำเนินการของโรงพยาบาล โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไข ตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งราคาและเงื่อนไขซื้อขายเทียบกับบุคคลทั่วไป โดยเป็น รายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัท
5. ร้านไฟโรจน์เภสัช	ค่าใช้จ่ายซื้อยา : บริษัท ซื้อยา ทั่วไปจาก ไฟโรจน์เภสัช เพื่อใช้ใน การรักษาผู้ป่วย <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	- -	- -	การกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัท ซื้อ สินค้าจากบุคคลทั่วไป โดยชำระค่าყადด้วยเงินสดย่อย ทั้งนี้ ยาที่ซื้อเป็นยาที่มีปริมาณการใช้ไม่มากนัก การซื้อปลีก จากร้านขายยาจะทำให้บริษัท ไม่ต้องจัดเก็บสินค้าคงคลังจำนวนมาก ลดความเสี่ยงที่ยาดังกล่าวจะหมดอายุ อย่างไรก็ตามผู้บริหารไม่มีนโยบายซื้อยาจากไฟโรจน์เภสัชตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2558 เป็นต้นไป ยกเว้นแต่มีเหตุ จำเป็นฉุกเฉินเร่งด่วนเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยซึ่งจะต้องดำเนินการเปรียบเทียบราคา และ ให้ผู้มีอำนาจอนุมัติตาม ข้อกำหนดของบริษัท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้สินค้านี้ดังกล่าวประกอบการรักษา ผู้ป่วย โดยราคาและเงื่อนไขซื้อขายเทียบกับบุคคลทั่วไป โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและ ได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
6. บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	ค่าใช้จ่ายซื้อขาย : บริษัท ฯ และบริษัทย่อยซื้อขายจาก บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด เพื่อ ให้รักษาผู้ป่วย <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	1.77 0.95	2.30 0.75	บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน โดย บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
7. กรรมการ กรรมการบริหาร และ ผู้ถือหุ้น	<u>ส่วนลดค่ารักษาพยาบาล</u> : บริษัทฯ ให้ส่วนลดค่ารักษาพยาบาลแก่ กรรมการ กรรมการบริหาร และ ผู้ถือหุ้นตามที่ระบุไว้ในเอกสาร รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้อง <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	0.55 -	1.15 -	ปี 2558 บริษัทฯ มอบส่วนลดค่ารักษาพยาบาลเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับส่วนลดมีดังนี้ A) กรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร B) ครอบครัวญาติสายตรงของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร C) พี่น้องของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร D) ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อระบุไว้ตามคู่มือส่วนลดค่ารักษาพยาบาล ทั้งนี้ตั้งแต่เดือน มกราคม 2559 เป็นต้นไปบริษัทฯ ได้ปรับปรุงส่วนลดค่ารักษาพยาบาล เช่น การกำหนดวงเงินส่วนลดสูงสุด เป็นต้น โดยบุคคลที่ได้รับส่วนลดมีดังนี้ A) คณะกรรมการบริษัทฯ B) ครอบครัวญาติสายตรงของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร C) พี่น้องของคณะกรรมการบริษัทฯ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นสวัสดิการให้แก่บุคคลดังกล่าวนั้น เป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
8. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไร้จนะ จำกัด				
8.1 บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไร้จนะ จำกัด	รายได้การวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วย : ผู้ป่วยที่ใช้สิทธิบัตรประกันสังคมของ บริษัทไปเข้ารับการวินิจฉัยและรักษา โรคที่ บริษัทย่อยทั้งนี้ผู้ป่วยส่วนใหญ่ เป็นผู้ป่วยนอก (OPD) ที่มีอาการไม่ รุนแรงเช่น ปวดหัว ไข้หวัด ท้องเสีย เป็นต้น	45.91	76.73	การดำเนินการดังกล่าวทำให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสม การกำหนดราคาในช่วงแรกนั้น เท่ากับราคาที่บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการผู้ป่วยทั่วไป โดยไม่มีส่วนลดแต่อย่างใด ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป จะไม่มีการให้ส่วนลดค่าแพทย์สำหรับผู้ป่วยในแต่อย่างใด ซึ่งทำให้เงื่อนไขส่วนลดผู้ป่วยทุกรายการเป็นไปตามเงื่อนไขการรับ-ส่งต่อ ผู้ป่วยไปยัง โรงพยาบาลที่มีศักยภาพสูงกว่า (Supra) ของกลุ่มสมาชิกชมรมโรงพยาบาลเอกชนในเขตปริมณฑลตอนเหนือดังนั้น ทั้ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการคิดราคาค่ารักษาผู้ป่วยระหว่างกันในอัตราเดียวกันดังนี้ ● ผู้ป่วยนอก : ให้ส่วนลดค่าแพทย์ร้อยละ 50 สำหรับค่ายาและค่าตรวจวินิจฉัยให้ส่วนลดร้อยละ 30 ● ผู้ป่วยใน : ไม่ให้ส่วนลดค่าแพทย์ แต่สำหรับค่ายาและค่าตรวจวินิจฉัยให้ส่วนลดร้อยละ 15 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559 เป็นต้นไป ผู้บริหารได้ปรับปรุงการให้ส่วนลดสำหรับค่าบริการโรงพยาบาล (Hospital Service Fee) โดยทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะคิดค่าบริการโรงพยาบาลเท่ากันที่อัตรา 200 บาท และจะไม่มีการให้ส่วนลดใด ๆ สำหรับค่าบริการโรงพยาบาล เพื่อให้การกำหนดอัตราค่าบริการโรงพยาบาลมีความสอดคล้องกันมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ผู้ป่วยโรคหัวใจที่ใช้สิทธิประกันสังคมจะมีการคิดราคากระหว่างกันแบบเหมาจ่าย (Package) ซึ่งเป็นเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทฯ คิดราคากับโรงพยาบาลอื่นๆ ที่ส่งตัวผู้ป่วยสิทธิประกันสังคมมารักษากับบริษัทฯ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลทำให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสม ซึ่งการคิดราคากระหว่างกัน มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
	<u>ยอดลูกหนี้ค้างค้างสิ้นงวด</u>	14.96	29.98	
	ค่าใช้จ่ายการวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วย : บริษัทตรวจวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วยที่ ใช้สิทธิบัตรประกันสังคมของบริษัทย่อย ทั้งนี้ผู้ป่วยส่วนใหญ่ป่วยเป็นผู้ป่วยใน ที่มีอาการค่อนข้างรุนแรง เช่น ต้องได้รับการผ่าตัดใหญ่ เป็นต้น	105.38	116.12	
	<u>ยอดเจ้าหนี้ค้างค้างสิ้นงวด</u>	27.78	42.96	

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
8.2 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี ไร้จนะ จำกัด	ค่าใช้จ่ายจากการซื้อสินค้าฯ) : (น้ำดื่ม <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	0.006 -	0.01 -	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ซึ่งการคิดราคาระหว่างกัน มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจาก คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
8.3 บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไร นะ จำกัด	รายได้การจำหน่ายยา : บริษัทฯ จำหน่ายยาแก่ บริษัทย่อยเพื่อใช้ รักษาผู้ป่วย <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.006 -	0.004 -	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยยืมยาเพื่อรักษาผู้ป่วยในกรณีเร่งด่วน โดยไม่คิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด รวมทั้ง จำหน่ายยาให้ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 20 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้ยาที่ยืม และจำหน่ายดังกล่าวเป็นยาที่บริษัทย่อยมีปริมาณการใช้บ่อย หรือ สำรองไว้แล้ว แต่มีปริมาณ ไม่เพียงพอต่อการรักษาผู้ป่วยกรณีฉุกเฉิน หรือ เร่งด่วน โดย บริษัทฯจะให้บริษัทย่อยยืมยา และสรุปจำนวน ยาที่ยืมระหว่างกันทุกสิ้นเดือน ซึ่งการคืนยาดังกล่าวจะอยู่ในรูปของยาหรือชำระเป็นเงินแทนการคืนยา ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้ยารักษาผู้ป่วย ยาที่ใช้ เป็นยาที่มีปริมาณการใช้ไม่มากนัก อีกทั้งอัตรากำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 20 มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจาก คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
8.4 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานีโรค นะ จำกัด	รายได้จากการให้บริการบริษัท : ให้บริการซักผ้า และฆ่าเชื้อ เครื่องมือทางการแพทย์แก่บริษัท ย่อย <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด:</u>	- -	- -	การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรบุคลากรและสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อ เป็นการบริหารกำลังการผลิตส่วนเกิน โดยมีรายละเอียดดังนี้ - บริการซักผ้า บริษัทฯ คิดค่าบริการตามปริมาณผ้าที่ส่งซัก โดยกำหนดราคาเทียบเคียงกับผู้ : ให้บริการรายอื่นในบริเวณใกล้เคียง - การอบฆ่าเชื้อเครื่องมือแพทย์ : บริษัทฯ คิดค่าบริการตามจำนวนเครื่องมือแพทย์ที่ส่งมาทำการฆ่า เชื้อ โดยกำหนดราคาเท่ากับราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มี เงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
8.5 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานีโรค นะ จำกัด	รายได้จากการให้คำแนะนำด้าน การปฏิบัติงาน : บริษัทฯ จัดส่ง บุคลากรเพื่อช่วยพัฒนางานด้าน ต่างๆ เช่น บัญชี การเงิน และ ระบบคอมพิวเตอร์ เป็นต้น รวมทั้ง ให้คำแนะนำ คำปรึกษาในการ ปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทย่อย ดำเนินงานภายใต้มาตรฐาน เดียวกับบริษัทฯ <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด:</u>	- -	- -	การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรบุคลากรและสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัท ฯ คิดค่าบริการซึ่งเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน โดยมีระยะเวลา 1 ปี ตามสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ดังนี้ - ค่าให้คำปรึกษาทางโทรศัพท์ เดือนละ 10,000 บาท - หากพนักงานต้องเดินทางไป โรงพยาบาลราชธานี โรคนะ ให้คิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงของ พนักงานที่ไปให้บริการอบรม โดยกำหนดราคาอ้างอิงตามอัตราเงินเดือนพนักงานแต่ละระดับที่ไป ให้บริการ รวมทั้งค่าเดินทางไปและกลับครั้งละ 160 บาท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรบุคลากรให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้การคิดค่าบริการระหว่างกันมีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้โดยเป็นรายการธุรกิจ ปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ บริษัท

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
8.6 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานีโรจ นะ จำกัด	รายได้จากการจำหน่าย สินทรัพย์ : บริษัทจำหน่าย อุปกรณ์ server และ เครื่องปรับอากาศแก่บริษัทย่อย	-	-	การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยอุปกรณ์ Server มีอายุการใช้งานมาแล้วประมาณ 7 ปี โดยมีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือ 1 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญปรับปรุงสภาพ อุปกรณ์ server ดังกล่าวเพื่อให้อุปกรณ์ server มีความพร้อมต่อการใช้งาน โดยบริษัทได้คิดราคาจำหน่ายอุปกรณ์ server ดังกล่าวแก่บริษัทย่อยเท่ากับมูลค่าทางบัญชีบวกค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงสภาพ อุปกรณ์ server ดังกล่าว
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด:</u>	-	-	สำหรับเครื่องปรับอากาศ Panasonic 24,000 BTU มีอายุการใช้งานประมาณ 2 ปี มีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือ 22,546 บาท โดยบริษัทฯ จำหน่ายเครื่องปรับอากาศดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชีโดยกำหนดราคาขายเท่ากับ 23,000 บาท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการคิดราคาระหว่างกันมีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ
8.7 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานีโรจ นะ จำกัด	รายได้จากค่าบริการสื่อสาร ข้อมูลโทรคมนาคม : บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ใช้บริการ สื่อสารข้อมูลโทรคมนาคม เพื่อ ดึงรายงานข้อมูลซึ่งกันและกัน	0.06	0.06	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ได้ใช้บริการสื่อสารข้อมูลโทรคมนาคม เพื่อดึงรายงานข้อมูลซึ่งกันและกันเพื่อใช้ในการดำเนินงาน เช่น ข้อมูลในการบันทึกบัญชี เป็นต้น เพื่อให้เกิดความสะดวกในการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าวในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 50
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด:</u>	-	0.005	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
9. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	ค่าใช้จ่ายซื้อเวชภัณฑ์: บริษัทย่อยซื้อเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ เช่น ถุงมือ เข็ม เป็นต้น เพื่อใช้รักษาผู้ป่วย ยอดเจ้าหนี้ค้างคืนงวด	0.24	0.42	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัท ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
	ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟ: บริษัทฯ จ่ายเงินค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟ เช่น เปลี่ยนผ้าเบรค เปลี่ยนยางใหม่ เนื่องจากยางหมดสภาพ เป็นต้น ยอดเจ้าหนี้ค้างคืนงวด	0.13	0.39	ในปี 2559 บริษัทฯ ได้บำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟที่ซื้อจาก บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลเนื่องจากการบำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟกับผู้ที่จัดจำหน่ายรถกอล์ฟดังกล่าว เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
		0.08	-	

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
	ค่าใช้จ่ายซื้อรถกอล์ฟ อุปกรณ์ และเครื่องมือทางการแพทย์ : บริษัทซื้อรถกอล์ฟจาก บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางระหว่าง อาคารรักษาพยาบาลและที่จอดรถแก่ผู้ที่ใช้บริการ <u>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นปี</u>	0.44	2.03	บริษัทฯ ซื้อรถกอล์ฟเพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางระหว่างอาคารรักษาพยาบาลและที่จอดรถแก่ผู้ที่ใช้บริการ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่ง เทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
10.บริษัท สบายเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	รายได้จากการให้บริการเช่าพื้นที่ติดตั้งตู้เติมเงิน <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-	0.02	บริษัทฯ ติดตั้งตู้เติมเงิน เพื่อความสะดวกสบายแก่เจ้าหน้าที่และผู้รับบริการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
11. แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุล ประพันธ์	ค่าใช้จ่ายค่าที่ปรึกษา: บริษัทแต่งตั้ง แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ เป็นที่ปรึกษาด้านการลงรหัสโรค และงานคุณภาพ <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	1.60 -	- -	บริษัทแต่งตั้งแพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ ผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านงานประกันสังคม และงานคุณภาพ เป็นที่ปรึกษาด้านการลงรหัสโรค และงานคุณภาพ โดยจ่ายค่าที่ปรึกษาเดือนละ 100,000 บาท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเพื่อให้การดำเนินงานด้านประกันสังคมและงานคุณภาพเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สัญญาสิ้นสุดแล้วเมื่อ 31 ธันวาคม 2561
12. นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ	ค่าใช้จ่ายค่าที่ปรึกษา: บริษัทแต่งตั้งนายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ เป็นที่ปรึกษาผู้อำนวยการ โรงพยาบาล <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	1.20 -	0.15 -	บริษัทแต่งตั้งนายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ ผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการบริหาร โรงพยาบาล เป็นที่ปรึกษาผู้อำนวยการโรงพยาบาล โดยจ่ายค่าที่ปรึกษาเดือนละ 150,000 บาท ทั้งนี้ สัญญาสิ้นสุดแล้วเมื่อ 31 มกราคม 2562 และปัจจุบันได้เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเพื่อให้การบริหารงานภายในโรงพยาบาลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
13. บริษัท รังสิมันท์ จำกัด	ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อม บำรุง: เครื่องเอ็กซเรย์ <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	0.08 -	0.08 0.07	บริษัท ทำสัญญาว่าจ้างกับบริษัทรังสิมันท์ จำกัด เพื่อบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
	<u>ค่าใช้จ่ายสิ้นเปลือง: หลอดไฟ</u> <u>ยอด้เจ้านี้คังคั้งลั้งววด</u>	-	0.01	
		-	-	
	<u>ค่าใช้จ่ายซื้อเครื่องมือทางการ</u> <u>แพทย์</u>	-	0.05	
	<u>ยอด้เจ้านี้คังคั้งลั้งววด</u>	-	-	
14. บริษัท คอฟฟี่ แพลนเน็ต จำกัด	<u>รายได้จากการให้บริการเช่า</u> <u>พื้นที่</u> <u>ยอด้คังคั้งลั้งววด</u>	- -	0.04 -	บริษัทฯ ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่ในการดำเนินการแก่บริษัท คอฟฟี่ แพลนเน็ต จำกัด ระยะเวลา 3 ปี ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นการให้เช่าพื้นที่ที่มีอายุสัญญา 3 ปี และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.2 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่มีนโยบายดำเนินการรายการดังกล่าวในอนาคต

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
1. บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี ใจชนะ จำกัด	ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาด้านระบบข้อมูล สารสนเทศ (IT) : บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท ย่อย เพื่อให้ คำปรึกษาเกี่ยวกับการระบบระบบ สารสนเทศ <u>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด</u>	- -	- -	บริษัท ย่อย มีพนักงานคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีความรู้ และประสบการณ์ด้านการเขียนระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยตรง ขณะที่พนักงานคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ขาดประสบการณ์ดังกล่าว และต้องขอคำปรึกษากับบริษัท ย่อย โดยบริษัทฯ จ่ายค่าที่ปรึกษาเดือนละ 5,000 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการทำรายการดังกล่าวตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทฯ ได้ว่าจ้างพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถด้านระบบสารสนเทศและการเขียนระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่ง ราคาดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ บริษัทฯ ว่าจ้างที่ปรึกษาระบบสารสนเทศจากภายนอก

2.3 รายการให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
1. บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี ใจชนะ จำกัด	เงินให้กู้ยืมระยะยาว : บริษัทฯ ให้เงินกู้ ยืมระยะยาวแก่ บริษัท ย่อย เพื่อให้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - ยอดเงินให้กู้ต้นงวด - ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด	32.80 132.80 30.00	102.80 32.80 70.00	<u>อัตราดอกเบี้ย</u> อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ต่อปี <u>แนวโน้มการทำรายการในอนาคต</u>

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
	- รับชำระค่าน้ำระหว่างงวด	130.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยซึ่งจะเกิดขึ้นตามความเหมาะสมในอนาคต ภายใต้อัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ที่กู้ยืมเงินแก่ลูกค้าชั้นดี บวกด้วยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ในการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ด้วย ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ดำเนินการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อาจต้องใช้เวลาในการอนุมัติ โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ กู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในขณะนั้น
	- คงเหลือเงินให้กู้ปลายงวด	32.80	102.80	
	ดอกเบี้ยค้างรับต้นงวด	0.24	0.10	
	- ดอกเบี้ยรับระหว่างงวด	1.43	1.28	
	- ดอกเบี้ยรับชำระระหว่างงวด	1.57	1.19	
	ดอกเบี้ยค้างรับปลายงวด	0.10	0.19	

12. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน งบการเงินรวม	12 เดือน	12 เดือน	เปลี่ยน
หน่วย : ล้านบาท	2562	2561	แปลง
รายได้รักษาพยาบาลทั่วไป	1,041.26	911.16	14%
รายได้จากประกันสังคม	729.57	676.28	8%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,770.84	1,587.43	12%
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	1,213.45	1,102.77	10%
กำไรขั้นต้น	557.38	484.66	15%
% กำไรขั้นต้น ต่อรายได้	31%	31%	1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	188.19	181.65	4%
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และรายการที่ไม่เป็นตัวเงิน *	493.11	392.52	26%
% กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา *	28%	25%	3%
รายได้ / (ค่าใช้จ่าย) อื่น	130.99	23.62	455%
ต้นทุนทางการเงิน	4.34	12.03	-64%
ภาษี	99.30	56.44	76%
กำไรสุทธิ	396.54	258.16	54%
% กำไรสุทธิ ต่อรายได้รวม	21%	16%	5%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์			
พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	(5.79)	(1.10)	428%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	390.75	257.06	52%
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	395.89	254.54	56%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.65	3.62	-82%
รวม	396.54	258.16	54%
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	390.10	253.44	54%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.65	3.62	-82%
รวม	390.75	257.06	52%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	1.32	0.85	55%
* รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่าเสื่อมราคา และรายการปรับปรุงทางบัญชี (สำรองสำหรับผลประโยชน์พนง. และสำรองรายได้ประกันสังคม)			

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

ในปี 2562 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากกิจการโรงพยาบาล 1,770.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นผลจากรายได้จากคนไข้ทั่วไป ซึ่งเติบโต 14% ส่วนรายได้ประกันสังคมเติบโต 8% การเติบโตของรายได้จากคนไข้ทั่วไป เป็นผลจากทั้งคนไข้ IPD (เติบโต 18%) และ OPD (เติบโต 11%) โดยเติบโตทั้งจำนวนคนไข้ และรายได้ต่อคนไข้

การเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อคนไข้เป็นผลจากรายได้ของสาขาเฉพาะทาง ได้แก่ ประสาทวิทยา ศัลยกรรมทั่วไป ศัลยกรรมข้อและกระดูก นอกจากนี้ การระบาดของไข้หวัดใหญ่ ทำให้มีการแอดมิทของคนไข้เด็กเพิ่มขึ้นมาก

รายได้ประกันสังคม แม้ว่าอัตราจ่ายที่ลดลงของรายได้ในหมวด Adj RW และ หมวดเรื่องร้องเรียนและสถานภาพการจำหน่าย แต่บริษัทสามารถทำรายได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากจำนวนผู้ป่วยประกันตนที่เพิ่มขึ้น ตลอดจนความสามารถในการแอดมิทโรคยากได้มากขึ้น

ทั้งนี้ จำนวนผู้ป่วยประกันตนยังคงเติบโต โดยเพิ่มจากเฉลี่ย 175,400 คนของปีก่อน เป็น 187,800 คน ของปีนี้ โดยการเติบโตหลักมาจากบริษัทย่อย เนื่องจากโควิดทำให้ผู้ป่วยประกันตนของบริษัทแม่เกือบเต็มแล้ว ทั้งนี้ รายได้ประกันสังคมต่อจำนวนผู้ป่วยประกันตน เพิ่มขึ้นเล็กน้อย 3,856 บาทต่อคนเป็น 3,885 บาทต่อคน เนื่องจากการลดลงของอัตราจ่ายดังที่ได้กล่าวข้างต้น

ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล

ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล ในปี 2562 เพิ่มขึ้น 10% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ต่ำกว่า อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ กำไรขั้นต้นไม่เปลี่ยนแปลงมากนักจาก 30.6% เป็น 31.5%

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 4% เมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากรายการปรับปรุง ได้แก่ รายการผลประโยชน์พนักงานจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายแรงงาน รายการปรับปรุงรายได้ประกันสังคมของปีก่อน รวมแล้วเป็นจำนวนเงินประมาณ 26.20 ล้านบาท ขณะที่รายการปรับปรุงของปี 2561 รวมแล้วเพียง 10.66 ล้านบาท ทั้งนี้ หากไม่มีรายการปรับปรุงนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 จะลดลง 6%

กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา

กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ("EBITDA" ไม่รวมรายได้อื่น) ปรากฏว่าเพิ่มขึ้นมากถึง 26% เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนอัตรา EBITDA ต่อรายได้ เพิ่มขึ้นจากเดิม 25% เป็น 28% ของรายได้จากกิจการโรงพยาบาล สาเหตุของการปรับตัวที่ดีขึ้นของ EBITDA เป็นผลจากการเติบโตของรายได้ และความสามารถในการควบคุมต้นทุน

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท ในปี 2562 ลดลงถึง 64% เนื่องจากเงินกู้ที่ชำระเกือบหมดตั้งแต่เมื่อไตรมาส 2 ของปี

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิ เพิ่มขึ้น 54% เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการขายที่ดินเปล่าในไตรมาส 1 ของปีนี้ซึ่งมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 98.7 ล้านบาท ทั้งนี้ หากไม่คำนึงถึงรายการขายที่ดินและภาษีนิติบุคคลที่เกิดจากการขายที่ดิน กำไรจากการดำเนินงานปกติจะมีจำนวนเงินประมาณ 317.55 ล้านบาท ปรับเพิ่มสูงถึง 23% โดยอัตรากำไรสุทธิปรับเพิ่มจากเดิม 16% เป็น 18% ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ ความสามารถในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ตลอดจนการลดลงของต้นทุนการเงิน

ฐานะการเงิน งบการเงินรวม	31 ธค.	31 ธค.	เปลี่ยน
หน่วย : ล้านบาท	2562	2561	แปลง
เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว	223.42	539.83	-59%
ลูกหนี้การค้า	298.63	270.31	10%
สินค้าคงเหลือ	31.09	29.00	7%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	966.84	807.84	20%
ค่าความนิยม	87.80	87.80	0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	84.03	-100%
สินทรัพย์อื่น	77.63	60.66	28%
สินทรัพย์รวม	1,685.41	1,879.48	-10%
เจ้าหนี้การค้า	136.50	122.37	12%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	0.91	345.48	-100%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	56.25	37.22	51%
หนี้สินอื่น	91.93	65.36	41%
หนี้สินรวม	285.60	570.43	-50%
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	300.00	300.00	0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,092.89	1,092.89	0%
กำไรสะสม	356.60	266.51	34%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(353.68)	(353.68)	0%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.99	3.33	20%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,399.80	1,309.05	7%
รวมหนี้สิน และ ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,685.41	1,879.48	-10%

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 10% เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการใช้เงินสดในการชำระคืนหนี้ ตลอดจนการลงทุน ไม่เพียงแต่โครงการใหม่ ได้แก่ ที่ดินสำหรับโรงพยาบาลแห่งใหม่ในจังหวัดสระบุรี และการร่วมทุนในโรงพยาบาลน่านรวมแล้ว ยังมีการปรับปรุงภายในโรงพยาบาลปัจจุบันเองด้วย ทั้งลงทุนในเครื่องมือแพทย์ และการเพิ่มจำนวนเตียง

ในส่วนของลูกหนี้ รายได้ค้างรับจากประกันสังคมลดลง แต่ลูกหนี้การค้าจากบริษัทประกันชีวิตได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากสัดส่วนการใช้ประกันชีวิตของคนไข้เพิ่มขึ้นมาก

หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงอย่างมาก เงินกู้จากสถาบันการเงิน ได้ถูกชำระคืนด้วยเงินสดจากการดำเนินงาน และชำระเพิ่มเติมด้วยเงินค่าขายที่ดิน ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากการปรับเพิ่มค่าชดเชยเกษียณตามกฎหมายใหม่

สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้น 7% เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัท มีกำไรเพิ่มขึ้นทุกปี

กระแสเงินสด งบการเงินรวม	31 ธค.	31 ธค.	เปลี่ยน
หน่วย : ล้านบาท	2562	2561	แปลง
กำไรก่อนภาษีเงินได้	495.84	314.60	58%
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	25.52	97.20	-74%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และ หนี้สินดำเนินงาน	521.36	411.80	27%
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(140.60)	241.69	-158%
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	380.76	653.48	-42%
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	1.87	3.16	-41%
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้	(83.57)	(62.61)	33%
เงินสดรับจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายขอคืน	-	2.28	-100%
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	299.06	596.31	-50%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	189.85	(284.71)	-167%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(655.70)	(290.55)	126%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(166.78)	21.05	-892%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	289.83	268.78	8%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	123.05	289.83	-58%

บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนเงินหมุนเวียน (การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน) เพิ่มขึ้นถึง 27% เป็นจำนวนเงิน 521 ล้านบาท เนื่องจากผลกำไรที่เพิ่มขึ้นมาก อย่างไรก็ตามเมื่อปรับปรุงด้วยรายการเงินหมุนเวียน กระแสเงินสดจากการดำเนินงานกลับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากรายการทุนหมุนเวียนในปี 2562 ติดลบ 141 ล้านบาท จากการจ่ายลงทุนหลักทรัพย์เพื่อค่า 100 ล้านบาท ขณะที่ปีก่อนเป็นบวก เนื่องจากการรับเงินจากการไถ่ถอนหลักทรัพย์เพื่อค่า 307 ล้านบาท ถ้าหากไม่รวมรายการหลักทรัพย์เพื่อค่า เงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจะเพิ่มขึ้น 38% เมื่อเทียบกับปีก่อน

ทางด้านการลงทุน ในปี 2562 กระแสเงินสดจากการลงทุนเป็นบวก (เงินสดรับ) 189.85 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีเงินรับจากการขายที่ดินเปล่า 183 ล้านบาท และจากการถอนเงินฝากประจำ 250 ล้านบาท ขณะที่บริษัทมีการลงทุนในที่ดิน บริษัทอื่น ตลอดจนอุปกรณ์การแพทย์ รวมแล้วเพียง 250 ล้านบาท ส่วนทางด้านการจัดหาเงินนั้น กระแสเงินสดจากการจัดหาเงินเป็นลบ (เงินสดจ่าย) 655.70 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวม 344 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลอีก 300 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน งบการเงินรวม		
หน่วย : ล้านบาท	12 เดือน 2562	12 เดือน 2561
อัตราผลตอบแทน (%)		
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์	23.5%	13.7%
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น	28.3%	19.7%
การบริหารเงินทุนหมุนเวียน (วัน)		
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	62	62
ระยะเวลาสินค้าเฉลี่ย **	40	44
ระยะเวลาเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย	51	51
อัตราส่วนความเสี่ยงทางการเงิน (เท่า)		
อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	113.7	32.6
อัตราความสามารถในการชำระหนี้	103.9	4.6
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.2	0.4

** คำนวณจาก ต้นทุนเฉพาะค้าขายและเวชภัณฑ์

ทั้งอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ และอัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากผลกำไรที่เติบโตมาโดยตลอด และเนื่องจากอัตราการจ่ายเงินปันผลที่สูงขึ้นกว่าในอดีต

สำหรับความเสี่ยงทางการเงินนั้น อัตราส่วนทั้งหมดอยู่ในระดับที่มีความเสี่ยงต่ำมาก เนื่องจากหนี้เงินกู้ยืมที่ถูกชำระคืนจนหมดสิ้น

สำหรับอัตราส่วนการบริหารเงินทุนหมุนเวียน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยไม่เปลี่ยนแปลง แม้ว่ารายได้ค้างรับจากสนง. ประกันสังคมจะลดลง แต่สัดส่วนคนไข้ประกันชีวิตเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับคนไข้เงินสด สำหรับระยะเวลาสินค้าและเจ้าหนี้การค้า ไม่เปลี่ยนแปลงมากนักเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

13. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง และนายศรัณย์ สุภักศรัณย์ เป็นกรรมการตรวจสอบหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี พ.ศ.2562 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผ่านการตรวจสอบหรือการสอบทานจากผู้สอบบัญชี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจากการสอบทานและฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินรวมดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีโดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วน และพิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี
2. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีนั้น มีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย
3. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมด้วย เพื่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการรายงานปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าไม่พบข้อสังเกต ปัญหา หรือข้อจำกัดใดที่เป็นสาระสำคัญ
4. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอก เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท โดยประเมินจากทีมงาน ความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสิทธิภาพ ความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระของหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้
5. พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมาย ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

7. พิจารณาและรับฟังคำชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน ที่ได้รับการแต่งตั้งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้สรุปและนำเสนอประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

8. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอกับการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังและอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

(นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวังตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

นายสุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ

กรรมการผู้จัดการ

นายเชื้อชาติ กาญจนพิทักษ์

ประธานกรรมการบริษัท

14. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคม

กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.18 โดยกลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมในส่วนของผู้ประกันตนที่เลือกใช้สิทธิการรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาลและรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูงและต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินรายได้จากสำนักงานประกันสังคมตามวิธีคำนวณและอัตราที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการการแพทย์ ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูงและต่อเนื่อง เป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงเนื่องจากมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่จะได้รับ ซึ่งขึ้นอยู่กับจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาล ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาลและข้อมูลคะแนนโรคของผู้ป่วย ซึ่งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ นอกจากนี้ยังขึ้นอยู่กับ การพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมซึ่งใช้ระยะเวลาในการรวบรวมข้อมูลของสถานพยาบาลทั้งหมดที่อยู่ในระบบประกันสังคม ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดังกล่าวเนื่องจากเป็นรายการที่มีความเสี่ยงต่อการเงิน

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูงและต่อเนื่อง ตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลจำนวนผู้ประกันตนและข้อมูลคะแนนโรคของผู้ป่วยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ ประเมินความเหมาะสมของอัตราความรุนแรงของโรคและทดสอบความถูกต้องของประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ของผู้บริหารโดยเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามประกาศของสำนักงานประกันสังคม วิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการประมาณการในอดีต และวิเคราะห์หาสาเหตุผลต่างระหว่างประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่รับรู้เปรียบเทียบกับเงินที่ได้รับจริงจากผลการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคม รวมถึงการตรวจสอบการรับรู้เงินรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภายหลังรอบระยะเวลาบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปี นั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและ ข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น

สาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่า มีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการ รวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญใน งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและ ปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชี ที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล ข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธี การตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อ ความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผล ของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง ของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลใน งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุ ให้กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ ภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้า

รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาววรารักษ์ อินทรประสิทธิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7881

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	123,050,329.78	289,833,669.42	92,712,126.55	268,832,908.08
เงินลงทุนชั่วคราว	8	100,367,074.28	250,000,000.00	100,367,074.28	250,000,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	312,510,906.06	274,773,469.72	302,210,399.05	259,846,918.18
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	32.3	-	-	102,800,000.00	32,800,000.00
สินค้าคงเหลือ	10	31,085,160.73	29,002,302.85	25,792,477.54	23,295,988.98
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		5,152,373.15	4,835,033.51	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,381,137.81	2,764,134.18	2,357,711.76	1,542,377.99
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	84,026,243.52	-	84,026,243.52
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		575,546,981.81	935,234,853.20	626,239,789.18	920,344,436.75
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	669,432,660.00	609,432,690.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	10,000,000.00	-	10,000,000.00	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	9	2,889,941.67	6,792,003.91	1,776,060.00	5,572,391.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	966,842,137.69	807,844,326.00	651,263,170.53	552,334,515.20
ค่าความนิยม	16	87,802,508.74	87,802,508.74	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	9,278,995.84	6,529,760.50	8,490,732.71	4,908,836.81
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	21,897,166.13	29,926,404.71	14,878,073.74	13,036,400.45
เงินฝากธนาคารที่ติดการะค้ำประกัน		-	1,875,000.00	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		11,148,765.20	3,474,477.19	18,050.00	18,050.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,109,859,515.27	944,244,481.05	1,355,858,746.98	1,185,302,883.46
รวมสินทรัพย์		1,685,406,497.08	1,879,479,334.25	1,982,098,536.16	2,105,647,320.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20,000,000.00	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	196,759,270.83	209,509,673.42	165,629,734.92
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	-	-	63,693,574.93
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	409,307.26	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		27,554,750.25	27,554,750.25	16,220,562.06
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		671,781.16	587,721.43	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		225,395,109.50	237,652,145.10	245,543,871.91
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	-	-	187,708,123.25
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	22	505,365.05	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	56,250,966.51	55,393,593.74	35,746,433.62
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,380,030.01	3,380,000.01	3,251,467.63
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	18	73,414.86	73,414.86	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		60,209,776.43	58,847,008.61	226,706,024.50
รวมหนี้สิน		285,604,885.93	296,499,153.71	472,249,896.41
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,092,894,156.63	1,092,894,156.63	1,092,894,156.63
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		326,604,198.48	262,705,225.82	210,503,267.17
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(353,682,491.57)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		1,395,815,863.54	1,685,599,382.45	1,633,397,423.80
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	3,985,747.61	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,399,801,611.15	1,685,599,382.45	1,633,397,423.80
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,685,406,497.08	1,982,098,536.16	2,105,647,320.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
รายได้					
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล		1,770,836,229.75	1,587,433,313.18	1,635,755,586.88	1,455,769,459.98
ดอกเบี้ยรับ		4,756,789.88	5,328,357.23	5,914,996.87	6,694,176.61
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	98,738,356.48	-	98,738,356.48	-
รายได้อื่น		27,493,298.39	18,287,650.95	25,879,759.95	14,360,214.32
รวมรายได้		1,901,824,674.50	1,611,049,321.36	1,766,288,700.18	1,476,823,850.91
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล		1,213,453,860.10	1,102,770,114.69	1,161,680,664.93	1,049,001,404.65
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		188,189,113.51	181,649,273.41	155,340,846.13	146,913,159.63
ต้นทุนทางการเงิน		4,337,973.58	12,032,372.42	1,938,305.08	9,244,493.28
รวมค่าใช้จ่าย		1,405,980,947.19	1,296,451,760.52	1,318,959,816.14	1,205,159,057.56
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		495,843,727.31	314,597,560.84	447,328,884.04	271,664,793.35
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	27	(99,304,105.39)	(56,442,529.58)	(89,414,014.57)	(47,207,055.58)
กำไรสำหรับปี		396,539,621.92	258,155,031.26	357,914,869.47	224,457,737.77
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	27.2	(5,789,626.66)	(1,097,262.03)	(5,712,910.82)	(1,020,750.26)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษี		(5,789,626.66)	(1,097,262.03)	(5,712,910.82)	(1,020,750.26)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี		(5,789,626.66)	(1,097,262.03)	(5,712,910.82)	(1,020,750.26)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		390,749,995.26	257,057,769.23	352,201,958.65	223,436,987.51
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		395,886,683.72	254,537,426.68		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		652,938.20	3,617,604.58		
รวม		396,539,621.92	258,155,031.26		
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		390,098,353.56	253,441,457.70		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		651,641.70	3,616,311.53		
รวม		390,749,995.26	257,057,769.23		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		1.32	0.85	1.19	0.75

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
งบการเงินรวม

หน่วย : บาท								
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น			
					ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนของบริษัทย่อย			
งบดุล								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	178,064,387.22	(9,964,623.85)	1,590,993,920.00	75,399,816.66	1,666,393,736.66
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี	-	-	-	254,537,426.68	-	254,537,426.68	3,617,604.58	258,155,031.26
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,095,968.98)	-	(1,095,968.98)	(1,293.05)	(1,097,262.03)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	253,441,457.70	-	253,441,457.70	3,616,311.53	257,057,769.23
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ								
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน								
เงินปันผล	25	-	-	(195,000,000.00)	-	(195,000,000.00)	-	(195,000,000.00)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	(195,000,000.00)	-	(195,000,000.00)	-	(195,000,000.00)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของความเป็นเจ้าของใน								
บริษัทย่อยที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อสิทธิการควบคุม								
การลดลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								
ที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อสิทธิการควบคุม	12.2	-	-	-	(343,717,867.72)	(343,717,867.72)	(75,682,022.28)	(419,399,890.00)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของความเป็นเจ้าของ								
ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อสิทธิการควบคุม		-	-	-	(343,717,867.72)	(343,717,867.72)	(75,682,022.28)	(419,399,890.00)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	(195,000,000.00)	(343,717,867.72)	(538,717,867.72)	(75,682,022.28)	(614,399,890.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	236,505,844.92	(353,682,491.57)	1,305,717,509.98	3,334,105.91	1,309,051,615.89
งบดุล								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	236,505,844.92	(353,682,491.57)	1,305,717,509.98	3,334,105.91	1,309,051,615.89
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี	-	-	-	395,886,683.72	-	395,886,683.72	652,938.20	396,539,621.92
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(5,788,330.16)	-	(5,788,330.16)	(1,296.50)	(5,789,626.66)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	390,098,353.56	-	390,098,353.56	651,641.70	390,749,995.26
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ								
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน								
เงินปันผล	25	-	-	(300,000,000.00)	-	(300,000,000.00)	-	(300,000,000.00)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	(300,000,000.00)	-	(300,000,000.00)	-	(300,000,000.00)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	(300,000,000.00)	-	(300,000,000.00)	-	(300,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	326,604,198.48	(353,682,491.57)	1,395,815,863.54	3,985,747.61	1,399,801,611.15

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		รวม
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
	ทุนสำรองตามกฎหมาย				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	182,066,279.66	1,604,960,436.29
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	224,457,737.77	224,457,737.77
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,020,750.26)	(1,020,750.26)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	223,436,987.51	223,436,987.51
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ					
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน					
เงินปันผล	25	-	-	(195,000,000.00)	(195,000,000.00)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	(195,000,000.00)	(195,000,000.00)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	(195,000,000.00)	(195,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	210,503,267.17	1,633,397,423.80
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	210,503,267.17	1,633,397,423.80
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	357,914,869.47	357,914,869.47
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(5,712,910.82)	(5,712,910.82)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	352,201,958.65	352,201,958.65
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ					
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน					
เงินปันผล	25	-	-	(300,000,000.00)	(300,000,000.00)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	(300,000,000.00)	(300,000,000.00)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	(300,000,000.00)	(300,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	262,705,225.82	1,685,599,382.45

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	495,843,727.31	314,597,560.84	447,328,884.04	271,664,793.35
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,378,039.00	1,113,688.39	643,324.00	1,007,828.39
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	217,732.83	106,610.28	56,149.75	15,490.49
ค่าเสื่อมราคา	87,287,085.47	76,637,684.56	69,319,437.89	61,385,376.22
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,278,426.26	2,194,945.97	1,429,715.70	1,346,070.63
(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(98,738,356.48)	-	(98,738,356.48)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(5,979,962.57)	(51,237.49)	(217,839.92)	(36,872.54)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	1,836,064.70	-	402,396.54
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	24,206,776.72	11,108,555.30	23,147,607.80	9,879,564.24
(กำไร)จากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	(5,226,087.00)	-	(2,992,773.00)
ตัดภาษีอุกหัก ณ ที่จ่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	55,590.85	-	-
(กำไร)จากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค่า	(646,893.91)	(2,233,738.86)	(646,893.91)	(2,063,665.42)
รายการ(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เพื่อค่า	(367,074.28)	-	(367,074.28)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	16,299,115.59	4,951,679.63	16,044,693.66	4,533,770.33
ดอกเบี้ยรับ	(4,756,789.88)	(5,328,357.23)	(5,914,996.87)	(6,694,176.61)
ดอกเบี้ยจ่าย	4,277,953.58	11,442,287.42	1,938,305.08	8,869,493.28
ค่าธรรมเนียมในการจัดการเงินกู้	60,020.00	590,085.00	-	375,000.00
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	521,359,799.64	411,795,332.36	454,022,956.46	347,692,295.90
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
เงินสดจ่ายซื้อหลักทรัพย์เพื่อค่า	(300,000,000.00)	(412,500,000.00)	(300,000,000.00)	(390,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค่า	200,646,893.91	718,999,545.11	200,646,893.91	682,501,627.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(65,428,553.43)	(59,603,691.73)	(68,168,823.62)	(62,238,611.33)
สินค้าคงเหลือ	(2,300,590.71)	(5,322,447.19)	(2,552,638.31)	(5,056,047.59)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(617,003.63)	(151,352.66)	(815,333.77)	54,488.85
ลูกหนี้ ไม่หมุนเวียนอื่น	3,902,062.24	1,959,078.67	3,796,331.00	1,736,942.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,901,979.84	5,142,706.62	41,185,813.25	6,040,045.54
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(3,832,950.64)	(7,455,002.00)	(2,950,950.64)	(7,455,002.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	128,562.38	616,260.95	128,532.38	616,260.95
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	380,760,199.60	653,480,430.13	325,292,780.66	573,891,999.62
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	1,873,365.23	3,162,740.78	1,753,235.25	2,903,935.16
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้	(83,572,230.25)	(62,612,152.00)	(78,419,857.10)	(57,777,118.49)
เงินสดรับจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายคืน	-	2,276,970.65	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	299,061,334.58	596,307,989.56	248,626,158.81	519,018,816.29

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินได้รับจากเงินลงทุนชั่วคราว	(350,000,000.00)	(250,000,000.00)	600,000,000.00	(250,000,000.00)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว	600,000,000.00	100,000,000.00	(350,000,000.00)	100,000,000.00
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในบริษัทย่อย	-	-	-	130,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในบริษัทย่อย	-	-	(70,000,000.00)	(30,000,000.00)
เงินได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	182,764,600.00	-	182,764,600.00	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	1,875,000.00	3,290,000.00	-	-
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(59,999,970.00)	(419,399,890.00)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(10,000,000.00)	-	(10,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(239,221,074.69)	(134,613,184.11)	(161,547,265.05)	(81,133,585.24)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	(2,839,254.50)	-	-	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,185,972.57	174,708.04	415,411.22	158,785.04
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,904,161.60)	(4,782,065.40)	(3,888,111.60)	(4,749,965.40)
เงินได้รับจากดอกเบี้ยรับ	4,989,726.02	1,224,315.07	6,176,172.57	2,995,611.31
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	189,850,807.80	(284,706,226.40)	133,920,837.14	(552,129,044.29)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	60,000,000.00	20,000,000.00	60,000,000.00	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(80,000,000.00)	-	(60,000,000.00)	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	20,000,000.00	380,000,000.00	-	300,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาว	(344,218,061.92)	(55,781,938.08)	(251,401,698.18)	(48,598,301.82)
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(6,348,746.42)	(9,141,090.79)	(4,951,345.55)	(6,576,679.79)
เงินสดจ่ายในหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(347,453.40)	(535,532.59)	-	(75,999.80)
เงินสดจ่ายในค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้	(60,020.00)	(590,085.00)	-	(375,000.00)
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ยจ่าย	(5,179,721.67)	(10,540,519.33)	(2,773,255.14)	(8,034,543.22)
เงินสดจ่ายในเงินปันผล	(299,541,478.61)	(194,563,869.29)	(299,541,478.61)	(194,563,869.29)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(419,399,890.00)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	(655,695,482.02)	(290,552,925.08)	(558,667,777.48)	41,775,606.08
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(166,783,339.64)	21,048,838.08	(176,120,781.53)	8,665,378.08
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	289,833,669.42	268,784,831.34	268,832,908.08	260,167,530.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	123,050,329.78	289,833,669.42	92,712,126.55	268,832,908.08

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามทะเบียนเลขที่ บอจ.อย. 152 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2533 และจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทมหาชนจำกัด ตามทะเบียนเลขที่ 0107538000509 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 111 หมู่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเทศไทย โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลประสิทธิ์ศิริชัย และกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับสถานพยาบาล

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีและกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง รายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ภายหลังจากได้ตัดยอดคงเหลือ และรายการค้าระหว่างกันแล้ว บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วนดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งในประเทศ	ประเภทกิจการ
	ณ วันที่	ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561		
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	98.31	98.31	ประเทศไทย	ให้บริการรักษาพยาบาล
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด	99.99	-	ประเทศไทย	ให้บริการรักษาพยาบาล

- 3.2 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)
- 3.3 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้ตัดยอดสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือและรายการค้าระหว่างกันแล้ว
- 3.4 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของรายการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

4. การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ โดยไม่มีผลกระทบต่องบการเงินปีปัจจุบัน

5. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

ปัจจุบันผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นมาถือปฏิบัติ

6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

6.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

6.2 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืม และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้แต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน แต่ไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียน

6.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากธนาคารที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีอายุเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันที่ได้มา และเงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ในความต้องการของตลาด

เงินลงทุนชั่วคราวประเภทตราสารหนี้ เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

6.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้
ไม่ได้ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

6.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใด
จะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่าย
ที่จำเป็นในการขาย

6.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่
ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุน
ในขาย

6.8 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการ
ด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็น
เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

6.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคาร และอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และ
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรง ตามเกณฑ์อายุการให้
ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

- ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 30 ปี
- ครุภัณฑ์ และสินทรัพย์ถาวรอื่น	3 - 10 ปี

งานระหว่างก่อสร้างแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้น
จะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ ต้นทุนของ
การปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้

ก่อนข้างแผนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการปรับปรุงจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

6.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

6.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

6.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

6.13 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที
การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์
- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไป ภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

6.14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงตามราคาทุน

6.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบของกองทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือน สินทรัพย์โครงการของแต่ละโครงการได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยตัวแทนดำเนินโครงการแต่ละโครงการ กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นสมทบโครงการเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานของพนักงานเพื่อจ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและหนี้สิน

สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นเพื่อช่วยให้แก่นักงานที่ทำงานครบรอบเวลาที่กำหนดไว้ด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ และแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น และผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

6.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้อย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

6.17 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีบริษัทฯ เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะถูกแบ่งเป็นการชำระหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินด้วยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงเพื่อให้เป็นอัตราคงที่ต่อหนี้สินคงค้างตลอดอายุสัญญาเช่าอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญาภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่านั้น แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุด จะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

6.18 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไปโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่ารักษาพยาบาล รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

- รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ รับรู้รายได้ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว
- รายได้จากดอกเบี้ย รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามระยะเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้ค่าเช่าพื้นที่รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า
- รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

6.19 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

6.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวจะถูกทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

6.21 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

6.22 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสม เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมายเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยใช้การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีตและการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

การด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของเงินลงทุน และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุน และการใช้ดุลยพินิจว่ามูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นการถาวรหรือไม่

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าวและจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือโดยพิจารณาจากอายุของสินค้าคงเหลือ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณารับรู้สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี โดยการประมาณการกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลาและประเมินความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ได้

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการลาออกและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

มูลค่ายุติธรรม

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดที่มีสภาพคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินสด	1,429,249.00	1,131,472.00	1,354,660.00	1,044,907.00
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	(55,071.00)	(2,261.23)	2,983.39	3,183.77
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	121,676,151.78	238,704,458.65	91,354,483.16	217,784,817.31

บัตรเงินฝาก	-	50,000,000.00	-	50,000,000.00
รวม	123,050,329.78	289,833,669.42	92,712,126.55	268,832,908.08

8. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่าสามเดือน	-	250,000,000.00	-	250,000,000.00
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า – กองทุนตราสารหนี้				
มูลค่าราคาทุนในกองทุนตราสารหนี้	100,000,000.00	-	100,000,000.00	-
บวก (หัก) กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	367,074.28	-	367,074.28	-
มูลค่ายุติธรรมในกองทุนตราสารหนี้	100,367,074.28	-	100,367,074.28	-
รวม	100,367,074.28	250,000,000.00	100,367,074.28	250,000,000.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้ามีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	304,265,806.25	-	290,437,961.88
ซื้อหลักทรัพย์	300,000,000.00	412,500,000.00	300,000,000.00	390,000,000.00
จำหน่ายหลักทรัพย์	(200,646,893.91)	(718,999,545.11)	(200,646,893.91)	(682,501,627.30)
กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์	646,893.91	2,233,738.86	646,893.91	2,063,665.42
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ				

หลักทรัพย์เพื่อค่า	367,074.28	-	367,074.28	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	100,367,074.28	-	100,367,074.28	-

การวัดมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค่าที่เป็นเงินลงทุนในกองทุนเปิดใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ประกาศจากกองทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ				
สำนักงานประกันสังคม	165,091,199.65	180,674,661.01	149,381,990.33	168,030,308.26
รายได้ค้างรับ	4,049,033.50	2,230,549.33	7,377,522.50	2,314,355.33
รายได้ที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้	169,140,233.15	182,905,210.34	156,759,512.83	170,344,663.59
ลูกหนี้การค้า	130,738,662.97	88,523,808.52	132,528,558.55	86,257,492.02
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,245,119.00)	(1,117,162.39)	(647,344.00)	(1,011,828.39)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	129,493,543.97	87,406,646.13	131,881,214.55	85,245,663.63
ลูกหนี้อื่น	13,877,128.94	4,461,613.25	13,569,671.67	4,256,590.96
รวม	312,510,906.06	274,773,469.72	302,210,399.05	259,846,918.18

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	54,534,572.17	43,356,699.27	52,634,256.99	42,358,303.92
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	46,108,175.19	35,238,066.80	51,056,714.00	35,054,370.15
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	20,138,007.86	5,797,795.31	24,223,114.86	5,446,004.31
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	6,323,510.20	1,965,125.50	2,713,942.20	1,570,271.50
- มากกว่า 9 เดือน ถึง 12 เดือน	1,398,936.50	240,996.00	573,768.00	176,688.00
- มากกว่า 12 เดือน ถึง 24 เดือน	1,564,562.30	1,045,356.64	715,017.25	859,639.14

- มากกว่า 24 เดือนขึ้นไป	670,898.75	879,769.00	611,745.25	792,215.00
รวม	130,738,662.97	88,523,808.52	132,528,558.55	86,257,492.02
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,245,119.00)	(1,117,162.39)	(647,344.00)	(1,011,828.39)
สุทธิ	129,493,543.97	87,406,646.13	131,881,214.55	85,245,663.63

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต้นปี	(1,117,162.39)	(3,493,177.50)	(1,011,828.39)	(3,297,369.50)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(1,286,732.00)	(1,161,144.39)	(660,532.00)	(1,031,583.39)
ลดลงระหว่างปีจากการรับชำระ	40,173.00	47,456.00	17,208.00	23,755.00
ลดลงระหว่างปีจากการตัดจำหน่าย	1,118,602.39	3,489,703.50	1,007,808.39	3,293,369.50
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญปลายปี	(1,245,119.00)	(1,117,162.39)	(647,344.00)	(1,011,828.39)

ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,162,279.67	1,074,884.99	911,403.49	979,217.36
อื่น ๆ	12,714,849.27	3,386,728.26	12,658,268.18	3,277,373.60
รวม	13,877,128.94	4,461,613.25	13,569,671.67	4,256,590.96
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้เงินให้ยืมนักศึกษา	2,889,941.67	6,792,003.91	1,776,060.00	5,572,391.00
รวม	2,889,941.67	6,792,003.91	1,776,060.00	5,572,391.00

10. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ยาและเวชภัณฑ์	26,323,574.93	25,400,522.57	21,348,121.59	19,844,621.17
เวชภัณฑ์แผนกรังสี	46,919.40	51,071.39	24,934.76	26,351.79
เวชภัณฑ์ห้องปฏิบัติการ	4,966,356.39	3,671,372.77	4,491,061.43	3,440,506.51
รวม	31,336,850.72	29,122,966.73	25,864,117.78	23,311,479.47
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(251,689.99)	(120,663.88)	(71,640.24)	(15,490.49)
สุทธิ	31,085,160.73	29,002,302.85	25,792,477.54	23,295,988.98

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ยอดคงเหลือต้นปี	(120,663.88)	(160,762.28)	(15,490.49)	-
ตั้งเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(247,563.61)	(163,265.35)	(56,149.75)	(15,490.49)
โอนกลับระหว่างปี	29,830.78	56,655.07	-	-
ตัดเป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	86,706.72	146,708.68	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(251,689.99)	(120,663.88)	(71,640.24)	(15,490.49)

11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ที่ดินที่ถือไว้เพื่อขาย	-	84,026,243.52

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561 มีมติให้ขายที่ดินที่คาดว่าจะใช้ในการดำเนินงานเนื้อที่ประมาณ 18 ไร่ ราคาทุนจำนวนเงิน 84.03 ล้านบาท ในราคามูลค่า 189.00 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินและได้รับชำระค่าที่ดินแล้วทั้งจำนวน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้รับรู้กำไรจากการขายที่ดินสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายจำนวนเงิน 98.74 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนแล้วทั้งจำนวน

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				วิธีราคาทุน	
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการลงทุน	ณ วันที่	ณ วันที่
			ร้อยละ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	ให้บริการ รักษาพยาบาล	270,000,000.00	98.31	609,432,690.00	609,432,690.00
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแคว จำกัด	ให้บริการ รักษาพยาบาล	60,000,000.00	99.99	59,999,970.00	-
รวม				669,432,660.00	609,432,690.00

12.1 ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทใหม่ คือ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแคว จำกัด ที่อำเภอหนองแคว จังหวัดสระบุรี เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นดังกล่าว จำนวน 59,999,970 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 59.99 ล้านบาท ในสัดส่วนการลงทุนอัตราร้อยละ 99.99 ซึ่งถือว่าเป็นบริษัทย่อย เพื่อเป็นการขยายธุรกิจในการให้บริการรักษาพยาบาล และได้จดทะเบียนบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562

12.2 ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้รายงานผลการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายเดิม ซึ่งได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 นั้น โดยบริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการรับซื้อหุ้นสามัญในระหว่างวันที่ 27 ถึง 29 มีนาคม 2561 ในราคาหุ้นละ 35 บาท และจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญในวันที่ 2 เมษายน 2561 โดยมีผู้ถือหุ้นเดิมได้ขายหุ้นสามัญให้แก่บริษัทฯ จำนวน 11,982,854 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 419.40 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นสามัญจากเดิม ร้อยละ 53.93 เป็นร้อยละ 98.31 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561

รายละเอียดเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันลงทุนเพิ่ม มีรายละเอียด ดังนี้

	บาท
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม	170,531,821.28
หัก มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อบริษัทย่อยเพิ่มส่วนของบริษัทฯ	
ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 53.93	(91,967,811.22)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	78,564,010.06
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม	419,399,890.00

หัก มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อบริษัทย่อยเพิ่ม

ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 44.38

(75,682,022.28)

ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของบริษัทย่อย

343,717,867.72

13. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	บริษัทโรงพยาบาล ราชธานี ไรจนะ จำกัด	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.69		
สินทรัพย์หมุนเวียน	121,363,504.39		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	290,806,061.03		
หนี้สินหมุนเวียน	(163,643,337.01)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,362,737.82)		
สินทรัพย์สุทธิ	247,163,490.59		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ			
ควบคุม	4,177,062.99	(191,315.38)	3,985,747.61

รายได้	327,937,033.05		
กำไร	39,904,840.30		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(51,420.84)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	39,853,419.46		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
ควบคุม	674,391.80	(21,453.60)	652,938.20
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(869.01)	(427.49)	(1,296.50)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับ			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	673,522.79	(21,881.09)	651,641.70
กระแสเงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน	55,358,113.38		
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(21,687,059.64)		
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(28,214,151.09)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น			
(ลดลง)สุทธิ	5,456,902.65		

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บริษัทโรงพยาบาล ราชธานี ไรจนะ จำกัด	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.69		
สินทรัพย์หมุนเวียน	90,527,832.74		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	290,597,476.63		
หนี้สินหมุนเวียน	(108,245,218.25)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(65,570,019.99)		
สินทรัพย์สุทธิ	207,310,071.13		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,503,540.20	(169,434.29)	3,334,105.91
รายได้	282,962,136.62		
กำไร	36,030,392.62		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(76,511.77)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	35,953,880.85		

กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ

ควบคุม	4,317,156.70	(699,552.12)	3,617,604.58
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,293.05)	-	(1,293.05)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับ			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,315,863.65	(699,552.12)	3,616,311.53

กระแสเงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน	77,091,912.63
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(50,205,775.87)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(14,502,676.76)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)สุทธิ	12,383,460.00

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)						
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
วิธีราคาทุน						
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการลงทุน	ณ วันที่	ณ วันที่	
			ร้อยละ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
บริษัท เวลเนส ซิตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	120,000,000.00	3.75	4,500,000.00	4,500,000.00	
	เพื่อขาย					
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	ให้บริการ	150,000,000.00	6.67	10,000,000.00	-	
	รักษาพยาบาล					
รวม				14,500,000.00	-	
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม				(4,500,000.00)	(4,500,000.00)	
สุทธิ				10,000,000.00	-	

ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการร่วมลงทุนบริษัทใหม่ คือ บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด ที่อำเภอเมืองน่าน จังหวัดน่าน เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นดังกล่าว จำนวน 1,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน

10 ล้านบาท ในสัดส่วนการลงทุนอัตราร้อยละ 6.67 ซึ่งถือว่าเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น และได้จดทะเบียน
บริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ครุภัณฑ์การแพทย์	งบการเงินรวม ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์ เครื่องจักรกลและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ถาวรอื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	235,211,921.40	3,081,560.75	743,805,560.62	276,451,947.06	52,990,638.61	40,989,717.69	28,105,726.86	69,700,199.40	1,450,337,272.39
ซื้อสินทรัพย์	37,330,000.00	-	5,113,320.48	31,419,140.64	11,223,003.12	3,585,330.55	3,233,540.77	48,957,570.97	140,861,906.53
รับโอน(โอนออก)	-	651,844.00	36,493,320.98	1,638,686.39	23,000.00	3,900,000.00	26,500.00	(42,733,351.37)	-
(โอนออก)เป็นสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(84,026,243.52)	-	-	-	-	-	-	-	(84,026,243.52)
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(2,475,490.00)	(988,287.95)	(84,707.50)	(725,391.50)	-	(4,273,876.95)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(532,564.00)	(1,433,668.16)	(53,983.20)	-	(41,216.40)	-	(2,061,431.76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	188,515,677.88	3,733,404.75	784,879,638.08	305,600,615.93	63,194,370.58	48,390,340.74	30,599,159.73	75,924,419.00	1,500,837,626.69
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(1,026,016.29)	(332,157,214.71)	(190,801,736.05)	(40,034,370.85)	(35,686,438.94)	(21,025,612.75)	-	(620,731,389.59)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(200,401.38)	(35,190,449.81)	(29,099,214.18)	(6,955,564.19)	(2,401,729.23)	(2,790,325.77)	-	(76,637,684.56)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	130,173.46	2,473,143.96	981,305.09	68,771.28	722,379.67	-	4,375,773.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(1,226,417.67)	(367,217,491.06)	(217,427,806.27)	(46,008,629.95)	(38,019,396.89)	(23,093,558.85)	-	(692,993,300.69)
มูลค่าตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	235,211,921.40	2,055,544.46	411,648,345.91	85,650,211.01	12,956,267.76	5,303,278.75	7,080,114.11	69,700,199.40	829,605,882.80
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	188,515,677.88	2,506,987.08	417,662,147.02	88,172,809.66	17,185,740.63	10,370,943.85	7,505,600.88	75,924,419.00	807,844,326.00
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2561 (จำนวนเงิน 69.47 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									76,637,684.56

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์ เครื่องจักรกลและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ถาวรอื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	188,515,677.88	3,733,404.75	784,879,638.08	305,600,615.93	63,194,370.58	48,390,340.74	30,599,159.73	75,924,419.00	1,500,837,626.69
ซื้อสินทรัพย์	115,733,600.00	-	8,839,120.57	43,603,969.70	9,554,295.62	939,267.37	5,207,815.68	62,612,838.22	246,490,907.16
รับโอน(โอนออก)	-	-	107,856,008.25	2,567,792.85	-	1,906,453.24	11,000.00	(112,341,254.34)	-
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(5,275.10)	(1,005,791.00)	(1,863,600.46)	(81,604.00)	(4,252,037.10)	-	(7,208,307.66)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	304,249,277.88	3,733,404.75	901,569,491.80	350,766,587.48	70,885,065.74	51,154,457.35	31,565,938.31	26,196,002.88	1,740,120,226.19
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(1,226,417.67)	(367,217,491.06)	(217,427,806.27)	(46,008,629.95)	(38,019,396.89)	(23,093,558.85)	-	(692,993,300.69)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(207,969.93)	(38,152,695.24)	(34,870,247.26)	(8,242,224.51)	(2,795,575.74)	(3,018,372.79)	-	(87,287,085.47)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	2,404.76	983,850.22	1,766,758.06	76,673.90	4,172,610.72	-	7,002,297.66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(1,434,387.60)	(405,367,781.54)	(251,314,203.31)	(52,484,096.40)	(40,738,298.73)	(21,939,320.92)	-	(773,278,088.50)
มูลค่าตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	188,515,677.88	2,506,987.08	417,662,147.02	88,172,809.66	17,185,740.63	10,370,943.85	7,505,600.88	75,924,419.00	807,844,326.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	304,249,277.88	2,299,017.15	496,201,710.26	99,452,384.17	18,400,969.34	10,416,158.62	9,626,617.39	26,196,002.88	966,842,137.69
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2562 (จำนวนเงิน 76.85 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									87,287,085.47

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์ เครื่องจักรกลและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ถาวรอื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	200,711,921.40	2,939,560.75	516,891,142.49	228,420,539.69	41,169,240.14	31,715,649.70	25,265,585.87	68,937,824.40	1,116,051,464.44
ซื้อสินทรัพย์	-	-	565,130.20	26,495,558.53	9,030,917.55	3,558,259.55	2,402,914.27	44,032,150.69	86,084,930.79
รับโอน(โอนออก)	-	651,844.00	32,175,052.94	1,638,686.39	23,000.00	3,900,000.00	26,500.00	(38,415,083.33)	-
(โอนออก)เป็นสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(84,026,243.52)	-	-	-	-	-	-	-	(84,026,243.52)
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(2,475,490.00)	(988,287.95)	(84,707.50)	(298,049.50)	-	(3,846,534.95)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(532,564.00)	-	(53,983.20)	-	(41,216.40)	-	(627,763.60)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	116,685,677.88	3,591,404.75	549,098,761.63	254,079,294.61	49,180,886.54	39,089,201.75	27,355,734.24	74,554,891.76	1,113,635,853.16
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(991,719.26)	(266,284,147.66)	(156,691,923.38)	(32,396,838.29)	(28,826,366.85)	(18,674,955.81)	-	(503,865,951.25)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(172,001.58)	(25,771,870.40)	(25,988,188.40)	(5,048,475.87)	(1,933,552.33)	(2,471,287.64)	-	(61,385,376.22)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	130,173.46	2,473,143.96	981,305.09	68,771.28	296,595.72	-	3,949,989.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(1,163,720.84)	(291,925,844.60)	(180,206,967.82)	(36,464,009.07)	(30,691,147.90)	(20,849,647.73)	-	(561,301,337.96)
มูลค่าตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	200,711,921.40	1,947,841.49	250,606,994.83	71,728,616.31	8,772,401.85	2,889,282.85	6,590,630.06	68,937,824.40	612,185,513.19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	116,685,677.88	2,427,683.91	257,172,917.03	73,872,326.79	12,716,877.47	8,398,053.85	6,506,086.51	74,554,891.76	552,334,515.20
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2561 (จำนวนเงิน 57.22 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									61,385,376.22

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์ เครื่องจักรกลและ	สินทรัพย์ถาวรอื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
--	--------	--------------------	---------------------------	------------------	------------------	------------------------------	-------------------	------------------------	-----

ยานพาหนะ									
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	116,685,677.88	3,591,404.75	549,098,761.63	254,079,294.61	49,180,886.54	39,089,201.75	27,355,734.24	74,554,891.76	1,113,635,853.16
ซื้อสินทรัพย์	47,223,940.00	-	4,609,171.36	40,546,073.71	8,412,806.18	712,213.37	4,328,621.68	62,612,838.22	168,445,664.52
รับโอน(โอนออก)	-	-	107,856,008.25	2,567,792.85	-	1,299,301.00	11,000.00	(111,734,102.10)	-
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(5,275.10)	(1,005,791.00)	(1,702,492.46)	(81,604.00)	(4,252,037.10)	-	(7,047,199.66)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	163,909,617.88	3,591,404.75	661,558,666.14	296,187,370.17	55,891,200.26	41,019,112.12	27,443,318.82	25,433,627.88	1,275,034,318.02
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(1,163,720.84)	(291,925,844.60)	(180,206,967.82)	(36,464,009.07)	(30,691,147.90)	(20,849,647.73)	-	(561,301,337.96)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(179,570.13)	(27,205,968.23)	(30,819,995.87)	(6,317,601.41)	(2,249,808.90)	(2,546,493.35)	-	(69,319,437.89)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ									
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	2,404.76	983,850.22	1,614,088.76	76,673.90	4,172,610.72	-	6,849,628.36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(1,343,290.97)	(319,129,408.07)	(210,043,113.47)	(41,167,521.72)	(32,864,282.90)	(19,223,530.36)	-	(623,771,147.49)
มูลค่าตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	116,685,677.88	2,427,683.91	257,172,917.03	73,872,326.79	12,716,877.47	8,398,053.85	6,506,086.51	74,554,891.76	552,334,515.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	163,909,617.88	2,248,113.78	342,429,258.07	86,144,256.70	14,723,678.54	8,154,829.22	8,219,788.46	25,433,627.88	651,263,170.53
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2562 (จำนวนเงิน 62.34 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									69,319,437.89

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 706.72 ล้านบาท และจำนวนเงิน 437.12 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 461.36 ล้านบาท และจำนวนเงิน 257.17 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มูลค่าตามบัญชี ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 0.88 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1.37 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุน ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 357.10 ล้านบาท และจำนวนเงิน 288.52 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 4,991.00 บาท และจำนวนเงิน 4,493.92 บาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 296.88 ล้านบาท และจำนวนเงิน 230.36 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 4,249.00 บาท และจำนวนเงิน 3,856.92 บาท ตามลำดับ

16. ค่าความนิยม

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	87,802,508.74	87,802,508.74
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	-
มูลค่าตามบัญชี	87,802,508.74	87,802,508.74
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	87,802,508.74	87,802,508.74
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	87,802,508.74	87,802,508.74
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	-
มูลค่าตามบัญชี	87,802,508.74	87,802,508.74

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

บริษัทฯ ได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด โดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ซึ่งรวมค่าความนิยม กับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้ขึ้นอยู่กับการใช้ประโยชน์ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอย่างต่อเนื่อง กระแสเงินสดถูกประมาณการตลอดช่วงเวลา 5 ปี ก่อนอัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	อัตรา	วิธีที่ใช้ในการพิจารณามูลค่า
- อัตราคิดลด	ร้อยละ 6.21	อัตราคิดลดคำนวณมาจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของบริษัทฯ
- อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย	ร้อยละ 3.00	อัตราการเติบโตสุดท้ายพิจารณาจากหลักการความระมัดระวัง โดยอ้างอิงจากอัตราเงินเฟ้อ
- อัตราการเติบโตของรายได้	ร้อยละ 5.00	ประมาณการจากประสบการณ์ในอดีต และอ้างอิงจากการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้ โดยยึดหลักความระมัดระวัง

จากการทดสอบการด้อยค่า การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีไม่เกิดการด้อยค่าของค่าความนิยม

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	งบการเงินรวม โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	12,301,076.10	762,375.00	13,063,451.10
ซื้อสินทรัพย์	4,782,065.40	-	4,782,065.40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	17,083,141.50	762,375.00	17,845,516.50
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(9,120,810.03)	-	(9,120,810.03)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,194,945.97)	-	(2,194,945.97)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(11,315,756.00)	-	(11,315,756.00)
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,180,266.07	762,375.00	3,942,641.07
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,767,385.50	762,375.00	6,529,760.50

(หน่วย : บาท)

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	งบการเงินรวม โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	17,083,141.50	762,375.00	17,845,516.50
ซื้อสินทรัพย์	2,989,418.60	2,038,243.00	5,027,661.60
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	20,072,560.10	2,800,618.00	22,873,178.10
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(11,315,756.00)	-	(11,315,756.00)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,278,426.26)	-	(2,278,426.26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(13,594,182.26)	-	(13,594,182.26)
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,767,385.50	762,375.00	6,529,760.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,478,377.84	2,800,618.00	9,278,995.84
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2561 (จำนวนเงิน 2.12 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			2,194,945.97
2562 (จำนวนเงิน 2.14 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			2,278,426.26

(หน่วย : บาท)

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	8,058,526.10	762,375.00	8,820,901.10
ซื้อสินทรัพย์	4,749,965.40	-	4,749,965.40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	12,808,491.50	762,375.00	13,570,866.50
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(7,315,959.06)	-	(7,315,959.06)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,346,070.63)	-	(1,346,070.63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(8,662,029.69)	-	(8,662,029.69)
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	742,567.04	762,375.00	1,504,942.04
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,146,461.81	762,375.00	4,908,836.81

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	12,808,491.50	762,375.00	13,570,866.50
ซื้อสินทรัพย์	2,973,368.60	2,038,243.00	5,011,611.60
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	15,781,860.10	2,800,618.00	18,582,478.10
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(8,662,029.69)	-	(8,662,029.69)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,429,715.70)	-	(1,429,715.70)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(10,091,745.39)	-	(10,091,745.39)
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,146,461.81	762,375.00	4,908,836.81
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,690,114.71	2,800,618.00	8,490,732.71
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2561 (จำนวนเงิน 1.27 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			1,346,070.63
2562 (จำนวนเงิน 1.29 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			1,429,715.70

18. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คำนวณโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน)	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้การค้า	202,365.68	(72,896.88)	-
สินค้าคงเหลือ	21,034.68	14,975.27	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,607,763.81	(2,012,514.93)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,443,909.88	2,493,233.00	1,447,406.66
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	13,651,330.66	(9,899,441.70)	-
รวม	29,926,404.71	(9,476,645.24)	1,447,406.66

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

				(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2562
			เบ็ดเสร็จอื่น	
เงินลงทุนชั่วคราว	-	(73,414.86)	-	(73,414.86)
รวม	-	(73,414.86)	-	(73,414.86)

				(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2561
			เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้การค้า	659,473.90	(457,108.22)	-	202,365.68
สินค้าคงเหลือ	-	21,034.68	-	21,034.68
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,534,400.51	6,073,363.30	-	8,607,763.81
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,670,258.85	(500,664.48)	274,315.51	7,443,909.88
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	23,411,488.20	(9,760,157.54)	-	13,651,330.66
รวม	34,275,621.46	(4,623,532.26)	274,315.51	29,926,404.71
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
เงินลงทุนชั่วคราว	(119,044.12)	119,044.12	-	-
รวม	(119,044.12)	119,044.12	-	-

				(หน่วย : บาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2562
			เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้การค้า	202,365.68	(72,896.88)	-	129,468.80
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,684,748.04	(2,132,406.14)	-	3,552,341.90
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,149,286.73	2,618,748.60	1,428,227.71	11,196,263.04
รวม	13,036,400.45	413,445.58	1,428,227.71	14,878,073.74
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
เงินลงทุนชั่วคราว	-	(73,414.86)	-	(73,414.86)
รวม	-	(73,414.86)	-	(73,414.86)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน)	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้การค้า	659,473.90	(457,108.22)	-	202,365.68
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	5,684,748.04	-	5,684,748.04
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,478,345.50	(584,246.34)	255,187.57	7,149,286.73
รวม	<u>8,137,819.40</u>	<u>4,643,393.48</u>	<u>255,187.57</u>	<u>13,036,400.45</u>
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
เงินลงทุนชั่วคราว	(87,592.38)	87,592.38	-	-
รวม	<u>(87,592.38)</u>	<u>87,592.38</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

19. สินเชื่อและการค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อในรูปแบบเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หนังสือค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งค้ำประกันโดยที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งจำนวน หรืออาจจะ มีขึ้นในภายหน้าตามหมายเหตุ 15 รวมถึงการโอนสิทธิ์หลังกรรมกรรมประกันภัยให้กับสถาบันการเงินเป็นผู้รับผลประโยชน์เกี่ยวกับการประกันวินาศภัยในอาคาร ตลอดจนสินทรัพย์ต่าง ๆ

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เจ้าหนี้การค้า	136,504,393.57	122,367,441.59	157,668,712.63	128,564,843.21
เจ้าหนี้อื่น	60,254,877.26	45,888,510.05	51,840,960.79	37,064,891.71
รวม	<u>196,759,270.83</u>	<u>168,255,951.64</u>	<u>209,509,673.42</u>	<u>165,629,734.92</u>

เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,734,540.14	15,560,806.60	12,601,256.67	11,893,157.57
เงินปันผลค้างจ่าย	2,334,634.34	1,876,112.95	2,334,634.34	1,876,112.95
โบนัสค้างจ่าย	22,250,423.15	13,983,958.00	19,441,481.65	12,153,507.00
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	8,393,332.47	6,348,746.42	8,021,899.47	4,951,345.55
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5,566,389.72	844,667.70	5,203,732.48	844,667.70
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	1,826,496.35	1,494,434.40	1,266,864.82	1,494,434.40
เจ้าหนี้อื่น	4,149,061.09	5,779,783.98	2,971,091.36	3,851,666.54
รวม	60,254,877.26	45,888,510.05	51,840,960.79	37,064,891.71

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	324,218,061.92	-	251,401,698.18
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(73,309,938.67)	-	(63,693,574.93)
สุทธิ	-	250,908,123.25	-	187,708,123.25

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	324,218,061.92	-	251,401,698.18	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	20,000,000.00	380,000,000.00	-	300,000,000.00
จ่ายคืนระหว่างปี	(344,218,061.92)	(55,781,938.08)	(251,401,698.18)	(48,598,301.82)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-	324,218,061.92	-	251,401,698.18

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยบริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้ 2 วงเงิน และบริษัทย่อยได้รับวงเงินกู้ 2 วงเงิน มีเงื่อนไขการผ่อนชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยดังนี้

บริษัทใหญ่

- วงเงินที่ 1 วงเงิน 150.00 ล้านบาท - ปีที่ 1 – 3 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และตั้งแต่วันถัดจากวันครบกำหนดเวลา 3 ปี เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.50 ต่อปี
- กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 84 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
- วงเงินที่ 2 วงเงิน 150.00 ล้านบาท - ปีที่ 1 – 3 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.90 ต่อปี และตั้งแต่วันถัดจากวันครบกำหนดเวลา 3 ปี เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.15 ต่อปี
- กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 84 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก

บริษัทย่อย

- วงเงินที่ 1 วงเงิน 80.00 ล้านบาท - ปีที่ 1 – 3 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.025 ต่อปี และตั้งแต่วันถัดจากวันครบกำหนดเวลา 3 ปี เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี
- กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 84 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
- วงเงินที่ 2 วงเงิน 20.00 ล้านบาท - ปีที่ 1 – 5 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.525 ต่อปี
- กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 60 เดือน โดยเริ่มจ่ายงวดแรกเดือนเมษายน 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวครบทุกวงเงินแล้ว

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และร่วมค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่

22. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้				
สัญญาเช่าการเงิน				
- ไม่เกิน 1 ปี	500,880.00	500,880.00	-	-
- เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	542,620.00	1,018,355.00	-	-
รวม	1,043,500.00	1,519,235.00	-	-
<u>หัก ดอกเบี้ยเช่าการเงินรอตัดบัญชี</u>	<u>(128,827.69)</u>	<u>(257,109.29)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
สุทธิ	<u>914,672.31</u>	<u>1,262,125.71</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ				
ที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน				
หนี้สินหมุนเวียน				
- ไม่เกิน 1 ปี	409,307.26	365,221.50	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
- เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	505,365.05	896,904.21	-	-
รวม	<u>914,672.31</u>	<u>1,262,125.71</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	ผลประโยชน์ พนักงานหลัก ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	36,595,579.34	623,970.06	37,219,549.40
ต้นทุนบริการในอดีต	10,337,051.91	-	10,337,051.91
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,325,409.22	150,834.17	4,476,243.39
ดอกเบี้ยจ่าย	1,399,845.79	13,968.50	1,413,814.29
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	7,209,355.50	27,677.82	7,237,033.32
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	72,006.00	-	72,006.00
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(3,773,848.00)	(59,102.64)	(3,832,950.64)
ผลประโยชน์พนักงานที่ครบกำหนดจ่ายภายในหนึ่งปี	(671,781.16)	-	(671,781.16)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	55,493,618.60	757,347.91	56,250,966.51

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลประโยชน์ พนักงานหลัก ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	35,122,463.56	623,970.06	35,746,433.62
ต้นทุนบริการในอดีต	10,317,150.77	-	10,317,150.77
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,108,894.52	150,834.17	4,259,728.69
ดอกเบี้ยจ่าย	1,381,839.70	13,968.50	1,395,808.20
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	7,113,460.71	27,677.82	7,141,138.53
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	72,006.00	-	72,006.00
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(2,891,848.00)	(59,102.64)	(2,950,950.64)
ผลประโยชน์พนักงานที่ครบกำหนดจ่ายภายในหนึ่งปี	(587,721.43)	-	(587,721.43)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	54,636,245.83	757,347.91	55,393,593.74

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ผลประโยชน์ พนักงานหลัก ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	37,768,543.12	582,751.11	38,351,294.23

ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,777,726.60	122,896.17	3,900,622.77
ดอกเบี้ยจ่าย	1,040,934.08	10,122.78	1,051,056.86
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,371,577.54	-	1,371,577.54
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(7,363,202.00)	(91,800.00)	(7,455,002.00)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	36,595,579.34	623,970.06	37,219,549.40

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลประโยชน์ พนักงานหลัง	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
	ออกจากงาน		
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	36,808,976.35	582,751.11	37,391,727.46
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,380,831.81	122,896.17	3,503,727.98
ดอกเบี้ยจ่าย	1,019,919.57	10,122.78	1,030,042.35
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,275,937.83	-	1,275,937.83
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(7,363,202.00)	(91,800.00)	(7,455,002.00)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	35,122,463.56	623,970.06	35,746,433.62

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 รายการที่ถูกรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ต้นทุนบริการในอดีต	10,337,051.91	-	10,317,150.77	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,476,243.39	3,915,484.21	4,259,728.69	3,518,589.42
ดอกเบี้ยจ่าย	1,413,814.29	1,051,056.86	1,395,808.20	1,030,042.35
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	-	(14,861.44)	-	(14,861.44)
รวม	16,227,109.59	4,951,679.63	15,972,687.66	4,533,770.33

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้นแสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	12,303,476.95	3,164,694.41	12,245,210.89	3,081,852.88
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,923,632.64	1,786,985.22	3,727,476.77	1,451,917.45
รวม	16,227,109.59	4,951,679.63	15,972,687.66	4,533,770.33

ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็นผล(กำไร)
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเกิดขึ้นจาก

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ข้อสมมติด้านประชากร	141,078.51	(48,010.36)	-	-
ข้อมูลทางการเงิน	6,920,205.87	28,196.01	6,890,062.59	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	175,748.94	1,391,391.89	251,075.94	1,275,937.83
รวม	7,237,033.32	1,371,577.54	7,141,138.53	1,275,937.83

กลุ่มบริษัทที่มีผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระในอนาคตดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ภายใน 1 ปี	3,505,055.20	3,253,012.00	3,160,179.00	2,277,553.00
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	18,458,557.13	18,132,127.00	18,269,360.00	17,632,685.00
มากกว่า 5 ปี	159,918,167.59	121,349,890.00	155,776,003.00	119,280,272.00
รวม	181,881,779.92	142,735,029.00	177,205,542.00	139,190,510.00

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่าย
ชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตามงบการเงินรวมประมาณ 16 ปี และประมาณ 12 ปี ตามลำดับ
และตามงบการเงินเฉพาะกิจการประมาณ 16 ปี

ข้อสมมติหลักจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.32 – 1.90 ต่อปี	ร้อยละ 2.30 – 3.13 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 6.00 ต่อปี	ร้อยละ 6.00 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 1.91 – 34.38 ต่อปี	ร้อยละ 1.91 – 34.38 ต่อปี
อัตราการมรณะ	ร้อยละ 105.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 105.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560
อัตราการทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตรามรณะ	รวมไว้ในอัตรามรณะ
เกษียณอายุ	55 ปี และ 60 ปี	55 ปี และ 60 ปี
ราคาทองคำ	ราคาทองคำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ราคาทองคำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆคงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(2,252,641.27)	(1,628,728.35)	(2,213,234.59)	(1,607,772.77)
ลดลงร้อยละ 0.50	2,441,656.72	1,761,755.32	2,398,259.72	1,739,353.32
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	5,388,841.04	3,525,352.51	5,305,723.86	3,483,056.73
ลดลงร้อยละ 1.00	(4,674,303.39)	(3,083,443.55)	(4,603,839.64)	(3,045,559.66)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 20.00	(4,481,150.40)	(2,874,501.49)	(4,301,562.47)	(2,770,561.12)
ลดลงอัตราร้อยละ 20.00	5,617,442.91	3,531,004.31	5,319,551.05	3,376,700.38
ตารางมรณะ				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	(252,721.08)	(168,039.44)	(246,694.20)	(164,255.00)
ลดลงร้อยละ 20.00	254,473.08	169,131.73	248,378.92	165,314.87
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(13,491.09)	(12,632.00)	(13,491.09)	(12,632.00)
ลดลงร้อยละ 0.50	13,908.91	13,042.00	13,908.91	13,042.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 20.00	(68,914.09)	(50,001.00)	(68,914.09)	(50,001.00)
ลดลงอัตราร้อยละ 20.00	77,669.91	55,813.00	77,669.91	55,813.00
ตารางมรณะ				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	(647.09)	(475.00)	(647.09)	(475.00)
ลดลงร้อยละ 20.00	647.91	476.00	647.91	476.00

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการในอดีตส่วนหนึ่งตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 10.34 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 10.32 ล้านบาท

เป็นการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่เป็นผลมาจากการแก้ไขโครงการให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 โดยกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจ่ายเงินชดเชยเมื่อเลิกจ้างให้แก่พนักงานที่มีอายุงานครบ 20 ปีขึ้นไป ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย จำนวน 400 วัน

24. ทุนเรือนหุ้น

ประกอบด้วย

	สำหรับปี			สำหรับปี		
	มูลค่าหุ้น	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		มูลค่าหุ้น	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	บาท	หุ้น	บาท	บาท	หุ้น	บาท
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	300,000,000	300,000,000.00	1.00	300,000,000	300,000,000.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	300,000,000	300,000,000.00	1.00	300,000,000	300,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	300,000,000	300,000,000.00	1.00	300,000,000	300,000,000.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	300,000,000	300,000,000.00	1.00	300,000,000	300,000,000.00

25. เงินปันผลจ่าย

25.1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.55 บาท โดยแบ่งเป็น

25.1.1 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ซึ่งมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินจำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท และได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวนเงิน 2.00 ล้านบาท ซึ่งหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย จะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามกฎหมายแล้ว

25.1.2 เงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 105.00 ล้านบาท

- 25.2 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.70 บาท โดยแบ่งเป็น
- 25.2.1 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ซึ่งมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ในอัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 90.00 ล้านบาท
- 25.2.2 เงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตรา 0.40 บาทต่อหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 120.00 ล้านบาท
- 25.3 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิ สำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ในอัตรา 0.60 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 180.00 ล้านบาท

26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 งบการเงินรวมแสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 0.20 : 1 และ 0.44 : 1 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 0.18 : 1 และ 0.29 : 1 ตามลำดับ

27. (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้

27.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	(89,754,045.29)	(51,938,041.44)	(89,754,045.29)	(51,938,041.44)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9,550,060.10)	(4,504,488.14)	340,030.72	4,730,985.86
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	<u>(99,304,105.39)</u>	<u>(56,442,529.58)</u>	<u>(89,414,014.57)</u>	<u>(47,207,055.58)</u>

ผลต่างระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
กำไรก่อนภาษีเงินได้	495,843,727.31	314,597,560.84	447,328,884.04	271,664,793.35
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้คำนวณด้วย				
อัตราร้อยละ 20	(99,168,745.46)	(62,919,512.17)	(89,465,776.81)	(54,332,958.67)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเงินได้	159,119.80	219,838.58	159,119.80	219,838.58
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้	(270,638.28)	(1,705,966.94)	(90,703.94)	(1,021,916.39)
ขาดทุนทางภาษีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7,187.83)	-	-	-
รายจ่ายฝ่ายทุนที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	-	2,243,232.86	-	2,243,232.86
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่บันทึก				
รับรู้ในปี	-	5,719,878.09	-	5,684,748.04
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่ได้				
บันทึกรับรู้ปีก่อน	(16,653.62)	-	(16,653.62)	-
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(99,304,105.39)	(56,442,529.58)	(89,414,014.57)	(47,207,055.58)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	914,328.05	921,066.80	914,328.05	900,000.00

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีไม่มีวันสิ้นสุด
ประโยชน์ทางภาษีภายใต้กฎหมายภาษีอากรปัจจุบัน

27.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วย

งบการเงินรวม	
จำนวนก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ จำนวนสุทธิจากภาษี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่

ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(7,237,033.32)	1,447,406.66	(5,789,626.66)
---------------------------------	----------------	--------------	----------------

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่

ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(1,371,577.54)	274,315.51	(1,097,262.03)
---------------------------------	----------------	------------	----------------

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

จำนวนก่อนภาษี (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ จำนวนสุทธิจากภาษี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่

ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(7,141,138.53)	1,428,227.71	(5,712,910.82)
---------------------------------	----------------	--------------	----------------

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่

ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(1,275,937.83)	255,187.57	(1,020,750.26)
---------------------------------	----------------	------------	----------------

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 3 ของค่าจ้าง และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวนเงิน 3.06 ล้านบาท และจำนวนเงิน 3.02 ล้านบาท ตามลำดับ

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(2,213,883.99)	(5,175,738.51)	(2,552,638.31)	(5,056,047.59)
ค่าเช่าและเวชภัณฑ์ใช้ไป	279,666,877.54	241,974,817.65	255,076,500.98	217,286,422.25

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	368,753,426.58	350,848,343.13	319,372,465.64	306,946,186.21
ค่าฟอกเลือด	59,732,548.00	57,839,335.10	38,519,518.00	38,172,650.00
ค่าใช้จ่ายประกันสังคม	73,035,607.66	45,524,517.23	185,494,416.99	146,912,022.93
ค่าตรวจรักษาแพทย์	332,937,766.93	304,191,013.63	283,333,112.35	256,536,179.00
ต้นทุนอาหาร	15,452,597.74	13,785,099.50	13,230,399.74	11,625,844.50
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	10,382,279.27	8,016,111.59	8,040,223.51	6,434,823.88
ค่าสาธารณูปโภค	31,137,780.92	30,794,830.27	24,682,900.95	24,709,826.74
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	89,565,511.73	78,832,630.53	70,749,153.59	62,731,446.85
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	28,006,021.03	33,747,961.25	24,339,013.39	28,425,723.25
ค่าใช้จ่ายอื่น	115,186,440.20	124,040,466.73	96,736,444.23	101,189,486.26
รวม	<u>1,401,642,973.61</u>	<u>1,284,419,388.10</u>	<u>1,317,021,511.06</u>	<u>1,195,914,564.28</u>

30. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การให้บริการสถานพยาบาลในลักษณะ โรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลในเครือประกันสังคมและดำเนินงานในส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก คือ ประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ประกอบด้วย บุคคลทั่วไป กลุ่มลูกค้าบริษัทประกันชีวิตที่ถือกรมธรรม์ กลุ่มลูกค้าบริษัทคู่สัญญา และกลุ่มผู้ประกันตนประกันสังคมที่ประสงค์เลือกใช้บริการของโรงพยาบาลในอัตราที่กำหนดจากภาครัฐ

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

31.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	121,676,151.78	-	1,374,178.00	123,050,329.78	0.125%-1.700%
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	914,672.31	-	914,672.31	1.400%-6.630%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	238,707,642.42	50,000,000.00	1,126,027.00	289,833,669.42	0.125%-1.700%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	250,000,000.00	-	250,000,000.00	1.65%
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	1,875,000.00	-	-	1,875,000.00	0.375%
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20,000,000.00	-	20,000,000.00	4.00%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1,262,125.71	-	1,262,125.71	1.400%-6.630%
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	324,218,061.92	-	324,218,061.92	4.00%-4.25%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	91,354,483.16	-	1,357,643.39	92,712,126.55	0.125%-1.700%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	102,800,000.00	-	102,800,000.00	2.15%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	217,788,001.08	50,000,000.00	1,044,907.00	268,832,908.08	0.125%-1.700%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	250,000,000.00	-	250,000,000.00	1.65%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	32,800,000.00	-	32,800,000.00	2.15%
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	251,401,698.18	-	251,401,698.18	4.25%

31.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ
เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของกลุ่มบริษัททำกับธุรกิจภายในประเทศ

31.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า
เนื่องจากรายการค้าโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้ที่รับเป็นเงินสด อีกทั้งกลุ่มบริษัทมี
นโยบายการให้สินเชื่อที่มีความระมัดระวัง ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่าง
เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

31.5 มูลค่ายุติธรรม

31.5.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดง
ตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่ายุติธรรม				
มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูล	ข้อมูล	ข้อมูล	รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์หมุนเวียน

31.5.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืม และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินกลุ่มนี้มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

32. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

32.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

<u>ชื่อบุคคลและกิจการ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หอนอกแคว จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	กรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิटी จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมองส์ พับลิชชิง	ญาติสนิทของกรรมการเป็นหุ้นส่วน
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหแพทย์เกษิษฐ์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท รังสิกันท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
คุณสุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ	กรรมการของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ชื่อบุคคลและกิจการ

คุณพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์

ลักษณะความสัมพันธ์

กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

32.2 รายการค้าระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	นโยบายการกำหนดราคา	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา	63,784.84	-
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	ราคาปกติธุรกิจ	23,523,722.64	19,783,860.00
	ใกล้เคียงราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น และตามที่เกิดลงร่วมกัน		
ซื้อสินค้า และวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาปกติธุรกิจ	1,783,368.52	1,383,282.58
	ใกล้เคียงราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น		
มูลค่าจากการซื้อสินทรัพย์	ตามที่เกิดลงร่วมกัน	2,839,500.00	687,040.00
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา	150,000.00	2,800,000.00

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	นโยบายการกำหนดราคา	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	ราคาตามที่เกิดลงร่วมกัน	76,725,537.58	45,914,325.92
รายได้จากการขายยา	ราคาตามที่เกิดลงร่วมกัน	3,908.77	6,112.75
รายได้อื่น	ราคาตามที่เกิดลงร่วมกัน	60,000.00	60,000.00
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ต่อปี	1,278,336.97	1,427,364.36
ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล	ราคาตามที่เกิดลงร่วมกัน	116,120,123.00	105,383,957.50
ต้นทุนซื้อยา	ราคาตามที่เกิดลงร่วมกัน	10,729.60	6,162.20
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา	63,784.84	-
ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล	ราคาตามที่เกิดลงร่วมกัน	2,310,692.64	1,579,775.65
ซื้อสินค้า และวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาปกติธุรกิจ		
	ใกล้เคียงราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น	1,358,441.08	970,770.76
มูลค่าการซื้อสินทรัพย์	ตามที่เกิดลงร่วมกัน	2,786,690.00	440,000.00
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา	150,000.00	2,800,000.00

32.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	-	-	26,568,364.00	14,785,202.60
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	-	-	3,425,623.00	176,604.50
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	2,000.00	-	2,000.00	-
บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด	40,000.00	-	40,000.00	-
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	-	-	187,715.61	95,825.19
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	32,800,000.00	132,800,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	70,000,000.00	30,000,000.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(130,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	102,800,000.00	32,800,000.00
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	-	-	42,955,390.00	27,779,784.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	131,716.00	66,678.00	120,196.00	48,690.00
บริษัท สหแพทย์เกษัข จำกัด	750,710.06	946,184.36	675,444.44	832,367.50
บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	6,455,058.38	5,027,224.99	-	-
บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด	26,226.00	-	26,226.00	-
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลากรรมองส์ พับลิชชิ่ง	64,521.00	-	64,521.00	-
บริษัท รังสิกันท์ จำกัด	74,900.00	-	74,900.00	-
รวมเจ้าหนี้การค้า	7,503,131.44	6,040,087.35	43,916,677.44	28,660,841.50
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมอส์ พับลิชชิง	-	86,723.50	-	73,081.00
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิดี จำกัด	7,490.00	-	7,490.00	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	220,000.00	-	220,000.00	-
รวมเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	227,490.00	-	227,490.00	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยทั้งจำนวนเป็นการให้กู้ยืมในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงินอายุ 6 เดือน และอายุ 1 ปี ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน

32.4 การค้ำประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี ตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยเต็มจำนวน

32.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	27,371,917.24	32,861,426.80	23,742,369.20	27,827,076.80
ผลประโยชน์หลังออกจากราน				
- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	117,189.00	123,842.00	117,189.00	123,842.00
- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	516,914.79	762,692.45	479,455.19	474,804.45
รวม	28,006,021.03	33,747,961.25	24,339,013.39	28,425,723.25

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น

33. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

33.1 รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ	7,269,832.47	6,248,722.42	6,898,399.47	4,951,345.55
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นเงินเชื่อ	1,123,500.00	-	1,123,500.00	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	84,026,243.52	-	84,026,243.52
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(5,789,626.66)	(1,097,262.03)	(5,712,910.82)	(1,020,750.26)

33.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	จากการจัดหาเงินเพิ่ม(ลด)		31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,000,000.00	(20,000,000.00)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	324,218,061.92	(324,218,061.92)	-	-
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	6,348,746.42	(6,348,746.42)	8,393,332.47	8,393,332.47
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,262,125.71	(347,453.40)	-	914,672.31
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้	-	(60,020.00)	60,020.00	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	901,768.09	(5,179,721.67)	4,277,953.58	-
รวม	352,730,702.14	(356,154,003.41)	12,731,306.05	9,308,004.78

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงินเพิ่ม(ลด)	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20,000,000.00	-	20,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	324,218,061.92	-	324,218,061.92
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	9,241,114.79	(9,141,090.79)	6,248,722.42	6,348,746.42
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,797,658.30	(535,532.59)	-	1,262,125.71
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้	-	(590,085.00)	590,085.00	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	(10,540,519.33)	11,442,287.42	901,768.09
รวม	11,038,773.09	323,410,834.21	18,281,094.84	352,730,702.14

(หน่วย : บาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงินเพิ่ม(ลด)	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะยาว	251,401,698.18	(251,401,698.18)	-	-
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	4,951,345.55	(4,951,345.55)	8,021,899.47	8,021,899.47
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	834,950.06	(2,773,255.14)	1,938,305.08	-
รวม	257,187,993.79	(259,126,298.87)	9,960,204.55	8,021,899.47

(หน่วย : บาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงินเพิ่ม(ลด)	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	251,401,698.18	-	251,401,698.18
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	6,576,679.79	(6,576,679.79)	4,951,345.55	4,951,345.55
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	75,999.80	(75,999.80)	-	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้	-	(375,000.00)	375,000.00	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	(8,034,543.22)	8,869,493.28	834,950.06

รวม	6,652,679.59	236,339,475.37	14,195,838.83	257,187,993.79
-----	--------------	----------------	---------------	----------------

34. ภาระผูกพัน

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพัน ดังนี้

34.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนังสือค้ำประกัน	29.78	30.45	23.45	25.35

34.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาโดยมีเงื่อนไขที่สำคัญและจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ดังนี้

1) กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าและบริการหลายฉบับโดยมีสัญญาที่สำคัญ คือ

- สัญญาการให้บริการบำรุงรักษาระบบกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือนโดยปี 2562 ถึง 2564 เดือนละ 40,000.00 บาท และปี 2564 ถึง 2567 เดือนละ 53,500.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนมกราคม 2567
- สัญญาจ้างทำความสะอาดกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือนเดือนละ 755,420.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนตุลาคม 2563
- สัญญาจ้างให้บริการงานปลอดเชื้อกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 160,500.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนกันยายน 2563

2) บริษัทฯ มีสัญญาซ่อมบำรุงหลายฉบับโดยมีสัญญาที่สำคัญ คือ

- สัญญาบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์กับบริษัทอื่นเป็นรายเดือน เดือนละ 183,872.81 บาท และตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562 เดือนละ 192,418.10 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2564
- สัญญาบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องมือแพทย์ผลิตภัณฑ์กับบริษัทอื่นเป็นรายเดือน เดือนละ 216,675.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2563

3) บริษัทฯ มีสัญญาจ้างที่ปรึกษาหลายฉบับโดยมีสัญญาจ้างที่สำคัญ คือ

- สัญญาจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำปรึกษางานด้านวิชาชีพและบริการทางการแพทย์ด้านโรคหัวใจ และหลอดเลือดกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 53,500.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนมกราคม 2565
- สัญญาจ้างค่าที่ปรึกษางานด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจกับบุคคลหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 120,000.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2563

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่			ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2562			31 ธันวาคม 2561		
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าและบริการ	10.88	2.10	12.98	17.07	8.55	25.62
สัญญาซ่อมบำรุงรักษา	6.16	2.96	9.12	3.81	4.45	8.26
สัญญาค่าที่ปรึกษา	3.35	0.64	3.99	2.02	0.30	2.32
รวม	20.39	5.70	26.09	22.90	13.30	36.20

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่			ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2562			31 ธันวาคม 2561		
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าและบริการ	7.40	2.06	9.46	12.70	6.74	19.44
สัญญาซ่อมบำรุงรักษา	5.50	2.33	7.83	3.73	4.45	8.18
สัญญาค่าที่ปรึกษา	3.35	0.64	3.99	1.76	0.30	2.06
รวม	16.25	5.03	21.28	18.19	11.49	29.68

34.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาก่อสร้างสินทรัพย์และค่าที่ปรึกษาก่อสร้างกับบริษัทอื่นหลายแห่ง ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 25.83 ล้านบาท และจำนวนเงิน 11.73 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 23.11 ล้านบาท และจำนวนเงิน 10.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัญญาที่สำคัญคือ สัญญาก่อสร้างลานจอดรถ และสัญญาโครงการประหยัฟลังงานแบบรับประกันผลประหยัฟ

35. การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบางรายการในงบการเงินที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบันซึ่งไม่มีผลต่อกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีหรือส่วนของผู้อถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ตามที่ยังรายงานไว้เดิม	งบการเงินรวม จัดประเภทใหม่	ตามที่ยังรายงานใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	1,101,983,080.63	787,034.06	1,102,770,114.69
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	182,436,307.47	(787,034.06)	181,649,273.41

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตรา 0.50 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 150.00 ล้านบาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 16 มีนาคม 2563 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 พฤษภาคม 2563

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

RAJTHANEE HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED

111 Moo 3, Khlong Suan Phlu Sub-district, Phra Nakhon Si Ayutthaya District,
Phra Nakhon Si Ayutthaya 13000

TEL. 0-3533-5555-71 FAX 0-3533-5555 EX. 878

www.rajthanee.com

RAJTHANEE ROJANA HOSPITAL CO., LTD.

78 Moo 3 ROJANA RD. SAMRUEN BANG PA-IN AYUTTHAYA 13160

TEL. 0-3524-9249 FAX 0-3524-9200

ww.rajthanee-rojana.com



โรงพยาบาลราชธานี โรงพยาบาล
RAJTHANEE ROJANA HOSPITAL